



株式会社ドトール・日レスホールディングス

2009年2月期 第1四半期 決算補足説明資料

2009年2月期 第1四半期 決算補足説明資料

1. 平成21年('09)2月期 第1四半期業績【連結】
2. 売上高の概要【連結】
3. 店舗数に関する状況
4. 平成21年('09)2月期 中間期計画【連結】
5. 新業態

1.平成21年('09)2月期 第1四半期業績【連結】

(平成20年3月～平成20年5月) 1st Quarter of FY 2008, Consolidated

DOUTOR NRS HD

(単位:百万円/UNIT:¥Million)

	ドトール DOUTOR				日レス NRS			
	計画 Plan	金額 Actual	売上比 Ratio	計画比 Ratio	計画 Plan	金額 Actual	売上比 Ratio	計画比 Ratio
売上高 Net Sales	18,787	18,887	100.0%	100.5%	7,758	7,536	100.0%	97.1%
粗利益 Gross Profit	9,506	9,562	50.6%	100.6%	5,941	5,701	75.7%	96.0%
一般管理費合計 Expenses	8,402	8,198	43.4%	97.6%	4,369	4,408	58.5%	100.9%
人件費 Personal Exp.	3,038	3,021	16.0%	99.5%	2,141	2,179	28.9%	101.8%
その他経費 Other Exp.	5,364	5,177	27.4%	96.5%	2,228	2,228	29.6%	100.0%
営業利益 Operating Income	1,105	1,364	7.2%	123.5%	1,572	1,292	17.1%	82.2%
営業外収益 Other Income	149	121	0.6%	81.0%	29	19	0.3%	65.5%
営業外費用 Other Exp.	16	10	0.1%	64.2%	12	12	0.2%	100.0%
経常利益 Ordinary Income	1,238	1,474	7.8%	119.0%	1,589	1,299	17.2%	81.7%
特別利益 Extraordinary Income	0	46	0.2%	-	0	15	0.2%	-
特別損失 Extraordinary Losses	0	1	0.0%	-	11	15	0.2%	136.4%
税引前利益 NIBT	1,238	1,519	8.0%	122.7%	1,578	1,300	17.3%	82.4%
当期純利益 Net Income	686	842	4.5%	122.7%	922	739	9.8%	80.2%

2009/2月期 第1四半期HD連結 Consolidated			
計画 Plan	金額 Actual	売上比 Ratio	計画比 Ratio
26,523	26,401	100.0%	99.5%
15,447	15,263	57.8%	98.8%
12,823	12,658	47.9%	98.7%
5,228	5,249	19.9%	100.4%
7,595	7,409	28.1%	97.5%
2,625	2,605	9.9%	99.3%
178	141	0.5%	79.1%
28	23	0.1%	83.4%
2,775	2,723	10.3%	98.1%
0	61	0.2%	-
11	17	0.1%	154.5%
2,764	2,767	10.5%	100.1%
1,556	1,530	5.8%	98.3%

新規出店数 New Stores	17	15
減価償却費 Depreciation	524	495
設備投資額 Capital investment	429	341

10	6
176	179
1,293	1,777

27	21
700	674
1,722	2,118

売上高のポイント

原油価格上昇などの影響により、既存店において、ロードサイド店の来店客数が伸び悩んだ

一般管理費のポイント

人件費、その他経費を含め、コスト・コントロールがほぼ計画通りの進捗となった

特別損益のポイント

<主な特別損益>

特別利益 有価証券売却益 46百万円
特別損失 固定資産除却損 17百万円

2. 売上高の概要【連結】

Net Sales, Consolidated

DOUTOR NRS HD

	第1四半期実績 1Q FY08	
	金額 Actual	売上比 Ratio
ドトールコーヒー Doutor Coffee		
売上高 Net Sales	18,887	100.0%
直営店 Directly Managed Stores	7,861	41.6%
ドトールコーヒーショップ ^o Doutor Coffee Shop	3,223	17.1%
エクセルシオールカフェ Excelsior Caffé	3,881	20.5%
その他ドトール直営店 Other Stores (Doutor)	757	4.0%
卸売り Whole Sales	9,850	52.2%
FC向卸売上 Sales to FC	6,600	34.9%
一般卸売上 Osales to others	3,250	17.2%
その他の営業収入 Other Sales	1,175	6.2%
加盟金収入 Participation Sales	9	0.0%
ロイヤリティ等収入 Royalty Sales	583	3.1%
店舗設計等収入 Stores Design	583	3.1%

