



## 株式会社ドトール・日レスホールディングス

2011年2月期 第1四半期  
決算補足説明資料

2011年2月期 第1四半期 決算補足説明資料

1. 平成23年2月期 第1四半期業績【連結】
2. 主要事業会社の損益
3. 売上高の概要【連結】
4. 店舗数に関する状況
5. 新たな事業の展開
6. トピックス

# 1.平成23年2月期 第1四半期業績【連結】

(平成22年3月～平成22年5月) 1<sup>st</sup> Quarter of FY 2010,Consolidated

**DOUTOR NRS HD**

(百万円)(¥ mil)

ドトール・日レスホールディングス  
Doutor NichiRes HD

## 第1四半期連結【Consolidated】

	2011/2月期 計画 Plan for 1Q FY10	2010年2月期 第1四半期実績 Results of 1st Quarter, FY 2009		2011年(平成23年)2月期 第1四半期実績 Results of 1st Quarter, FY 2010				
	金額 Actual	金額 Actual	売上比 Ratio	金額 Actual	売上比 Ratio	前年増減額 increase	前年同期比 vs Prev.	計画比 vs Budget
売上高 Net Sales	26,500	25,371	100.0%	25,885	100.0%	514	102.0%	97.7%
粗利益 Gross Profit	16,000	15,032	59.2%	15,750	60.8%	718	104.8%	98.4%
販売管理費 Selling, General and Administrative expenses	13,500	12,585	49.6%	13,600	52.5%	1,015	108.1%	100.7%
人件費 Personal expenses	5,800	5,335	21.0%	5,745	22.2%	410	107.7%	99.1%
その他 Other	7,700	7,250	28.6%	7,854	30.3%	604	108.3%	102.0%
営業利益 Operating income	2,500	2,446	9.6%	2,150	8.3%	△ 296	87.9%	86.0%
営業外収益 Non-operating income	120	123	0.5%	138	0.5%	15	111.8%	115.0%
営業外費用 Non-operating expense	20	18	0.1%	22	0.1%	4	120.8%	110.0%
経常利益 Ordinary income	2,600	2,551	10.1%	2,266	8.8%	△ 285	88.8%	87.2%
特別利益 Extraordinary Income	100	50	0.2%	119	0.5%	69	239.0%	119.0%
特別損失 Extraordinary Losses	20	686	2.7%	71	0.3%	△ 615	10.3%	355.0%
税引前当期純利益 Income before income taxes	2,650	1,914	7.5%	2,315	8.9%	401	120.9%	87.4%
当期純利益 Net income	1,350	1,075	4.2%	1,269	4.9%	194	118.1%	94.0%
新規出店数 New Stores	23	16		23		7	143.8%	100.0%
減価償却費 Depreciation	800	655		815		160	124.5%	101.9%
設備投資額 Capital investment	2,700	2,869		2,744		△ 125	95.6%	101.6%

## 売上高のポイント

- \* ドトールは前期までの不採算店閉鎖により店舗数の減少から全店売上苦戦。日レスは前期新規出店の増加もあり、全店ベースではプラスを確保。HD全体ではサンメリーの売上が今期第1Qから連結となり11億円増。
- \* 新規出店は計画通りの進捗
- \* 既存店はレストラン部門は苦戦、カフェ部門は回復の兆しが見られる。

## 一般管理費のポイント

- \* ドトールの一般管理費は、前期に続き人件費他経費を含め、コスト・コントロールが更に進捗。日レスは新規出店の増加に伴うコストが増加も、HD全体はほぼ計画通りに進捗。

## 特別損益のポイント

- < 特別利益 >  
 投資有価証券売却益 118百万円  
 その他 1百万円
- < 特別損失 >  
 固定資産除却損 44百万円  
 店舗閉鎖損 3百万円  
 その他 22百万円

## 2. 主要事業会社の損益(参考)

### Results of FY 2010, Non-Consolidated

**DOUOR NRS HD**

(百万円)(¥ mil)

