



## 株式会社ドトール・日レスホールディングス

### 2013年2月期 第1四半期 決算補足説明資料

---

#### 2013年2月期 第1四半期 決算補足説明資料

1. 平成25年2月期 第1四半期業績【連結】
2. 主要事業会社の損益
3. 売上高の概要【連結】
4. 店舗数に関する状況
5. トピックス（星乃珈琲店）
6. トピックス（BRASSERIE LA CLASSE）

# 1.平成25年2月期 第1四半期業績【連結】

(平成24年3月～平成24年5月) 1<sup>st</sup> Quarter of FY 2012, Consolidated



(百万円)(¥ mil)

ドトール・日レスホールディングス  
Doutor NichiRes HD

## 第1四半期連結【Consolidated】

|   | 2012年2月期<br>第1四半期実績<br>Results of<br>1st Quarter, FY 2011 |              | 2013年(平成25年)2月期<br>第1四半期実績<br>Results of 1st Quarter, FY 2012 |              |                   |                   |
|---|---|--------------|---|--------------|-------------------|-------------------|
|   | 金額<br>Actual  | 売上比<br>Ratio | 金額<br>Actual  | 売上比<br>Ratio | 前年増減額<br>increase | 前年同期比<br>vs Prev. |
| 売上高<br>Net Sales                                      | 25,920  | 100.0%       | 26,869  | 100.0%       | 949               | 103.7%            |
| 粗利益<br>Gross Profit                                   | 15,346  | 59.2%        | 15,900  | 59.2%        | 554               | 103.6%            |
| 販売管理費<br>Selling, General and Administrative expenses | 13,664  | 52.7%        | 14,110  | 52.5%        | 446               | 103.3%            |
| 人件費<br>Personal expenses                              | 5,620   | 21.7%        | 5,820   | 21.7%        | 200               | 103.6%            |
| その他<br>Other  | 8,043   | 31.0%        | 8,289   | 30.8%        | 246               | 103.1%            |
| 営業利益<br>Operating income                              | 1,682   | 6.5%         | 1,789   | 6.7%         | 107               | 106.4%            |
| 営業外収益<br>Non-operating income                         | 142   | 0.5%         | 133   | 0.5%         | △ 9               | 93.7%             |
| 営業外費用<br>Non-operating expense                        | 30  | 0.1%         | 81  | 0.3%         | 51                | 270.0%            |
| 経常利益<br>Ordinary income                               | 1,794   | 6.9%         | 1,841   | 6.9%         | 47                | 102.6%            |
| 特別利益<br>Extraordinary Income                          | 62  | 0.2%         | 0   | 0.0%         | △ 62              | 0.0%              |
| 特別損失<br>Extraordinary Losses                          | 1,076   | 4.2%         | 126   | 0.5%         | △ 950             | 11.7%             |
| 税引前当期純利益<br>Income before income taxes                | 780   | 3.0%         | 1,715   | 6.4%         | 935               | 219.9%            |
| 当期純利益<br>Net income                                   | 226   | 0.9%         | 814   | 3.0%         | 588               | 360.2%            |

|                             |       |
|-----------------------------|-------|
| 新規出店数<br>New Stores         | 14    |
| 減価償却費<br>Depreciation       | 939   |
| 設備投資額<br>Capital investment | 1,248 |

|     |       |        |
|-----|-------|--------|
| 18  | 4     | 128.6% |
| 868 | △ 71  | 92.5%  |
| 931 | △ 317 | 74.6%  |

## 売上高のポイント

12/3～12/5月累計

既存店前年比

|      | 売上高   | 客数    |
|------|-------|-------|
| ドトール | +3.8% | +3.7% |
| 日レス  | +0.3% | +0.3% |

\* 新商品の継続的な投入などによる積極的な販売活動に加え、昨年3月の東日本大震災の反動もあり、既存店の状況は、計画をやや上回る結果となった。

\* 一方、卸売については、昨年の需要増の反動から昨年対比で売上微増に留まった。

## 一般管理費のポイント

\* 人件費増は、昨年の一時的な店舗休業など震災の反動。販売管理費の増加は、水道光熱費など諸経費の増加(売上比率はほぼ同じ)

