



株式会社ドトール・日レスホールディングス

2009年2月期 第3四半期 決算補足説明資料

2009年2月期 第3四半期 決算補足説明資料

1. 平成21年('09)2月期 第3四半期業績【連結】と今期計画
2. 事業会社別 第3四半期業績
3. 売上高の概要
4. 店舗数に関する状況
5. トピックス

1.平成21年('09)2月期 第3四半期業績【連結】

(平成20年3月～平成20年11月) 3rd Quarter of FY 2008, Consolidated

DOUTOOR NRS HD

(単位:百万円/unit : ¥ million)

ドトール・日レスHD
DoutorNRS HD
(Consolidated)

	2008年2月期 第3四半期実績 3rd Quarter, FY 2007		2009年2月期 第3四半期実績 Results of 3rd Quarter, FY 2008		
	金額 Actual	売上比 Ratio	金額 Actual	売上比 Ratio	前年同期比 vs Prev.
売上高 Net Sales	76,128	100.0%	79,206	100.0%	104.0%
粗利益 Gross Profit	44,465	58.4%	46,007	58.1%	103.5%
一般管理費合計 Expenses	36,879	48.4%	38,729	48.9%	105.0%
人件費 Personel Exp.	15,013	19.7%	15,889	20.1%	105.8%
その他経費 Other Exp.	21,865	28.7%	22,840	28.8%	104.5%
営業利益 Operating Income	7,585	10.0%	7,277	9.2%	95.9%
営業外収益 Other Income	372	0.5%	429	0.5%	115.5%
営業外費用 Other Exp.	55	0.1%	142	0.2%	258.7%
経常利益 Ordinary Income	7,902	10.4%	7,565	9.6%	95.7%
特別利益 Extraordinary Income	437	0.6%	1,670	2.1%	382.2%
特別損失 Extraordinary Losses	843	1.1%	640	0.8%	75.9%
税引前利益 NIBT	7,496	9.8%	8,595	10.9%	114.7%
当期純利益 Net Income	4,265	5.6%	4,851	6.1%	113.8%

新規出店数 (単位:店) New Stores (unit:store)	72
減価償却費 Depreciation	1,981
設備投資額 Capital investment	5,657

64
2,117
5,814

08年2月期 Result, FY 2007	2009年2月期 修正計画 Plan, FY 2008		
	金額 Actual	金額 Actual	売上比 Ratio
101,314	104,500	100.0%	103.1%
59,010	60,933	58.3%	103.3%
49,005	51,158	49.0%	104.4%
20,130	20,796	19.9%	103.3%
28,874	30,362	29.1%	105.2%
10,004	9,775	9.4%	97.7%
513	575	0.6%	112.1%
83	188	0.2%	226.5%
10,434	10,162	9.7%	97.4%
504	1,722	1.6%	341.7%
1,267	2,095	2.0%	165.4%
9,670	9,789	9.4%	101.2%
5,453	5,617	5.4%	103.0%

94	90
2,725	2,600
7,553	7,000

売上高のポイント

直営店売上高の前年対比

	既存店	全店(新店含)
ドトール	+0.4%	+4.3%
日レス	△4.9%	+3.9%

- *ドトールFC含既存店前年比+1.1%
- *一般卸売上(コンビニ向)が好調を持続
- *日レスの新規出店が計画以上に進捗
- *日レスの既存店売上が伸び悩み
- *ドトールの新規出店伸び悩み

一般管理費のポイント

- *日レスの新規出店が計画以上に進捗し、製造部門、物流部門などの積極的な設備投資もあり、一般管理費(人件費含)が増加。

特別損益のポイント

【特別利益】	
固定資産売却益	1,226百万円
その他	443百万円
【特別損失】	
店舗閉鎖損	316百万円
減損損失	160百万円
固定資産除却損	64百万円
その他	98百万円

