



## 株式会社ドトール・日レスホールディングス

### 2010年2月期 第2四半期 決算補足説明資料

#### 2010年2月期 第2四半期決算補足説明資料

1. 平成22年(’10)2月期 第2四半期決算業績サマリー【連結】
2. 主要損益【連結】
3. 主要事業会社の損益
4. 計画対比
5. 売上高の概要【連結】
6. 店舗に関する状況
7. トピックス①「ソウル牛乳共同組合との提携」
8. トピックス②「関連会社T&Nアグリ 設立」
9. トピックス③「サンメリー子会社化～ベーカリー事業進出」

# 1.平成22年('10)2月期 第2四半期決算業績サマリー【連結】

(平成21年2月～平成21年8月) 1<sup>st</sup> Half of FY 2009, Consolidated (summary)

**DOUTOR NRS HD**

ドトール・日レスホールディングス  
Doutor NichiRes HD

|            |                                |            | 平成20年8月期     | 平成21年8月期     | 前期比               |                  |
|------------|--------------------------------|------------|--------------|--------------|-------------------|------------------|
|            |                                |            | 2008/8<br>実績 | 2009/8<br>実績 | 増減額<br>(increase) | 増減率<br>(%change) |
| 売上高        | Net Sales                      | 百万円(¥ mil) | 53,733       | 51,794       | △ 1,939           | 96.4%            |
| 営業利益       | Operating income               | 百万円(¥ mil) | 5,288        | 5,051        | △ 237             | 95.5%            |
| 経常利益       | Ordinary income                | 百万円(¥ mil) | 5,505        | 5,248        | △ 257             | 95.3%            |
| 当期純利益      | Net income                     | 百万円(¥ mil) | 3,620        | 2,514        | △ 1,106           | 69.4%            |
| 一株当り当期純利益  | Net income per share           | 円(¥)       | ¥71.78       | ¥49.87       | △ 21.91           | 69.5%            |
| 一株当り当期自己資本 | Stockholders' equity per share | 円(¥)       | ¥1,546.11    | ¥1,575.12    | 29.01             | 101.9%           |
| 一株当り配当金    | Dividends per share            | 円(¥)       | ¥13.00       | ¥13.00       | 0.00              | 100.0%           |
| 配当性向       | Pay out ratio                  | (%)        | -            | -            | -                 | -                |
| 自己資本比率     | Shareholders' equity ratio     | (%)        | 80.9%        | 82.5%        | -                 | 1.6%             |
| 自己資本当期純利益率 | ROE                            | (%)        | -            | -            | -                 | -                |
| 総資本当期純利益率  | ROA                            | (%)        | -            | -            | -                 | -                |

|          |   |                 | 平成20年8月期<br>2008/8 | 平成21年8月期<br>2009/8 |
|----------|---|-----------------|--------------------|--------------------|
| 総資産      | Total Assets                                | 百万円(¥mil)       | 96,422             | 96,322             |
| 純資産      | Shareholder' Equity                         | 百万円(¥mil)       | 77,973             | 79,441             |
| 期末発行済株式数 | Number of shares outstanding as of year-end | 千株(in thousand) | 50,609,761         | 50,609,761         |
| 期中平均株式数  | Average number of shares outstanding        | 千株(in thousand) | 50,429,368         | 50,428,468         |

|                 |                                     |            |         |        |
|-----------------|-------------------------------------|------------|---------|--------|
| 営業活動によるキャッシュフロー | Operating Activities                | 百万円(¥ mil) | 4,905   | 4,420  |
| 投資活動によるキャッシュフロー | Investing Activities                | 百万円(¥ mil) | △ 1,364 | △ 189  |
| 財務活動によるキャッシュフロー | Financing Activities                | 百万円(¥ mil) | △ 1,364 | △ 767  |
| 現金&現金等価物(期末)    | Cash & Cash Equivaents, End of Year | 百万円(¥ mil) | 18,941  | 19,010 |

|       |                          |           |       |       |
|-------|--------------------------|-----------|-------|-------|
| 設備投資  | Capital Expenditures     | 百万円(¥mil) | 3,805 | 3,524 |
| 減価償却費 | Depreciation             | 百万円(¥mil) | 1,434 | 1,333 |
| 新規出店数 | Number of New Open Shops | 店         | 38    | 36    |
| 社員数   | Number of Employees      | 人         | 2,007 | 2,132 |