## 特別損益のポイント

<特別損失>

|           |       |
|-----------|-------|
| 固定資産除却損   | 14百万円 |
| 減損損失      | 99百万円 |
| 投資有価証券評価損 | 12百万円 |

\* 特別損失は、資産除去債務など一時的な損失がなくなったことにより大幅改善。

## 2. 主要事業会社の損益(参考)

### Results of FY 2012, Non-Consolidated

**DOUTOR NRS HD**

(百万円)(¥ mil)

|   | ドトールコーヒー<br>Doutor Coffee |              |                |              |                 |                | 日本レストランシステム<br>Nippon Restaurant System |              |                |              |                 |                | その他<br>Other   |              |
|---|---------------------------|--------------|----------------|--------------|-----------------|----------------|---|--------------|----------------|--------------|-----------------|----------------|----------------|--------------|
|   | 平成24年2月期                  |              | 平成25年2月期       |              | 前期比             |                | 平成24年2月期                                |              | 平成25年2月期       |              | 前期比             |                | 平成25年2月期       |              |
|   | 2012/2<br>1Q実績            | 売上比<br>Ratio | 2013/2<br>1Q実績 | 売上比<br>Ratio | 増減額<br>increase | 増減率<br>%change | 2012/2<br>1Q実績                          | 売上比<br>Ratio | 2013/2<br>1Q実績 | 売上比<br>Ratio | 増減額<br>increase | 増減率<br>%change | 2013/2<br>1Q実績 | 売上比<br>Ratio |
| 売上高<br>Net Sales                                      | 17,198                    | 100.0%       | 17,780         | 100.0%       | 582             | 103.4%         | 7,497                                   | 100.0%       | 7,785          | 100.0%       | 288             | 103.8%         | 2,084          | 100.0%       |
| 粗利益<br>Gross Profit                                   | 8,734                     | 50.8%        | 9,033          | 50.8%        | 299             | 103.4%         | 5,546                                   | 74.0%        | 5,751          | 73.9%        | 205             | 103.7%         | 1,026          | 49.2%        |
| 販売管理費<br>Selling, General and Administrative expenses | 7,957                     | 46.3%        | 8,138          | 45.8%        | 181             | 102.3%         | 4,668                                   | 62.3%        | 4,844          | 62.2%        | 176             | 103.8%         | 947            | 45.4%        |
| 人件費<br>Personal expenses                              | 2,802                     | 16.3%        | 2,873          | 16.2%        | 71              | 102.5%         | 2,200                                   | 29.3%        | 2,275          | 29.2%        | 75              | 103.4%         | 446            | 21.4%        |
| その他<br>Other  | 5,155                     | 30.0%        | 5,264          | 29.6%        | 109             | 102.1%         | 2,468                                   | 32.9%        | 2,568          | 33.0%        | 100             | 104.1%         | 500            | 24.0%        |
| 営業利益<br>Operating income                              | 776                       | 4.5%         | 895            | 5.0%         | 119             | 115.3%         | 878                                     | 11.7%        | 906            | 11.6%        | 28              | 103.2%         | 79             | 3.8%         |
| 営業外収益<br>Non-operating income                         | 108                       | 0.6%         | 94             | 0.5%         | △ 14            | 87.0%          | 22                                      | 0.3%         | 22             | 0.3%         | 0               | 100.0%         | 10             | 0.5%         |
| 営業外費用<br>Non-operating expense                        | 16                        | 0.1%         | 27             | 0.2%         | 11              | 168.8%         | 1                                       | 0.0%         | 43             | 0.6%         | 42              | 4300.0%        | 6              | 0.3%         |
| 経常利益<br>Ordinary income                               | 868                       | 5.0%         | 961            | 5.4%         | 93              | 110.7%         | 898                                     | 12.0%        | 885            | 11.4%        | △ 13            | 98.6%          | 83             | 4.0%         |
| 特別利益<br>Extraordinary Income                          | 18                        | 0.1%         | 0              | 0.0%         | △ 18            | 0.0%           | 43                                      | 0.6%         | 0              | 0.0%         | △ 43            | 0.0%           | 0              | 0.0%         |
| 特別損失<br>Extraordinary Losses                          | 672                       | 3.9%         | 53             | 0.3%         | △ 619           | 7.9%           | 384                                     | 5.1%         | 43             | 0.6%         | △ 341           | 11.2%          | 7              | 0.3%         |
| 税引前当期純利益<br>Income before income taxes                | 215                       | 1.3%         | 907            | 5.1%         | 692             | 421.9%         | 558                                     | 7.4%         | 842            | 10.8%        | 284             | 150.9%         | 76             | 3.6%         |
| 当期純利益<br>Net income                                   | △ 49                      | -0.3%        | 498            | 2.8%         | 547             |                | 299                                     | 4.0%         | 439            | 5.6%         | 140             | 146.8%         | 35             | 1.7%         |