※ 百万円未満を切り捨てているため、科目数値の合計と合計欄の数値が一致しない場合があります。

2.平成21年('09)2月期 第3四半期業績【事業会社別】

(平成20年3月～平成20年11月) 3rd Quarter of FY 2008, Non-Consolidated

DOUTOR NRS HD

(単位:百万円/unit: ¥ million)

	ドトールコーヒー Doutor					日本レストランシステム Nippon Restaurant System				
	2008年2月期 第3四半期実績 3rd Quarter, FY 2007		2009年2月期 第3四半期実績 Results of 3rd Quarter, FY 2008			2008年2月期 第3四半期実績 3rd Quarter, FY 2007		2009年2月期 第3四半期実績 Results of 3rd Quarter, FY 2008		
	金額 Actual	売上比 Ratio	金額 Actual	売上比 Ratio	前年同期比 vs Prev.	金額 Actual	売上比 Ratio	金額 Actual	売上比 Ratio	前年同期比 vs Prev.
売上高 Net Sales	53,776	100.0%	56,442	100.0%	105.0%	22,370	100.0%	22,620	100.0%	101.1%
粗利益 Gross Profit	27,279	50.7%	28,798	51.0%	105.6%	17,186	76.8%	17,089	75.5%	99.4%
一般管理費合計 Expenses	24,038	44.7%	24,983	44.3%	103.9%	12,840	57.4%	13,574	60.0%	105.7%
人件費 Personel Exp.	8,646	16.1%	9,082	16.1%	105.0%	6,337	28.3%	6,590	29.1%	104.0%
その他経費 Other Exp.	15,392	28.6%	15,900	28.2%	103.3%	6,503	29.1%	6,984	30.9%	107.4%
営業利益 Operating Income	3,240	6.0%	3,815	6.8%	117.7%	4,345	19.4%	3,514	15.5%	80.9%
営業外収益 Other Income	312	0.6%	360	0.6%	115.4%	65	0.3%	116	0.5%	176.8%
営業外費用 Other Exp.	20	0.0%	115	0.2%	551.1%	29	0.1%	75	0.3%	258.2%
経常利益 Ordinary Income	3,532	6.6%	4,060	7.2%	115.0%	4,381	19.6%	3,555	15.7%	81.1%
特別利益 Extraordinary Income	431	0.8%	1,508	2.7%	349.7%	0	0.0%	164	0.7%	35661.5%
特別損失 Extraordinary Losses	685	1.3%	576	1.0%	84.2%	138	0.6%	412	1.8%	297.7%
税引前利益 NIBT	3,278	6.1%	4,992	8.8%	152.3%	4,243	19.0%	3,306	14.6%	77.9%
当期純利益 Net Income	1,842	3.4%	2,804	5.0%	152.2%	2,449	10.9%	1,775	7.8%	72.5%

新規出店数 (単位:店) New Stores (unit:store)	54
減価償却費 Depreciation	1,442
設備投資額 Capital investment	2,335

	31
	1,515
	1,519

	18
	539
	3,322

	33
	602
	4,295

412百万円のうち350百万円は、グループ間土地取引の為、連結上は消去しております。

* 10月以降2ヶ月分のD&Nコンフェクショナリー(マドレーヌ・コンフェクショナリー及び日本レストランコンフェクショナリー)の実績を除いております。 3

3. 売上高の概要

Net Sales



(単位:百万円/unit:¥ million)