## 2. 主要損益【連結】

### Income and expenses

**DOUTOOR NRS HD**

(百万円)(¥ mil)

ドトール・日レスホールディングス  
Doutor NichiRes HD

中間期連結【Consolidated】

|   | 2010/2月期<br>計画<br>Plan for<br>2Q FY09 | 2009年2月期<br>第2四半期実績<br>Results of<br>2st Quarter, FY 2008 | 2010年(平成22年)2月期<br>第2四半期実績<br>Results of 2st Quarter, FY 2009 |              |              |                   |                   |                  |
|---|---------------------------------------|---|---|--------------|--------------|-------------------|-------------------|------------------|
|   | 金額<br>Actual                          | 金額<br>Actual  | 売上比<br>Ratio  | 金額<br>Actual | 売上比<br>Ratio | 前年増減額<br>increase | 前年同期比<br>vs Prev. | 計画比<br>vs Budget |
| 売上高<br>Net Sales                                      | 53,717                                | 53,733  | 100.0%  | 51,794       | 100.0%       | △ 1,939           | 96.4%             | 96.4%            |
| 粗利益<br>Gross Profit                                   | 31,720                                | 31,089  | 57.9%   | 30,632       | 59.1%        | △ 457             | 98.5%             | 96.6%            |
| 販売管理費<br>Selling, General and Administrative expenses | 26,555                                | 25,800  | 48.0%   | 25,580       | 49.4%        | △ 220             | 99.1%             | 96.3%            |
| 人件費<br>Personal expenses                              | 10,643                                | 10,563  | 19.7%   | 10,674       | 20.6%        | 111               | 101.1%            | 100.3%           |
| その他<br>Other  | 15,833                                | 15,237  | 28.4%   | 14,906       | 28.8%        | △ 331             | 97.8%             | 94.1%            |
| 営業利益<br>Operating income                              | 5,165                                 | 5,288   | 9.8%  | 5,051        | 9.8%         | △ 237             | 95.5%             | 97.8%            |
| 営業外収益<br>Non-operating income                         | 281                                   | 295   | 0.5%  | 252          | 0.5%         | △ 43              | 85.4%             | 89.7%            |
| 営業外費用<br>Non-operating expense                        | 101                                   | 79  | 0.1%  | 55           | 0.1%         | △ 24              | 69.6%             | 54.5%            |
| 経常利益<br>Ordinary income                               | 5,345                                 | 5,505   | 10.2%   | 5,248        | 10.1%        | △ 257             | 95.3%             | 98.2%            |
| 特別利益<br>Extraordinary Income                          | 0                                     | 1,512   | 2.8%  | 57           | 0.1%         | △ 1,455           | 3.8%              | -                |
| 特別損失<br>Extraordinary Losses                          | 746                                   | 578   | 1.1%  | 869          | 1.7%         | 291               | 150.3%            | 116.5%           |
| 税引前当期純利益<br>Income before income taxes                | 4,599                                 | 6,439   | 12.0%   | 4,436        | 8.6%         | △ 2,003           | 68.9%             | 96.5%            |
| 当期純利益<br>Net income                                   | 2,571                                 | 3,620   | 6.7%  | 2,514        | 4.9%         | △ 1,106           | 69.4%             | 97.8%            |
| 新規出店数<br>New Stores                                   | 43                                    | 38  |   | 36           |              | △ 2               | 94.7%             | 83.7%            |
| 減価償却費<br>Depreciation                                 | 1,508                                 | 1,434   |   | 1,333        |              | △ 101             | 93.0%             | 88.4%            |
| 設備投資額<br>Capital investment                           | 3,920                                 | 3,805   |   | 3,524        |              | △ 281             | 92.6%             | 89.9%            |

#### 売上高のポイント

直営店売上高の前年対比

|      |        |         |
|------|--------|---------|
|      | 既存店    | 全店(新店含) |
| ドトール | △6.1%  | △7.6%   |
| 日レス  | △10.5% | △0.3%   |

- \*ドトールFC含既存店前年比△4.9%
- \*一般卸売上が好調を持続
- \*日レスの新規出店が売上伸張に寄与

#### 一般管理費のポイント

- \*売上の減少に伴い、販管費の比率が上昇したものの、金額ベースでは昨年を下回る結果となり、更なる効率化が進捗

#### 特別損益のポイント

##### 【特別利益】

|           |       |
|-----------|-------|
| 投資有価証券売却益 | 39百万円 |
| その他       | 18百万円 |