\* 上記数値については、グループ連結消去前(事業会社の子会社は含む)の数値となります。

\* その他は、事業子会社(D&Nコンフェクショナリー、D&Nカフェレストラン、サンメリー)の単純合算数値となります。

### 3. 売上高の概要【連結】

#### Net Sales, Consolidated



(百万円)(¥ mil)

| ドトール・日レスホールディングス<br>Doutor NichiRes HD      | 平成24年2月期       |              | 平成25年2月期       |              | 前期比             |                |
|---|----------------|--------------|----------------|--------------|-----------------|----------------|
|   | 2012/2<br>1Q実績 | 売上比<br>Ratio | 2013/2<br>1Q実績 | 売上比<br>Ratio | 増減額<br>increase | 増減率<br>%change |
| 売上高<br>Net Sales                            | 25,920         | 100.0%       | 26,869         | 100.0%       | 949             | 103.7%         |
| 直営店<br>Directly Managed Stores              | 15,622         | 60.3%        | 16,303         | 60.7%        | 681             | 104.4%         |
| ドトールコーヒーショップ<br>Doutor Coffee Shop          | 2,737          | 10.6%        | 2,968          | 11.0%        | 231             | 108.4%         |
| エクセルシオール カフェ<br>Excelsior Caffé             | 3,066          | 11.8%        | 3,014          | 11.2%        | △ 52            | 98.3%          |
| その他直営店(ドトール)<br>Other Stores (Doutor)       | 1,222          | 4.7%         | 1,368          | 5.1%         | 146             | 111.9%         |
| 洋麺屋五右衛門<br>Pasta Goemon                     | 3,808          | 14.7%        | 3,945          | 14.7%        | 137             | 103.6%         |
| その他直営店(日レス)<br>Other Stores (NRS)           | 3,399          | 13.1%        | 3,456          | 12.9%        | 57              | 101.7%         |
| D&Nカフェレストラン直営店<br>D&N CafeRestaurant Stores | 233            | 0.9%         | 261            | 1.0%         | 28              | 112.0%         |
| サンメリー直営店<br>Sunmerry's Stores               | 1,157          | 4.5%         | 986            | 3.7%         | △ 171           | 85.2%          |
| 海外直営店<br>Overseas Stores                    | -              | -            | 303            | 1.1%         | -               | -              |
| 卸売り<br>Whole Sales                          | 9,583          | 37.0%        | 9,736          | 36.2%        | 153             | 101.6%         |
| FC向卸売上<br>Sales to FC                       | 5,817          | 22.4%        | 5,943          | 22.1%        | 126             | 102.2%         |
| 一般卸売上<br>Sales to others                    | 3,766          | 14.5%        | 3,793          | 14.1%        | 27              | 100.7%         |
| その他の営業収入<br>Other Sales                     | 715            | 2.8%         | 829            | 3.1%         | 114             | 115.9%         |
| 加盟金収入<br>Participation Sales                | 7              | 0.0%         | 19             | 0.1%         | 12              | 271.4%         |
| ロイヤリティ等収入<br>Royalty Sales                  | 591            | 2.3%         | 624            | 2.3%         | 33              | 105.6%         |
| 店舗設計等収入<br>Stores Design                    | 117            | 0.5%         | 186            | 0.7%         | 69              | 159.0%         |

