



DN Vol.24  
REPORT

株式会社ドットール・日レスホールディングス  
2023年2月期 第2四半期報告書

証券コード：3087

## 業務の効率化を推進し 事業基盤を強化

株主の皆様方におかれましては、平素より当社事業への  
格別なご支援とご厚情を賜り、心より御礼申し上げます。

当第2四半期連結累計期間（2022年3月1日～2022年  
8月31日）におけるわが国経済は、一昨年来続く新型コロナ  
ウイルスの第7波により、活発化しつつあった人流が低  
下、徐々に正常化してきた経済も一時停滞を余儀なくされ  
ました。また、ウクライナ問題をはじめとした国際的なさま  
ざまな要因から、エネルギーや穀物をはじめとしたコモディ  
ティや半導体の不足が顕著となり、企業物価が急上昇する  
など、先行きの不透明感が増し、消費の低迷は長引く可能  
性が高まっております。

外食業界におきましても、新型コロナウイルス感染が収  
まりつつあるものの、在宅勤務の増加など、コロナ前の生  
活習慣がもとに戻ることはなく、回復と言えるまでの状況  
には至っておりません。また、原材料をはじめ人件費や物  
流費など、さまざまなコストの上昇が、企業努力での対応  
可能な範囲を超えつつあり、今後更にコストの上昇が見込  
まれるなど、厳しい経営環境はますます悪化しており、予  
断を許さない状況となっております。



代表取締役会長 大林 裕史



代表取締役社長 星野 正則

このような状況のもとで、当社グループは、「外食産業に  
おけるエクセレント・リーディングカンパニー」の地位確立  
を目指し、立地を厳選してグループ全体で40店舗（直営店  
26店舗、加盟店12店舗、海外2店舗）を新規出店しました。

既存事業においては、店舗において各業態別での新商  
品の導入やリニューアルをはじめ、テイクアウトメニューや  
売店商品の拡充、卸売事業の拡大など、コロナ禍に取組  
んだ活動を継続するとともに、さまざまなキャンペーンを  
実施し、販促活動を強化することで、売上及び客数の回復  
を目指しました。また、自社流通センターを稼働させるな  
ど、物流や購買の見直しを図り、業務の効率化を推進す  
るとともに、徹底した管理コストの削減など、事業基盤の強  
化に努めました。

新規出店においては、メガネスーパーと連携した郊外へ  
の新規出店や金融機関との連携など新たな立地に対する取  
組みを強化しております。

その結果、コロナ前の経営数値への改善には至っていな  
いものの、回復傾向はハッキリと見える形で出てきた状況  
となっております。しかしながら、昨年は営業規制を受け  
ていた期間でもあり、売上高や経常利益は昨年比で大きく  
改善したものの、コロナ前との比較において根本的な改善  
には至っていない状況となっております。

以上の結果、当第2四半期連結累計期間における経営成  
績は、売上高621億35百万円（前年同期比15.6%増）、  
営業利益14億74百万円（前年同期営業損失7億74百万  
円）、経常利益18億69百万円（前年同期経常損失6億68  
百万円）、親会社株主に帰属する四半期純利益25億28百  
万円（前年同期比23.4%増）となりました。

当社グループでは、国内既存事業の安定成長と新業態  
などによるグループシナジーの創出、そして海外事業展開  
の拡大などによる成長加速に邁進し、グループ全体の企業  
価値向上を図ってまいります。株主の皆様方におかれまし  
ては、今後とも変わらぬご理解とご支援を賜りますよう、  
よろしくお願い申し上げます。

# 連結財務諸表 • FINANCIAL STATEMENTS

## 連結損益計算書(要旨)

(単位:百万円)

科 目	当第2四半期 連結累計期間 2022年3月1日から 2022年8月31日まで	前第2四半期 連結累計期間 2021年3月1日から 2021年8月31日まで
売上高	62,135	53,739
売上総利益	36,717	31,612
営業利益又は営業損失(△)	1,474	△774
経常利益又は経常損失(△)	1,869	△668
税金等調整前四半期純利益	3,243	2,845
四半期純利益	2,541	2,067
親会社株主に帰属する四半期純利益	2,528	2,049

## 連結貸借対照表(要旨)

(単位:百万円)