##### 【特別損失】

|           |        |
|-----------|--------|
| 投資有価証券評価損 | 102百万円 |
| 店舗閉鎖損     | 465百万円 |
| 減損損失      | 102百万円 |
| 固定資産除却損   | 130百万円 |
| その他       | 67百万円  |

### 3. 主要事業会社の損益

1<sup>st</sup> Half of FY 2009, Non-Consolidated

**DOUTOR NRS HD**

(百万円)(¥ mil)

|   | ドトールコーヒー     |              |              |              |                 |                | 日本レストランシステム  |              |              |              |                 |                | D&Nコンフェクショナリー |              |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|-----------------|----------------|--------------|--------------|--------------|--------------|-----------------|----------------|---------------|--------------|
|   | 平成20年8月期     |              | 平成21年8月期     |              | 前期比             |                | 平成20年8月期     |              | 平成21年8月期     |              | 前期比             |                | 平成21年8月期      |              |
|   | 2008/8<br>実績 | 売上比<br>Ratio | 2009/8<br>実績 | 売上比<br>Ratio | 増減額<br>increase | 増減率<br>%change | 2008/8<br>実績 | 売上比<br>Ratio | 2009/8<br>実績 | 売上比<br>Ratio | 増減額<br>increase | 増減率<br>%change | 2009/8<br>実績  | 売上比<br>Ratio |
| 売上高<br>Net Sales                                      | 38,591       | 100.0%       | 36,519       | 100.0%       | △ 2,072         | 94.6%          | 15,188       | 100.0%       | 15,038       | 100.0%       | △ 150           | 99.0%          | 1,343         | 100.0%       |
| 粗利益<br>Gross Profit                                   | 19,593       | 50.8%        | 18,782       | 51.4%        | △ 811           | 95.9%          | 11,496       | 75.7%        | 11,533       | 76.7%        | 37              | 100.3%         | 332           | 24.7%        |
| 販売管理費<br>Selling, General and Administrative expenses | 16,775       | 43.5%        | 16,029       | 43.9%        | △ 746           | 95.6%          | 8,926        | 58.8%        | 9,304        | 61.9%        | 378             | 104.2%         | 230           | 17.1%        |
| 人件費<br>Personal expenses                              | 6,070        | 15.7%        | 5,996        | 16.4%        | △ 74            | 98.8%          | 4,367        | 28.8%        | 4,423        | 29.4%        | 56              | 101.3%         | 86            | 6.4%         |
| その他<br>Other  | 10,704       | 27.7%        | 10,033       | 27.5%        | △ 671           | 93.7%          | 4,559        | 30.0%        | 4,881        | 32.5%        | 322             | 107.1%         | 143           | 10.6%        |
| 営業利益<br>Operating income                              | 2,818        | 7.3%         | 2,753        | 7.5%         | △ 65            | 97.7%          | 2,569        | 16.9%        | 2,228        | 14.8%        | △ 341           | 86.7%          | 102           | 7.6%         |
| 営業外収益<br>Non-operating income                         | 246          | 0.6%         | 163          | 0.4%         | △ 83            | 66.3%          | 84           | 0.6%         | 102          | 0.7%         | 18              | 121.4%         | 9             | 0.7%         |
| 営業外費用<br>Non-operating expense                        | 66           | 0.2%         | 54           | 0.1%         | △ 12            | 81.8%          | 50           | 0.3%         | 2            | 0.0%         | △ 48            | 4.0%           | 1             | 0.1%         |
| 経常利益<br>Ordinary income                               | 2,997        | 7.8%         | 2,862        | 7.8%         | △ 135           | 95.5%          | 2,603        | 17.1%        | 2,328        | 15.5%        | △ 275           | 89.4%          | 110           | 8.2%         |
| 特別利益<br>Extraordinary Income                          | 1,374        | 3.6%         | 39           | 0.1%         | △ 1,335         | 2.8%           | 139          | 0.9%         | 18           | 0.1%         | △ 121           | 12.9%          | 1             | 0.1%         |
| 特別損失<br>Extraordinary Losses                          | 516          | 1.3%         | 715          | 2.0%         | 199             | 138.6%         | 61           | 0.4%         | 147          | 1.0%         | 86              | 241.0%         | 0             | 0.0%         |
| 税引前当期純利益<br>Income before income taxes                | 3,856        | 10.0%        | 2,186        | 6.0%         | △ 1,670         | 56.7%          | 2,681        | 17.7%        | 2,199        | 14.6%        | △ 482           | 82.0%          | 111           | 8.3%         |
| 当期純利益<br>Net income                                   | 2,183        | 5.7%         | 1,241        | 3.4%         | △ 942           | 56.8%          | 1,536        | 10.1%        | 1,247        | 8.3%         | △ 289           | 81.2%          | 65            | 4.8%         |