\* 既存店(売上・客数)が回復傾向

\* エクセルシオールカフェは、既存店  
プラスも店舗数減少により売上微減。  
(EXC店舗数：170 → 160)

\* 一般卸売上は、昨年の需要増の反動  
からチルド飲料などコーヒー部門は減  
少したものの、洋菓子部門の外販が増  
加したことで卸売全体の売上は微増。

\* その他の営業収入増加要因は、  
フランチャイズ売上の増加など。

\* 海外直営店はシンガポールで1店舗増。  
総店舗数21店舗。

# 4. 店舗数に関する状況

## Number of Shops



### ☆新規出店状況 Number of Newly Opened Shops

| 業態及び店舗種別<br>Business & RC/FC Type  |     | 国内出店<br>Domestic<br>Opened | 海外出店<br>Overseas<br>Opened |
|------------------------------------|-----|----------------------------|----------------------------|
| ドトールコーヒーショップ<br>Doutor Coffee Shop | 加盟店 | 5                          | 0                          |
|                                    | 直営店 | 2                          | 0                          |
|                                    | 合計  | 7                          | 0                          |
| エクセルシオール カ<br>フェ<br>Excelsior Café | 加盟店 | 0                          | 0                          |
|                                    | 直営店 | 0                          | 0                          |
|                                    | 合計  | 0                          | 0                          |
| その他<br>Other                       | 加盟店 | 0                          | 0                          |
|                                    | 直営店 | 1                          | 0                          |
|                                    | 合計  | 1                          | 0                          |
| 加盟店合計 FC Total                     |     | 5                          | 0                          |
| 直営店合計 RC Total                     |     | 3                          | 0                          |
| 小計 Sub Total                       |     | 8                          | 0                          |
|                                    |     |                            |                            |
| 洋麺屋 五右衛門<br>Pasta Goemon           | 直営店 | 2                          | 1                          |
| その他<br>Other                       | 直営店 | 5                          | 0                          |
| 小計 Sub Total                       |     | 7                          | 1                          |
|                                    |     |                            |                            |
| D&N CafeRestaurant                 | 直営店 | 0                          | 0                          |
|                                    |     |                            |                            |
| Sunmerry's                         | 直営店 | 2                          | 0                          |
|                                    |     |                            |                            |
| <b>合計</b>                          |     | <b>17</b>                  | <b>1</b>                   |

新規出店総合計 **18**

### ☆地域別店舗数

|       |         |     |           |
|-------|---------|-----|-----------|
| 信越・北陸 | : 23店舗  | 北海道 | : 36店舗    |
| 関西    | : 212店舗 | 東北  | : 86店舗    |
| 中国    | : 31店舗  | 関東  | : 1,273店舗 |
| 四国    | : 10店舗  | 中部  | : 139店舗   |
| 九州・沖縄 | : 82店舗  |     |           |