	ドールコーヒー DoutorCoffee						日本レストランシステム NipponRestaurantSystem						その他 Others	
	平成22年2月期		平成23年2月期		前期比		平成22年2月期		平成23年2月期		前期比		平成23年2月期	
	2010/2 1Q実績	売上比 Ratio	2011/2 1Q実績	売上比 Ratio	増減額 increase	増減率 %change	2010/2 1Q実績	売上比 Ratio	2011/2 1Q実績	売上比 Ratio	増減額 increase	増減率 %change	2011/2 1Q実績	売上比 Ratio
売上高 Net Sales	17,661	100.0%	16,969	100.0%	△ 692	96.1%	7,564	100.0%	7,619	100.0%	55	100.7%	2,240	100.0%
粗利益 Gross Profit	9,104	51.5%	8,992	53.0%	△ 112	98.8%	5,773	76.3%	5,717	75.0%	△ 56	99.0%	1,099	49.1%
販売管理費 Selling, General and Administrative expenses	7,812	44.2%	7,680	45.3%	△ 132	98.3%	4,639	61.3%	4,901	64.3%	262	105.6%	989	44.2%
人件費 Personal expenses	2,975	16.8%	2,863	16.9%	△ 112	96.2%	2,241	29.6%	2,302	30.2%	61	102.7%	482	21.5%
その他 Other	4,837	27.4%	4,816	28.4%	△ 21	99.6%	2,397	31.7%	2,598	34.1%	201	108.4%	506	22.6%
営業利益 Operating income	1,291	7.3%	1,312	7.7%	21	101.6%	1,133	15.0%	816	10.7%	△ 317	72.0%	110	4.9%
営業外収益 Non-operating income	93	0.5%	118	0.7%	25	126.5%	26	0.3%	24	0.3%	△ 2	90.6%	6	0.3%
営業外費用 Non-operating expense	17	0.1%	21	0.1%	4	127.5%	1	0.0%	3	0.0%	2	266.1%	6	0.3%
経常利益 Ordinary income	1,368	7.7%	1,409	8.3%	41	103.0%	1,158	15.3%	836	11.0%	△ 322	72.2%	110	4.9%
特別利益 Extraordinary Income	39	0.2%	119	0.7%	80	307.4%	10	0.1%	0	0.0%	△ 10	2.2%	0	0.0%
特別損失 Extraordinary Losses	590	3.3%	33	0.2%	△ 557	5.6%	95	1.3%	27	0.4%	△ 68	28.7%	1	0.0%
税引前当期純利益 Income before income taxes	817	4.6%	1,496	8.8%	679	183.1%	1,074	14.2%	809	10.6%	△ 265	75.4%	109	4.9%
当期純利益 Net income	455	2.6%	856	5.0%	401	188.1%	619	8.2%	445	5.8%	△ 174	72.0%	67	3.0%

\* 上記数値については、グループ連結消去前(事業会社の子会社を含む)の数値となります。

\* その他は、事業子会社(D&Nコンフェクショナリー、D&Nカフェレストラン、サンメリー)の単純合算数値となります。

### 3. 売上高の概要【連結】

#### Net Sales, Consolidated

**DOUTOR NRS HD**

(百万円)(¥ mil)

ドトール・日レスホールディングス Doutor NichiRes HD	平成22年2月期		平成23年2月期		前期比	
	2010/2 1Q実績	売上比 Ratio	2011/2 1Q実績	売上比 Ratio	増減額 increase	増減率 %change
売上高 Net Sales	25,371	100.0%	25,885	100.0%	514	102.0%
直営店 Directly Managed Stores	14,850	58.5%	16,108	62.2%	1,258	108.5%
ドトールコーヒーショップ <sup>®</sup> Doutor Coffee Shop	3,008	11.9%	2,869	11.1%	△ 145	95.2%
エクセルシオール カフェ Excelsior Caffé	3,643	14.4%	3,476	13.4%	△ 167	95.4%
その他直営店(ドトール) Other Stores (Doutor)	525	2.1%	761	2.9%	236	145.0%
洋麺屋五右衛門 Pasta Goemon	3,852	15.2%	3,697	14.3%	△ 155	96.0%
ハンバーグ俵屋 Hamburg TAWARA-YA	286	1.1%	519	2.0%	227	179.4%
その他直営店(日レス) Other Stores (NRS)	3,425	13.5%	3,408	13.2%	△ 17	99.5%
D&Nカフェレストラン直営店 D&N CafeRestaurant Stores	-	-	250	1.0%	-	-
サンメリー直営店 Summerry's Stores	-	-	1,136	4.4%	-	-
卸売り Whole Sales	9,645	38.0%	9,074	35.1%	△ 571	94.1%
FC向卸売上 Sales to FC	6,131	24.2%	6,099	23.5%	△ 38	99.4%
一般卸売上 Sales to others	3,513	13.8%	2,981	11.5%	△ 532	84.9%
その他の営業収入 Other Sales	876	3.5%	703	2.7%	△ 173	80.3%
加盟金収入 Participation Sales	24	0.1%	18	0.1%	△ 6	75.0%
ロイヤリティ等収入 Royalty Sales	542	2.1%	542	2.1%	0	100.0%
店舗設計等収入 Stores Design	310	1.2%	142	0.5%	△ 168	45.8%