\* 当期各事業会社の業績は、グループ間の連結消去前の業績となっております(孫会社を除く)。

## 4. 計画対比 vs Budget

**DOUTOR NRS HD**

(百万円)(¥ mil)

|   | ホールディングス     |              |              |              |        | ドトールコーヒー       |              |              |              |        | 日本レストランシステム  |                |              |              |        |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|--------|----------------|--------------|--------------|--------------|--------|--------------|----------------|--------------|--------------|--------|
|   | 平成21年8月期     |              | 平成21年8月期     |              | 計画比    | 平成21年8月期       |              | 平成21年8月期     |              | 計画比    | 平成21年8月期     |                | 平成21年8月期     |              | 計画比    |
|   | 2009/8<br>計画 | 売上比<br>Ratio | 2009/8<br>実績 | 売上比<br>Ratio |        | 増減率<br>%change | 2009/8<br>計画 | 売上比<br>Ratio | 2009/8<br>実績 |        | 売上比<br>Ratio | 増減率<br>%change | 2009/8<br>計画 | 売上比<br>Ratio |        |
| 売上高<br>Net Sales                                      | 53,717       | 100.0%       | 51,794       | 100.0%       | 96.4%  | 37,865         | 100.0%       | 36,519       | 100.0%       | 96.4%  | 15,897       | 100.0%         | 15,038       | 100.0%       | 94.6%  |
| 粗利益<br>Gross Profit                                   | 31,720       | 59.1%        | 30,632       | 59.1%        | 96.6%  | 19,638         | 51.9%        | 18,782       | 51.4%        | 95.6%  | 12,082       | 76.0%          | 11,533       | 76.7%        | 95.5%  |
| 販売管理費<br>Selling, General and Administrative expenses | 26,555       | 49.4%        | 25,580       | 49.4%        | 96.3%  | 17,232         | 45.5%        | 16,029       | 43.9%        | 93.0%  | 9,243        | 58.1%          | 9,304        | 61.9%        | 100.7% |
| 人件費<br>Personal expenses                              | 10,643       | 19.8%        | 10,674       | 20.6%        | 100.3% | 6,033          | 15.9%        | 5,996        | 16.4%        | 99.4%  | 4,510        | 28.4%          | 4,423        | 29.4%        | 98.1%  |
| その他<br>Other  | 15,833       | 29.5%        | 14,906       | 28.8%        | 94.1%  | 11,200         | 29.6%        | 10,033       | 27.5%        | 89.6%  | 4,733        | 29.8%          | 4,881        | 32.5%        | 103.1% |
| 営業利益<br>Operating income                              | 5,165        | 9.6%         | 5,051        | 9.8%         | 97.8%  | 2,406          | 6.4%         | 2,753        | 7.5%         | 114.4% | 2,839        | 17.9%          | 2,228        | 14.8%        | 78.5%  |
| 営業外収益<br>Non-operating income                         | 281          | 0.5%         | 252          | 0.5%         | 89.7%  | 201            | 0.5%         | 163          | 0.4%         | 81.1%  | 80           | 0.5%           | 102          | 0.7%         | 127.5% |
| 営業外費用<br>Non-operating expense                        | 101          | 0.2%         | 55           | 0.1%         | 54.5%  | 97             | 0.3%         | 54           | 0.1%         | 55.7%  | 4            | 0.0%           | 2            | 0.0%         | 50.0%  |
| 経常利益<br>Ordinary income                               | 5,345        | 10.0%        | 5,248        | 10.1%        | 98.2%  | 2,510          | 6.6%         | 2,862        | 7.8%         | 114.0% | 2,915        | 18.3%          | 2,328        | 15.5%        | 79.9%  |
| 特別利益<br>Extraordinary Income                          | 0            | 0.0%         | 57           | 0.1%         | -      | 0              | 0.0%         | 39           | 0.1%         | -      | 0            | 0.0%           | 18           | 0.1%         | -      |
| 特別損失<br>Extraordinary Losses                          | 746          | 1.4%         | 869          | 1.7%         | 116.5% | 667            | 1.8%         | 715          | 2.0%         | 107.2% | 79           | 0.5%           | 147          | 1.0%         | 186.1% |
| 税引前当期純利益<br>Income before income taxes                | 4,599        | 8.6%         | 4,436        | 8.6%         | 96.5%  | 1,843          | 4.9%         | 2,186        | 6.0%         | 118.6% | 2,836        | 17.8%          | 2,199        | 14.6%        | 77.5%  |
| 当期純利益<br>Net income                                   | 2,571        | 4.8%         | 2,514        | 4.9%         | 97.8%  | 931            | 2.5%         | 1,241        | 3.4%         | 133.3% | 1,680        | 10.6%          | 1,247        | 8.3%         | 74.2%  |