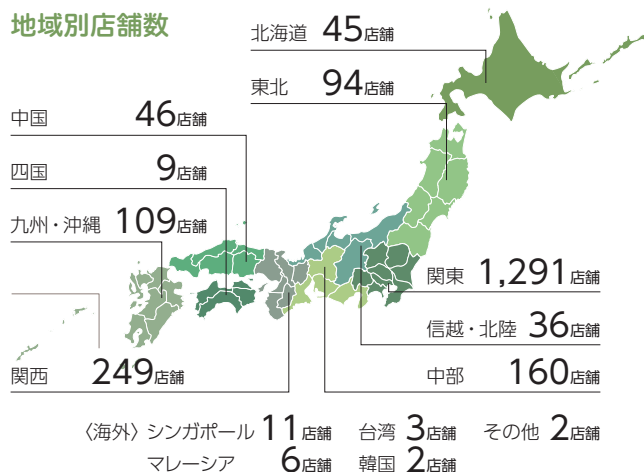
科 目	当第2四半期 連結会計期間末 2022年8月31日現在	前連結 会計年度末 2022年2月28日現在
<b>資産の部</b>		
流動資産	50,039	49,180
固定資産	71,694	69,046
資産合計	121,733	118,227
<b>負債の部</b>		
流動負債	17,926	16,409
固定負債	7,752	7,707
負債合計	25,678	24,117
<b>純資産の部</b>		
株主資本	95,770	93,856
その他の包括利益累計額	25	0
非支配株主持分	259	252
純資産合計	96,055	94,109
負債及び純資産合計	121,733	118,227

## 連結キャッシュ・フロー計算書(要旨)

(単位:百万円)

科 目	当第2四半期 連結累計期間 2022年3月1日から 2022年8月31日まで	前第2四半期 連結累計期間 2021年3月1日から 2021年8月31日まで
営業活動によるキャッシュ・フロー	1,948	6,772
投資活動によるキャッシュ・フロー	△3,926	△2,582
財務活動によるキャッシュ・フロー	△958	△899
現金及び現金同等物の四半期末残高	31,683	29,617

## 地域別店舗数



## 業態別店舗数(国内)

業態名	全店	うちFC
ドトールコーヒーショップ	1,067	832
星乃珈琲店	285	38
洋麺屋 五右衛門	205	—
エクセルシオール カフェ	126	19
その他	356	36
合計	2,039	925

※海外店舗数: 24店

## News

### 香り豊かな「コーヒー粘土」が誕生!

株式会社ドトールコーヒーと株式会社学研教育みらいが協業し、コーヒー豆を粉砕する際に発生するチャフ(薄皮)と微粉を粘土の材料に使用することで、知育に貢献できるエコロジーなアイテム「コーヒー粘土」が誕生しました。

この、香り豊かなコーヒー粘土を通じて、未来を担う子どもたちがより一層リサイクルやコーヒーという飲み物に、興味関心を持つきっかけになることを願っています。



## 会社概要

社名 株式会社ドトール・日レスホールディングス  
 設立 2007年10月1日  
 資本金 10億円  
 従業員数 2,832名(連結)  
 本社 東京都渋谷区猿楽町10番11号  
 03-5459-9178(代表)  
 事務所 東京都渋谷区神南一丁目10番1号  
 03-5459-9178(代表)  
 U R L <http://www.dnh.co.jp>

## 取締役及び監査等委員

### ● 取締役

代表取締役会長 大林 豁史  
 代表取締役社長 星野 正則  
 常務取締役 竹林 基哉  
 常務取締役 天間 靖之  
 取締役 菅野 眞博  
 取締役 合田 知代  
 取締役 関根 一博  
 (社外)取締役 河野 雅治  
 (社外)取締役 大塚 東

### ● 監査等委員

常勤監査等委員 橋本 邦夫  
 (社外)監査等委員 浅井 廣志  
 (社外)監査等委員 松本 省藏

## 株式の状況

発行可能株式総数 ..... 200,000,000株  
 発行済株式の総数 ..... 45,609,761株  
 株主数 ..... 52,124名

### ● 大株主

	持株数(千株)	持株比率(%)
大林 豁史	6,779	15.33
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	5,231	11.83
株式会社マダム・ヒロ	3,732	8.44
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	2,159	4.89
鳥羽 博道	1,360	3.08