	第1四半期実績 1Q FY08	
	金額 Actual	売上比 Ratio
日本レストランシステム Nippon Restaurant System		
売上高 Net Sales	7,536	100.0%
直営店 Directly Managed Stores	7,536	100.0%
洋麺屋五右衛門 Pasta Goemon	3,429	45.5%
さんるーむ Sunroom	536	7.1%
F&F F&F	515	6.8%
その他日レス直営店 Other Stores (NRS)	3,056	40.6%
卸売り Whole Sales	-	-
その他の営業収入 Other Sales	-	-

	第1四半期実績 1Q FY08	
	金額 Actual	売上比 Ratio
ドトール・日レスHD Doutor・Nichires HD		
売上高 Net Sales	26,401	100.0%
直営店 Directly Managed Stores	15,397	58.3%
卸売り Whole Sales	9,828	37.2%
その他の営業収入 Other Sales	1,175	4.5%

3. 店舗数に関する状況

Number of Shops



☆新規出店状況 Number of Newly Opened Shops

業態及び店舗種別 Business & RC/FC Type		計画 Plan	実績 Opened	中間予想 Half Plan
ドトールコーヒーショップ Doutor Coffee Shop	加盟店	11	9	24
	直営店	1	1	2
	合計	12	10	26
エクセルシオール カフェ Excelsior Cafe	加盟店	1	0	5
	直営店	4	5	6
	合計	5	5	11
その他 Other	加盟店	0	0	1
	直営店	0	0	0
	合計	0	0	1
加盟店合計 FC Total		12	9	30
直営店合計 RC Total		5	6	8
小計 Sub Total		17	15	38
洋麺屋 五右衛門 Pasta Goemon	直営店	7	3	13
さんるーむ Sunroom	直営店	1	1	3
F&F	直営店	1	1	1
その他 Other	直営店	1	1	3
小計 Sub Total		10	6	20
合計		27	21	58

地域別店舗数

ドトール	日レス	28店舗	0店舗
信越・北陸	28店舗	0店舗	
関西	145店舗	52店舗	
中国	22店舗	4店舗	
四国	10店舗	0店舗	
九州・沖縄	53店舗	16店舗	
北海道	20店舗	12店舗	
東北	83店舗	2店舗	
関東	1030店舗	225店舗	
中部	91店舗	31店舗	

☆業態別店舗数推移 Number of Shops by Business

業態名 Business	05年3月 FY2004	06年3月 FY2005	07年3月 FY2006	08年2月 FY2007	09年5月 FY08, May
ドトールコーヒーショップ 全店 Doutor Coffee Shop (うちFC)	1,069	1,117	1,148	1,147	1,148
エクセルシオール カフェ 全店 Excelsior Cafe (うちFC)	130	138	162	178	183
カフェ コロラド 全店 Cafe Colorado (うちFC)	141	134	124	117	115
カフェ マウカメドウズ 全店 Mauka Meadows (うちFC)	140	133	123	116	114
オリーブの木 全店 Olive Tree (うちFC)	13	15	15	15	15
その他 全店 Others (うちFC)	0	0	0	0	0
小計 全店 Sub Total (うちFC)	1,377	1,424	1,470	1,479	1,482
	1,129	1,156	1,167	1,157	1,153