\* D&Nカフェレストラン及びサンメリーは、単純比較ができないため、前年比なし。

\* ドトールのその他直営店には、今期からカフェラミル、ニナス、オーバカナルの売上を追加。(第1Qは1ヶ月分のみ、3億円)

\* 一般卸売上については、売上の計上方法の変更により売上が減少(影響額約5億円)(計上変更なしの場合ほぼ横ばい)

\* その他の営業収入は、加盟金、ロイヤリティ、店舗設計などの収入。前期比マイナス要因は店舗設計収入の減少が主な要因。

## 4. 店舗数に関する状況

### Number of Shops

### ☆業態別店舗数推移 Number of Shops by Business

	FY2006	08年2月 FY2007	09年2月 FY2008	10年2月 FY2009	10年5月 FY10, May
ドトールコーヒーショップ 全店	1,148	1,147	1,124	1,115	1,118
Doutor Coffee Shop (うちFC)	1,002	998	975	971	975
エクセルシオール カフェ 全店	162	178	175	180	178
Excelsior Cafe (うちFC)	34	35	36	43	42
カフェ コロラド 全店	124	117	109	99	96
Café Colorado (うちFC)	123	116	108	97	94
その他 全店	36	37	35	23	61
Others (うちFC)	8	8	7	4	4
<b>小計 全店</b>	<b>1,470</b>	<b>1,479</b>	<b>1,443</b>	<b>1,417</b>	<b>1,453</b>
<b>Sub Total (うちFC)</b>	<b>1,167</b>	<b>1,157</b>	<b>1,126</b>	<b>1,115</b>	<b>1,115</b>
洋麺屋 五右衛門	128	132	163	186	193
Pasta Goemon					
さんるーむ	26	29	31	31	31
Sunroom					
俵屋 (TAWARA-YA)	1	2	13	32	36
Hamburg TAWARA-YA					
その他 全店	178	177	168	160	159
Other					
<b>小計 全店</b>	<b>333</b>	<b>340</b>	<b>375</b>	<b>409</b>	<b>419</b>
<b>Sub Total</b>					
D&Nカフェレストラン				12	14
サンメリー				34	34
Sunnerry's					
<b>ホールディングス合計 全店</b>	<b>-</b>	<b>1,819</b>	<b>1,818</b>	<b>1,872</b>	<b>1,920</b>
<b>HD Total (うちFC)</b>	<b>-</b>	<b>1,157</b>	<b>1,126</b>	<b>1,115</b>	<b>1,115</b>

\*2006年度は決算期が異なるため、合計店舗数は非表示。

\*2010年5月度よりカフェラミル、ニナス、オーパカナルの店舗数をドトールのその他に合算。

### ☆地域別店舗数

信越・北陸	: 26店舗	北海道	: 33店舗
関西	: 211店舗	東北	: 85店舗
中国	: 28店舗	関東	: 1,303店舗
四国	: 9店舗	中部	: 142店舗
九州・沖縄	: 83店舗		

### ☆新規出店状況 Number of Newly Opened Shops

業態及び店舗種別 Business & RC/FC Type	実績 Opened	閉店 Closed
ドトールコーヒーショップ Doutor Coffee Shop	加盟店	10
	直営店	0
	合計	10
エクセルシオール カフェ Excelsior Cafe	加盟店	0
	直営店	0
	合計	0
その他 Other	加盟店	0
	直営店	0
	合計	0
加盟店合計 FC Total	10	10
直営店合計 RC Total	0	3
<b>小計 Sub Total</b>	<b>10</b>	<b>13</b>
洋麺屋 五右衛門 Pasta Goemon	直営店	6
俵屋 (TAWARA-YA) Hamburg TAWARA-YA	直営店	4
その他 Other	直営店	1
<b>小計 Sub Total</b>	<b>11</b>	<b>1</b>
D&N CafeRestaurant	直営店	2
Sunnerry's	直営店	0
<b>合計 Total</b>	<b>23</b>	<b>14</b>