## 5. 売上高の概要【連結】

### Net Sales, Consolidated

**DOUTOR NRS HD**

(百万円)(¥ mil)

| ドトール・日レスホールディングス<br>Doutor NichiRes HD | 平成20年8月期<br>2008/8 |              | 平成21年8月期<br>2009/8 |              | 前期比             |                |
|--|--------------------|--------------|--------------------|--------------|-----------------|----------------|
|  | 実績                 | 売上比<br>Ratio | 実績                 | 売上比<br>Ratio | 増減額<br>increase | 増減率<br>%change |
| 売上高<br>Net Sales                       | 53,733             | 100.0%       | 51,794             | 100.0%       | △ 1,939         | 96.4%          |
| 直営店<br>Directly Managed Stores         | 31,027             | 57.7%        | 29,747             | 57.4%        | △ 1,280         | 95.9%          |
| ドトールコーヒーショップ®<br>Doutor Coffee Shop    | 6,480              | 12.1%        | 6,048              | 11.7%        | △ 432           | 93.3%          |
| エクセルシオール カフェ<br>Excelsior Caffé        | 7,850              | 14.6%        | 7,373              | 14.2%        | △ 477           | 93.9%          |
| 洋麺屋五右衛門<br>Pasta Goemon                | 7,094              | 13.2%        | 7,691              | 14.8%        | 597             | 108.4%         |
| さんるーむ<br>Sunroom                       | 1,078              | 2.0%         | 966                | 1.9%         | △ 112           | 89.6%          |
| その他直営店(ドトール)<br>Other Stores (Doutor)  | 1,509              | 2.8%         | 1,274              | 2.5%         | △ 235           | 84.4%          |
| その他直営店(日レス)<br>Other Stores (NRS)      | 7,015              | 13.1%        | 6,392              | 12.3%        | △ 623           | 91.1%          |
| 御売り<br>Whole Sales                     | 20,708             | 38.5%        | 20,371             | 39.3%        | △ 337           | 98.4%          |
| FC向卸売上<br>Sales to FC                  | 13,365             | 24.9%        | 12,450             | 24.0%        | △ 915           | 93.2%          |
| 一般卸売上<br>Sales to others               | 7,343              | 13.7%        | 7,921              | 15.3%        | 578             | 107.9%         |
| その他の営業収入<br>Other Sales                | 1,998              | 3.7%         | 1,676              | 3.2%         | △ 322           | 83.9%          |
| 加盟金収入<br>Participation Sales           | 13                 | 0.0%         | 41                 | 0.1%         | 28              | 315.4%         |
| ロイヤリティ等収入<br>Royalty Sales             | 1,188              | 2.2%         | 1,109              | 2.1%         | △ 79            | 93.4%          |
| 店舗設計等収入<br>Stores Design               | 796                | 1.5%         | 525                | 1.0%         | △ 271           | 66.0%          |