連結 Consolidated	2008年2月期 第3四半期実績 3rd Quarter, FY 2007		2009年2月期 第3四半期実績 Results of 3rd Quarter, FY 2008		
	金額 Actual	構成比 Ratio	金額 Actual	売上比 Ratio	前年同期比 vs Prev.
売上高 Net Sales	76,128	100.0%	78,996	100.0%	103.8%
直営店 Directly Managed Stores	44,623	58.6%	45,973	58.2%	103.0%
ドトールコーヒーショップ Doutor Coffee Shop	9,147	12.0%	9,510	12.0%	104.0%
エクセルシオール カフェ Excelsior Caffè	11,038	14.5%	11,665	14.8%	105.7%
洋麺屋五右衛門 Pasta Goemon	10,169	13.4%	10,731	13.6%	105.5%
さんるーむ Sunroom	1,596	2.1%	1,636	2.1%	102.5%
F&F F&F	1,411	1.9%	1,405	1.8%	99.6%
その他直営店舗(ドトール) Other Stores (Doutor)	2,067	2.7%	2,176	2.8%	105.3%
その他直営店舗(日レス) Other Stores (NRS)	9,192	12.1%	8,847	11.2%	96.2%
卸売り Wholesales	29,308	38.5%	30,114	38.1%	102.8%
FC向卸売上 Sales to FC	19,974	26.2%	19,607	24.8%	98.2%
一般卸売上 Sales to Others	9,334	12.3%	10,507	13.3%	112.6%
その他の営業収入 Other sales	2,196	2.9%	2,908	3.7%	132.4%
加盟金収入 Participation sales	75	0.1%	35	0.0%	46.7%
ロイヤリティ等収入 Royalty sales	1,730	2.3%	1,754	2.2%	101.4%
店舗設計等収入 Other	391	0.5%	1,118	1.4%	285.9%

D&Nコンフェクショナリー2ヶ月分の売上を除く

■ 当期の主なメニュー政策

ドトールコーヒーショップ



ミラノサンドC



抹茶黒糖ラテ



カンパーニュサンド

エクセルシオール カフェ



コッパ&ボローニャソーセージ



ティラミスラテ

※ 百万円未満を切り捨てているため、科目数値の合計と合計欄の数値が一致しない場合があります。

4. 店舗数に関する状況

Number of Shops



☆新規出店状況 Number of Newly Opened Shops

業態及び店舗種別 Business & RC/FC Type		計画 Plan	実績 Opened
ドトールコーヒーショップ Doutor Coffee Shop	加盟店	37	17
	直営店	4	2
	合計	41	19
エクセルシオール カフェ Excelsior Café	加盟店	11	1
	直営店	9	7
	合計	20	8
その他 Other	加盟店	1	2
	直営店	0	2
	合計	1	4
加盟店合計 FC Total		49	20
直営店合計 RC Total		13	11
小計 Sub Total		62	31
洋麺屋 五右衛門 Pasta Goemon	直営店	17	22
さんるーむ Sunroom	直営店	3	3
F&F	直営店	1	1
その他 Other	直営店	8	7
小計 Sub Total		29	33
合計		91	64

地域別店舗数

ドトール	日レス	ドトール	日レス
信越・北陸	28店舗 0店舗	北海道	18店舗 12店舗
関西	141店舗 58店舗	東北	81店舗 2店舗
中国	23店舗 4店舗	関東	1011店舗 238店舗
四国	9店舗 0店舗	中部	90店舗 33店舗
九州・沖縄	53店舗 18店舗		

☆業態別店舗数推移 Number of Shops by Business

業態名 Business	05年3月 FY2004	06年3月 FY2005	07年3月 FY2006	08年2月 FY2007	08年11月末 Nov.2007
ドトールコーヒーショップ Doutor Coffee Shop	1,069	1,117	1,148	1,147	1,129
(うちFC)	952	987	1,002	998	980
エクセルシオール カフェ Excelsior Café	130	138	162	178	177
(うちFC)	26	27	34	35	36
カフェ コロラド Café Colorado	141	134	124	117	111
(うちFC)	140	133	123	116	110
カフェ マウカメドウズ Mauka Meadows	13	15	15	15	13
(うちFC)	0	0	0	0	0
オリーブの木 Olive Tree	14	12	11	12	9
(うちFC)	8	6	5	5	4
その他 Others	10	8	10	10	15
(うちFC)	3	3	3	3	3
小計 Sub Total	1,377	1,424	1,470	1,479	1,454
(うちFC)	1,129	1,156	1,167	1,157	1,133