### ● 所有者別株式分布

個人・その他	金融機関等	その他法人	外国法人
48.73%	19.54%	14.77%	15.12%

証券会社 1.84%

※持株比率は自己株式(1,390千株/3.05%)を控除しております。

# 連結決算ハイライト • FINANCIAL HIGHLIGHT

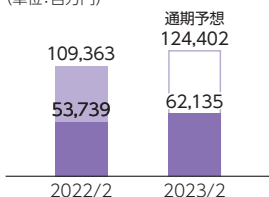
## 第2四半期決算のポイント

- コロナ前の経営数値への改善には至っていないものの、回復傾向に回帰
- 根本的な改善には至っていないものの、特別利益の計上により増収増益での着地

### ● 売上高

**62,135** 百万円  
(前年同期比 15.6%増)

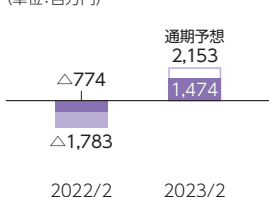
■ 第2四半期 □ 期末  
(単位:百万円)



### ● 営業利益又は営業損失(△)

**1,474** 百万円  
(前年同期比 -)

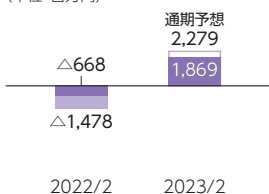
■ 第2四半期 □ 期末  
(単位:百万円)



### ● 経常利益又は経常損失(△)

**1,869** 百万円  
(前年同期比 -)

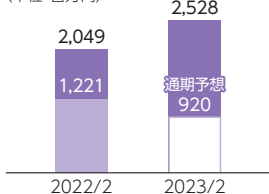
■ 第2四半期 □ 期末  
(単位:百万円)



### ● 親会社株主に帰属する 四半期(当期)純利益

**2,528** 百万円  
(前年同期比 23.4%増)

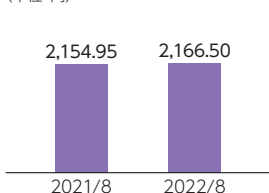
■ 第2四半期 □ 期末  
(単位:百万円)



### ● 1株当たり純資産額

**2,166.50** 円  
(前年同期比 11.55円増)

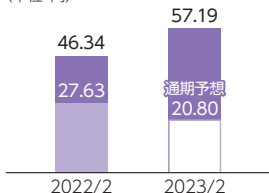
(単位:円)



### ● 1株当たり四半期(当期)純利益

**57.19** 円  
(前年同期比 10.85円増)

■ 第2四半期 □ 期末  
(単位:円)



# コンビニエンスストア・量販店向けサイト 「いつでも、ドトール。」の ご案内

本年度はさまざまなコンビニエンスストア・量販店向け商品を展開してまいりました。今後は、これまで以上にたくさんの方に認知していただきたく、専用サイトのコンテンツを充実し拡大化してまいります。商品情報のほか、おうちで簡単に作れるコーヒーを使った“アレンジレシピ”も公開中です。ぜひ、皆様のおうちでもお試しください。

詳細はこちら  
からご確認  
いただけます。

<https://www.doutor.co.jp/business/wholesale/>



コンビニエンスストア・量販店向け専用ページ



季節にぴったりのレシピを更新しています！

## Arranged Recipe

コーヒーのほろ苦さを楽しむイタリアンドルチェ。  
大人の女子会やパーティにぴったり！

### 大人のティラミス



 調理時間  
約60分

使用する商品



希釈用ブラック  
(無糖)

#### 準備するもの (2人分)

- |                |                |      |
|----------------|----------------|------|
| マスカルポーネ … 100g | ★「希釈用ブラック(無糖)」 | 100g |
| 卵…………… 1個      | ……………          |      |
| スポンジケーキ …… 1台  | ★バニラエッセンス… 少々  |      |
| 砂糖…………… 45g    | ココアパウダー(仕上げ用)  | 適量   |

#### 作り方

- 1 スポンジケーキを1cmの厚みにスライスして型に合わせてくり抜き、★を合わせたものに浸しておく。
- 2 卵黄、マスカルポーネ、砂糖25gを混ぜ合わせ、チーズクリームを作る。
- 3 卵白に残りの砂糖を加え、泡立ててメレンゲを作る。
- 4 2のチーズクリームに3のメレンゲを加え、さっくり混ぜ合わせる。
- 5 型の底に1を敷き、4と交互に重ね入れる。
- 6 仕上げにココアパウダーをかけて完成！