# 6. 店舗数に関する状況

## Number of Shops



### ☆新規出店状況 Number of Newly Opened Shops

| 業態及び店舗種別<br>Business & RC/FC Type   |     | 計画<br>Plan | 実績<br>Opened |
|-------------------------------------|-----|------------|--------------|
| ドトールコーヒーショップ<br>Doutor Coffee Shop  | 加盟店 | 19         | 13           |
|                                     | 直営店 | 0          | 0            |
|                                     | 合計  | 19         | 13           |
| エクセルシオール カフェ<br>Excelsior Cafe      | 加盟店 | 8          | 8            |
|                                     | 直営店 | 2          | 1            |
|                                     | 合計  | 10         | 9            |
| その他<br>Other                        | 加盟店 | 0          | 0            |
|                                     | 直営店 | 0          | 0            |
|                                     | 合計  | 0          | 0            |
| 加盟店合計 FC Total                      |     | 27         | 21           |
| 直営店合計 RC Total                      |     | 2          | 1            |
| 小計 Sub Total                        |     | 29         | 22           |
| 洋麺屋 五右衛門<br>Pasta Goemon            | 直営店 | 10         | 10           |
| 俵屋 (TAWARA-YA)<br>Hamburg TAWARA-YA | 直営店 | 4          | 4            |
| さんるーむ<br>Sunroom                    | 直営店 | 0          | 0            |
| その他<br>Other                        | 直営店 | 0          | 0            |
| 小計 Sub Total                        |     | 14         | 14           |
| 合計<br>Total                         |     | 43         | 36           |

#### 地域別店舗数

|       |       |       |  |
|-------|-------|-------|--|
| ドトール  | 日レス   |       |  |
| 信越・北陸 | 28店舗  | 店舗    |  |
| 関西    | 143店舗 | 59店舗  |  |
| 中国    | 24店舗  | 5店舗   |  |
| 四国    | 8店舗   | 店舗    |  |
| 九州・沖縄 | 56店舗  | 19店舗  |  |
| 北海道   | 18店舗  | 13店舗  |  |
| 東北    | 83店舗  | 2店舗   |  |
| 関東    | 990店舗 | 249店舗 |  |
| 中部    | 89店舗  | 41店舗  |  |

### ☆業態別店舗数推移 Number of Shops by Business

| 業態名<br>Business                    | 06年3月<br>FY2005          | 07年3月<br>FY2006 | 08年2月<br>FY2007 | 09年2月<br>FY2008 | 09年8月<br>FY2009 |
|------------------------------------|--------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| ドトールコーヒーショップ<br>Doutor Coffee Shop | 全店 1,117<br>(うちFC) 987   | 1,148<br>1,002  | 1,147<br>998    | 1,124<br>975    | 1,117<br>971    |
| エクセルシオール カフェ<br>Excelsior Cafe     | 全店 138<br>(うちFC) 27      | 162<br>34       | 178<br>35       | 175<br>36       | 181<br>41       |
| カフェ コロラド<br>Cafe Colorado          | 全店 134<br>(うちFC) 133     | 124<br>123      | 117<br>116      | 109<br>108      | 106<br>104      |
| カフェ マウカメドウズ<br>Mauka Meadows       | 全店 15<br>(うちFC) 0        | 15<br>0         | 15<br>0         | 11<br>0         | 11<br>0         |
| オリーブの木<br>Olive Tree               | 全店 12<br>(うちFC) 6        | 11<br>5         | 12<br>5         | 9<br>4          | 9<br>4          |
| その他<br>Others                      | 全店 8<br>(うちFC) 3         | 10<br>3         | 10<br>3         | 15<br>3         | 15<br>3         |
| 小計<br>Sub Total                    | 全店 1,424<br>(うちFC) 1,156 | 1,470<br>1,167  | 1,479<br>1,157  | 1,443<br>1,126  | 1,439<br>1,123  |

| 業態名<br>Business                     | 06年5月<br>FY2005 | 07年5月<br>FY2006 | 08年2月<br>FY2007 | 09年2月<br>FY2008 | 09年8月<br>FY2009 |
|-------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| 洋麺屋 五右衛門<br>Pasta Goemon            | 118             | 128             | 132             | 163             | 176             |
| さんるーむ<br>Sunroom                    | 21              | 26              | 29              | 31              | 31              |
| 俵屋 (TAWARA-YA)<br>Hamburg TAWARA-YA | 0               | 1               | 2               | 13              | 21              |
| 卵と私<br>Egg & I                      | 19              | 19              | 19              | 18              | 20              |
| にんにく屋 五右衛門<br>Garlic House Goemon   | 22              | 17              | 16              | 14              | 12              |
| その他<br>Other                        | 138             | 142             | 142             | 136             | 128             |
| 小計<br>Sub Total                     | 318             | 333             | 340             | 375             | 388             |