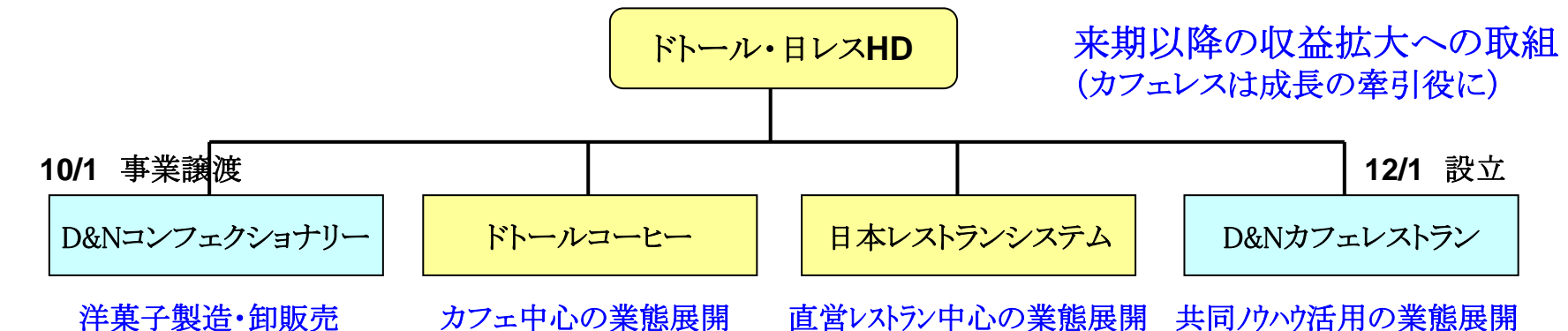
業態名 Business	05年5月 FY2004	06年5月 FY2005	07年5月 FY2006	08年2月 FY2007	08年11月末 Nov.2007
洋麺屋 五右衛門 Pasta Goemon	102	118	128	132	154
さんるーむ Sunroom	15	21	26	29	32
にんにく屋 五右衛門 Garlic House Goemon	22	22	17	16	14
卵と私 Egg & I	19	19	19	19	19
モーツァルト Mozart	13	13	16	16	14
その他 Other	125	125	127	128	132
小計 Sub Total	296	318	333	340	365

ホールディングス合計 HD Total	全店 (うちFC)	05年5月 FY2004	06年5月 FY2005	07年5月 FY2006	08年2月 FY2007	08年11月末 Nov.2007
		-	-	-	1,810	1,810
		-	-	-	1,157	1,133

☆業態変更 Number of Business Condition Change

日本レストランシステム(株) 合計 8 店舗

5. トピックス TOPICS



D&Nコンフェクショナリー

- ①事務管理、製造管理を見直し、合理化を図ることにより、コスト削減を図る
- ②経営資源や情報の集約化を図ることにより、高品質の商品を開発・販売をする
- ③生産性を高め、グループ内に留まらず外部取引先への販売を強化し、洋菓子業界における確固たる地位を築く

D&Nカフェレストラン

- ①ドトールの店舗展開力と日レスの業態開発力などを結集し、人事を含めた本格的な融合を進めた事業展開を図る
- ②FC展開を想定したレストラン業態やカフェとレストランの複合業態などノウハウを共有化した新業態を開発する
- ③他業態とのコラボレーションやM&Aも視野にいたした業務の拡大を図り、グループ成長の牽引役となる

■業績の見通し等、将来の情報に関する注意事項

本資料に掲載されている業績の見通し等将来に関する情報は、現在入手可能な情報に基づいて当社経営陣が合理的と判断したものです。実際の業績は市場動向、経済情勢など様々な要因の変化により大きく異なる可能性がありますことをご承知おき下さい。また、資料配布の目的が、当社株式の保有継続および追加購入を推奨するものではないことも、合わせてご理解いただきますようお願い申し上げます。