### ☆業態変更 Number of Business Condition Change

グループ合計 3 店舗

## 5. 新たな事業の展開

New enterprise deployment

**DOUTOR NRS HD**

D&Nカフェレストラン  
4/28 朝霞駅構内に新規出店

【ピッツェリア&バール  
オリーブ・ツリー】



ドトールコーヒー  
6/1 虎ノ門オフィスビル  
エントランスに新規出店

【カフェラミル】



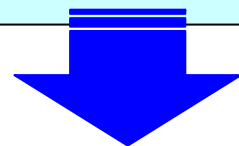
サンメリー  
6/20 辻堂、6/30 新座  
ロードサイドに新規出店

【石窯パン工房サンメリー】



### 【グループ新事業の成長加速】

D&Nカフェレストラン “飲”と“食”のノウハウを一体化(ランチ・カフェ・アルコール)、新業態の開発・運営に注力  
ドトールコーヒー カフェラミル、ニナス、オーバカナルの3業態を加え、フルサービス業態を強化  
サンメリー ベーカリーのノウハウとグループノウハウの一体化による改善と進化(レストランと併設)



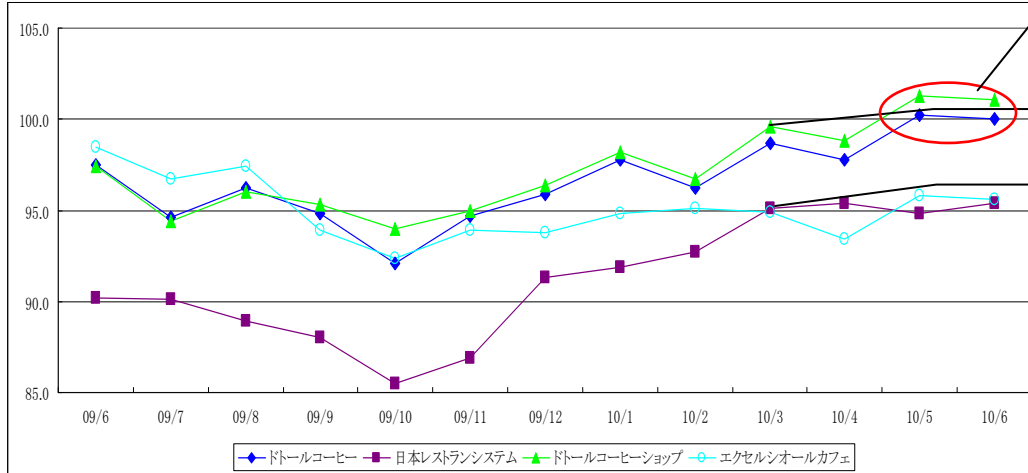
仕入・物流・管理部門の一体化によるコストシナジーの創出から  
ノウハウ共有化・融合による収益シナジー(グループ間コラボレーション)の段階に移行

# 6. トピックス

## TOPICS



### 既存店客数の推移



ドトールコーヒー全体の既存店客数が100%超へ。

10/3月より、DCSにてモーニングセットを導入。

10/3月より、数業態でランチタイムメニューを導入。  
10/4月から全店にランチタイムメニューを導入



\*ドトールコーヒーは、全業態(フランチャイズ含む)客数の推移

既存店客数は、昨年10月をボトムに確実に回復傾向を示している。

### 新たな施策

- 6/20 サンメリー辻堂店オープン (2F 洋麺屋五右衛門併設)
- 6/30 サンメリー新座店オープン (同一敷地内 洋麺屋五右衛門併設)

洋麺屋五右衛門にサラダバー&パンバーを設置。  
五右衛門でサンメリーの焼き立てパンが食べ放題に。

サンメリー効果により、併設店舗(五右衛門)の売上も前期比大きくプラスに。  
日常的にサンメリーを利用頂き、定期的にレストランで外食。  
今後業態変更含め、サンメリーとの併設店舗を加速化。(五右衛門以外の他業態との併設、カフェとのコラボも)