## ドトールコーヒーショップにて ミルクリニューアル!

2022年7月21日より、全国のドトールコーヒーショップで使用するミルクの変更を行いました。創業60年のドトールコーヒーが本気でコーヒーに合うミルクを追い求め、株式会社明治と共同開発して完成したドトールオリジナルミルク※は、濃厚かつ豊かな香りが特徴です。従来品よりコクと甘味が増した分、ドトール史上最高の味わいの理想的なカフェ・ラテ／カフェ・オレが誕生しました。これに伴い、ミルクを使用するドリンクメニューの価格も改定しております。

※ドトールオリジナルミルクは、氷点濃縮製法を使用した乳原料を配合した加工乳です。

詳細はこちら  
からご確認  
いただけます。

<https://www.doutor.co.jp/news/newsrelease/detail/20220714163231.html>



<https://gendai.media/articles/-/97379>



## 日本レストランシステムの FC店舗展開について

現在、日本レストランシステム株式会社ではFC店舗を積極的に出店し、拡大中。

今期は、新たに3店舗を出店しており、今後もFCビジネスの拡大に努めてまいります。

### 星乃珈琲店 熊本下通店

所在地 熊本県熊本市中央区  
下通1丁目5-15  
ソニック下通りビル  
2F  
開店日 2022年6月2日  
面積 73坪  
客席数 70席  
営業時間 全日 9:00~22:00  
定休日 なし



2022年  
6月2日  
OPEN



2022年  
7月19日  
OPEN

### 星乃珈琲店 広島大手町店

所在地 広島県広島市  
中区大手町1-7-21  
開店日 2022年7月19日  
面積 61坪  
客席数 68席  
営業時間 月~木 8:00~21:00  
金土日祝・休前日 8:00~22:00  
定休日 なし

### コッペ田島 長崎大村店

所在地 長崎県大村市  
幸町25-19  
開店日 2022年6月17日  
面積 12坪  
客席数 なし  
営業時間 平日 9:00~20:00  
土日 8:00~20:00  
定休日 なし



2022年  
6月17日  
OPEN

## 株主優待制度のご案内

### 優待品

#### 株主ご優待カード

ドトールコーヒーショップ、エクセルシオール カフェ、  
カフェレクセル、ル・カフェドトールにてご利用いただけます。

100株以上 300株未満	300株以上 500株未満	500株以上
1,000円分	3,000円分	5,000円分

### 対象株主と贈呈時期

毎年2月末日現在の株主名簿に記載された1単元(100株)以上  
保有の株主様を対象とさせていただきます。毎年5月末から  
6月の贈呈を予定しております。

### 株主メモ

- 事業年度** 毎年3月1日から翌年2月末日まで
- 定時株主総会** 毎年5月に開催します。
- 基準日** 定時株主総会 2月末日  
期末配当金 2月末日  
中間配当金 8月31日  
そのほか株主総会を開催する必要がある場合は、  
あらかじめ公告して基準日を定めます。
- 1単元の株式数** 100株
- 株主名簿管理人及び  
特別口座の口座管理機関** 東京都千代田区丸の内一丁目3番3号  
みずほ信託銀行株式会社
- 事務取扱場所** 東京都千代田区丸の内一丁目3番3号  
みずほ信託銀行株式会社 本店証券代行部
- 郵便物送付先** 〒168-8507  
東京都杉並区和泉二丁目8番4号  
みずほ信託銀行株式会社 証券代行部  
電話 0120-288-324(フリーダイヤル)  
(土・日・祝日を除く 9:00~17:00)
- 公告掲載方法** 電子公告により行います。(ただし、電子公告による  
ことができない事故その他のやむを得ない事由が  
生じたときは、日本経済新聞に掲載して行います。)
- 電子公告アドレス** <http://www.dnh.co.jp/ir/koukoku/index.html>

## 株式会社ドトール・日レスホールディングス

URL <http://www.dnh.co.jp>

本社 東京都渋谷区猿楽町10番11号

TEL 03-5459-9178(代表)