業態名 Business	05年5月 FY2004	06年5月 FY2005	07年5月 FY2006	08年2月 FY2007	09年5月 FY08, May
洋麺屋 五右衛門 Pasta Goemon	102	118	128	132	134
さんるーむ Sunroom	15	21	26	29	30
にんにく屋 五右衛門 Garlic House Goemon	22	22	17	16	16
卵と私 Egg & I	19	19	19	19	19
モーツァルト Mozart	13	13	16	16	16
その他 Other	125	125	127	128	127
小計 Sub Total	296	318	333	340	342

ホールディングス合計 HD Total	全店 (うちFC)	05年5月 FY2004	06年5月 FY2005	07年5月 FY2006	08年2月 FY2007	09年5月 FY08, May
		-	-	-	1,819	1,824
		-	-	-	1,157	1,153

☆業態変更 Number of Business Condition Change

日本レストランシステム(株) 合計 4 店舗

4. 平成21年('09)2月期 中間期計画【連結】

(平成20年3月～平成20年8月) Plans for half of FY 2008, Consolidated

DOUTOR NRS HD

(単位:百万円/UNIT:¥Million)

	ドトール DOUTOR		日レス NRS	
	金額 Actual	売上比 Ratio	金額 Actual	売上比 Ratio
売上高 Net Sales	38,687	100.0%	15,709	100.0%
粗利益 Gross Profit	19,557	50.6%	12,041	76.7%
一般管理費合計 Expenses	17,331	44.8%	8,829	56.2%
人件費 Personal Exp.	6,172	16.0%	4,292	27.3%
その他経費 Other Exp.	11,159	28.8%	4,537	28.9%
営業利益 Operating Income	2,226	5.8%	3,212	20.4%
営業外収益 Other Income	290	0.7%	50	0.3%
営業外費用 Other Exp.	36	0.1%	11	0.1%
経常利益 Ordinary Income	2,480	6.4%	3,251	20.7%
特別利益 Extraordinary Income	1,228	3.2%		0.0%
特別損失 Extraordinary Losses	500	1.3%	34	0.2%
税引前利益 NIBT	3,208	8.3%	3,217	20.5%
当期純利益 Net Income	1,822	4.7%	1,871	11.9%

新規出店数 New Stores	38
減価償却費 Depreciation	1,064
設備投資額 Capital investment	1,514

	20
	354
	2,306

中間期連結 Consolidated	
金額 Actual	売上比 Ratio
54,320	100.0%
31,605	58.2%
26,201	48.2%
10,560	19.4%
15,641	28.8%
5,404	9.9%
340	0.6%
47	0.1%
5,697	10.5%
1,228	2.3%
534	1.0%
6,391	11.8%
3,659	6.7%

58
1,418
3,820

通期計画 FY08 Plan 連結 Consolidated	
107,817	
63,108	
52,012	
20,913	
31,099	
11,096	
668	
109	
11,654	
1,228	
1,381	
11,501	
6,539	

120
2,586
7,345

5. 新業態



THE DARJEELING

世界最高の紅茶産地と称されるダージリン地方(インド)から、直輸入した紅茶を提供するダージリンティー専門店です。紅茶は「キャッスルトン」「オカエティ」「セリンボン」「グームティー」「マーガレットホープ」の五大茶園から直接仕入れた上質の茶葉を使用しています。紅茶を用いた手作りのケーキも充実、モダンで居心地の良いリビングをイメージした落ち着けるカフェです。



店名 ザ ダージリン 銀座コア店
住所 東京都中央区銀座5-8-20 ギンザコア1F
電話番号 03-3289-2264



ケーキセット 1,000円
数種類のドリンクとケーキを自由に組み合わせることができます。
(写真は、紅茶のショートケーキ)

■業績の見通し等、将来の情報に関する注意事項

本資料に掲載されている業績の見通し等将来に関する情報は、現在入手可能な情報に基づいて当社経営陣が合理的と判断したものです。実際の業績は市場動向、経済情勢など様々な要因の変化により大きく異なる可能性がありますことをご承知おき下さい。また、資料配布の目的が、当社株式の保有継続および追加購入を推奨するものではないことも、合わせてご理解いただきますようお願い申し上げます。