### ☆事業会社別店舗数推移 Number of Shops by Enterprises

|                                    |                           | 09年2月<br>FY2008 | 10年2月<br>FY2009 | 11年2月<br>FY2010 | 12年2月<br>FY2011 | 13年5月<br>FY2012 |
|------------------------------------|---------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| ドトールコーヒーショップ<br>Doutor Coffee Shop | 全店<br>(うちFC)              | 1,124<br>975    | 1,115<br>971    | 1,118<br>974    | 1,120<br>975    | 1,113<br>967    |
| エクセルシオール カフェ<br>Excelsior Caffé    | 全店<br>(うちFC)              | 175<br>36       | 180<br>43       | 171<br>38       | 162<br>37       | 160<br>37       |
| カフェ コロラド<br>Café Colorado          | 全店<br>(うちFC)              | 109<br>108      | 99<br>97        | 90<br>88        | 79<br>77        | 78<br>76        |
| その他<br>Others                      | 全店<br>(うちFC)              | 35<br>7         | 23<br>4         | 62<br>5         | 60<br>5         | 59<br>5         |
| ドトールコーヒー小計<br>Doutor Sub Total     | 全店<br>(うちFC)              | 1,443<br>1,126  | 1,417<br>1,115  | 1,441<br>1,105  | 1,421<br>1,094  | 1,410<br>1,085  |
| 洋麺屋 五右衛門<br>Pasta Goemon           |                           | 163             | 186             | 201             | 207             | 210             |
| その他<br>Other                       |                           | 212             | 223             | 220             | 211             | 214             |
| 日本レストランシステム小計<br>NRS Sub Total     |                           | 375             | 409             | 421             | 418             | 424             |
| サンメリー<br>Sunmerry's                |                           |                 | 34              | 38              | 43              | 44              |
| D&Nカフェレストラン<br>D&N CafeRestaurant  |                           |                 | 12              | 15              | 14              | 14              |
| ホールディングス小計<br>HD Total (Domestic)  | 全店<br>(うちFC)              | 1,818<br>1,126  | 1,872<br>1,115  | 1,915<br>1,105  | 1,896<br>1,094  | 1,892<br>1,085  |
| D&Nインターナショナル<br>D&N International  | シンガポール<br>上海<br>台湾<br>海外計 |                 |                 |                 | 14<br>4<br>2    | 15<br>4<br>2    |
| ホールディングス合計<br>HD Total             | 全店<br>(うちFC)              | 1,818<br>1,126  | 1,872<br>1,115  | 1,915<br>1,105  | 1,916<br>1,094  | 1,913<br>1,085  |

### ☆業態変更 Number of Business Condition Change

**グループ合計 11店舗**

## 5. トピックス 【星乃珈琲店】 TOPICS 【Hoshino Coffee】

DOUBOR NRS HD

# 星乃珈琲店

### 【コンセプト】

- ※ フルサービスのカフェ業態
- ※ カフェにおける新たな立地への進出
- ※ 店舗にて自家焙煎(都心型店舗を除く)
- ※ ドトールのコーヒーのノウハウ、  
日レスのレストランのノウハウなどを融合。  
グループ・シナジーを実現。  
(各店舗の運営事業会社は店舗により異なります)

### 豆選びから徹底的にこだわり 珈琲豆にあわせ、全て自社焙煎



### 一杯一杯ハンドドリップにこだわり、 豆の香りとコクを最大限引出す



## 6. トピックス【ブラッスリー ラ クラス】 TOPICS【BRASSERIE LA CLASSE】

### 「BRASSERIE LA CLASSE (ブラッスリー ラ クラス)」 横浜・ランドマークプラザにオープン

#### 【店舗概要】

所在地：神奈川県横浜市西区みなとみらい2-2-1  
横浜ランドマークプラザ1F

店舗面積：60坪

客席数：店内78席(禁煙)／テラス44席

営業時間：11:00～22:00(ランチ／11:00-14:00)

営業形態：直営店

業態：フレンチカフェ／ブラッスリー

メニュー：(フード) サンドイッチ、サラダ、デザート、スープ、  
オムレツ、ステーキなど各種料理  
(ドリンク) エスプレッソ、カプチーノ、ショコラショー等  
カフェメニューの他、  
ワイン、シャンパーニュ、カクテルをはじめ  
としたアルコールメニュー



#### 【BRASSERIE LA CLASSEとは】

『オーバカナル』がプロデュースする「BRASSERIE LA CLASSE (ブラッスリー ラ クラス)」は、定評あるオーバカナルのお料理や雰囲気、サービス等、全てにおいて本物を伝えるエスプリを継承しながらも、それぞれをよりカジュアルにお楽しみ頂ける、クラシックとモダンが融合したフレンチスタイルが特長のレストランとなっております。