| ホールディングス合計<br>HD Total | 全店<br>(うちFC) | 06年5月<br>FY2005 | 07年5月<br>FY2006 | 08年2月<br>FY2007 | 09年2月<br>FY2008 | 09年8月<br>FY2009 |
|------------------------|--------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|                        |              | -               | -               | 1,819           | 1,818           | 1,827           |
|                        |              | -               | -               | 1,157           | 1,126           | 1,123           |

### ☆業態変更 Number of Business Condition Change

日本レストランシステム(株) 合計 14店舗

\*業態変更のうち2店舗はオリーブの木(店舗数は、日レス業態その他に参入)

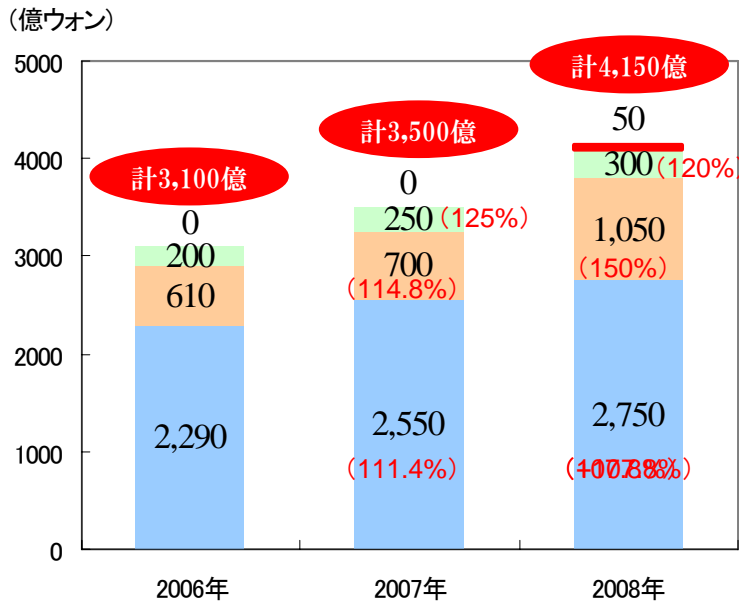


# 7. トピックス①「ソウル牛乳協同組合との提携」 TOPICS①



ドトールコーヒーのブレンド・焙煎技術、ソウル牛乳のセールス力、  
マーケティング力を活かしたマーケティング・ミックスを展開

韓国における種類別RTDコーヒー市場規模(直近3年間)



8/1より、  
韓国内で強力なライバルが存在しない  
高成長が見込めるPETチルド飲料市場  
に商品を投入し、TOPシェアを目指す  
⇒ ドトールブランドを確立する



PETチルド飲料投入後、  
市場規模の獲得可能性が高いボトル缶、瓶市場に順次参入  
来年度チルドカップコーヒー市場に参入

全商品ラインアップが整った段階で、  
末端売上500億ウォン/年(約38億円)を計画。



## 8. トピックス②「関連会社 T&Nアグリ(株) 設立」 TOPICS②



トーエルの水と熱の供給ノウハウを利用して水耕栽培により野菜生産  
日本レストランシステム店舗の食材、「F&F」などで一般顧客へ販売

商号 T&Nアグリ株式会社  
株主構成 日本レストランシステム 50%  
トーエル 50%  
主な事業 水耕栽培による野菜等の生産

- \* 水や燃料、また工場については、トーエルの持つ設備を最大限有効利用する。
- \* 当面は、鳥浜ストックヤードにおいて、試験的生産を行う。

中長期的な視点を持ったビジネスを構築（現段階では生産商品などを研究・開発的に模索）

## 9. トピックス③「サンメリー子会社化～ベーカリー事業進出～」 TOPICS③

**DOUTOR NRS HD**

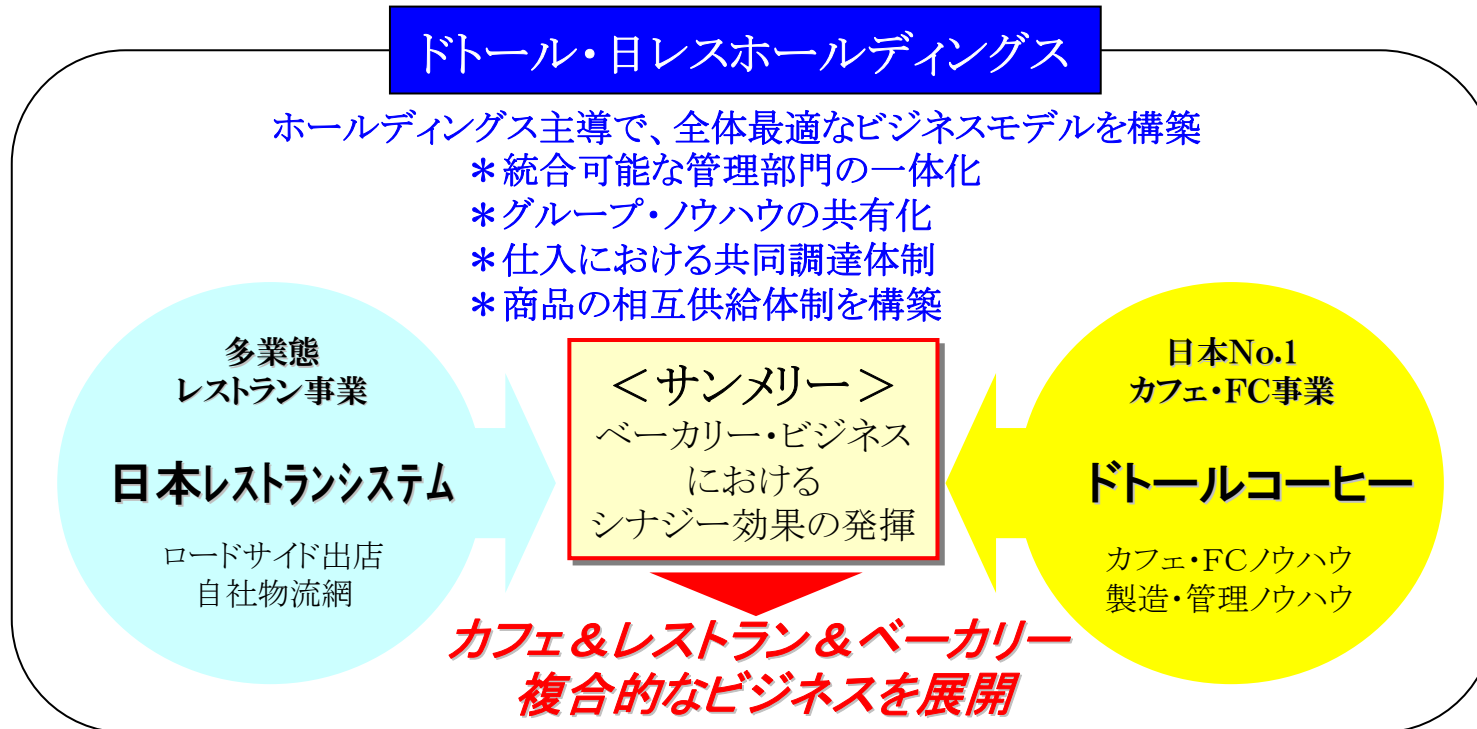
商号 株式会社サンメリー  
 本社 埼玉県坂戸市につさい花みず木7丁目3番  
 事業内容 パン・菓子・惣菜の製造販売  
 売上高 約48億円  
 店舗数 34店舗(東京・埼玉)



### ドトール・日レスホールディングス

ホールディングス主導で、全体最適なビジネスモデルを構築

- \* 統合可能な管理部門の一体化
- \* グループ・ノウハウの共有化
- \* 仕入における共同調達体制
- \* 商品の相互供給体制を構築



#### ■業績の見通し等、将来の情報に関する注意事項

本資料に掲載されている業績の見通し等将来に関する情報は、現在入手可能な情報に基づいて当社経営陣が合理的と判断したものです。実際の業績は市場動向、経済情勢など様々な要因の変化により大きく異なる可能性がありますことをご承知おき下さい。また、資料配布の目的が、当社株式の保有継続および追加購入を推奨するものではないことも、合わせてご理解いただきますようお願い申し上げます。