



株式会社ドトール・日レスホールディングス

2018年2月期 第1四半期 決算補足説明資料

2018年2月期 第1四半期 決算補足説明資料

1. 平成30年2月期 第1四半期業績【連結】
2. 主要事業会社の損益
3. 売上高の概要【連結】
4. 店舗数に関する状況
5. トピックス
新業態【 梟書茶房 (フクロウショサボウ) 】について

1.平成30年2月期 第1四半期業績【連結】

(平成29年3月～平成29年5月) 1st Quarter of FY 2017, Consolidated



(百万円)(¥ mil)

ドトール・日レスホールディングス
Doutor NichiRes HD

第1四半期連結【Consolidated】

	2018/2月期 1Q計画 Plan for 1Q FY17	2017年2月期 第1四半期実績 Results of 1st Quarter, FY 2016	2018年(平成30年)2月期 第1四半期実績 Results of 1st Quarter, FY 2017						
	金額 Actual	金額 Actual	売上比 Ratio	金額 Actual	売上比 Ratio	前年増減額 increase	前年同期比 vs Prev.	計画増減額 increase	計画比 vs budget
売上高 Net Sales	31,300	31,183	100.0%	33,054	100.0%	1,871	106.0%	1,754	105.6%
粗利益 Gross Profit	18,975	19,137	61.4%	19,629	59.4%	492	102.6%	654	103.4%
販売管理費 Selling, General and Administrative expenses	16,062	16,231	52.1%	16,422	49.7%	191	101.2%	360	102.2%
人件費 Personal expenses	7,046	6,888	22.1%	7,133	21.6%	245	103.6%	87	101.2%
その他 Other	8,966	9,343	30.0%	9,288	28.1%	△ 55	99.4%	322	103.6%
営業利益 Operating income	2,963	2,905	9.3%	3,207	9.7%	302	110.4%	244	108.2%
営業外収益 Non-operating income	61	51	0.2%	47	0.1%	△ 4	92.2%	△ 14	77.0%
営業外費用 Non-operating expense	14	22	0.1%	62	0.2%	40	281.8%	48	442.9%
経常利益 Ordinary income	3,010	2,934	9.4%	3,192	9.7%	258	108.8%	182	106.0%
特別利益 Extraordinary income		0	0.0%	71	0.2%	71	-	71	-
特別損失 Extraordinary Losses	199	88	0.3%	99	0.3%	11	112.5%	△ 100	49.7%
税金等調整前当期純利益 Income before income taxes	2,811	2,846	9.1%	3,165	9.6%	319	111.2%	354	112.6%
親会社株主に帰属する当期純利益 Net income	1,713	1,703	5.5%	2,076	6.3%	373	121.9%	363	121.2%

新規出店数 New Stores	18	16
減価償却費 Depreciation	1,120	1,018
設備投資額 Capital investment	1,380	1,319

	16	0	100.0%	△ 2	88.9%
	1,059	41	104.0%	△ 61	94.6%
	1,241	△ 78	94.1%	△ 139	89.9%

売上高・粗利のポイント

17/3～17/5月累計

既存店前年比

	売上高	客数
ドトール	102.1%	101.4%
日レス	99.0%	98.0%

* ドトールコーヒーは、DVCカード利用率の増加と国産原材料の新商品の販売好調、またEXCの店舗改装などに伴う売上増加が順調に推移したことで、既存店は想定を上回る推移で進捗。

* 日本レストランシステムは、想定通りの進捗。

一般管理費のポイント

* パート・アルバイトの時給増により、人件費が若干の増加傾向もコントロール範囲内。

* 販売管理費の対売上比率は安定した推移。

特別損益のポイント

<特別利益>	
有価証券売却益	69百万円
その他	2百万円
<特別損失>	
固定資産除却損	6百万円
減損損失	92百万円

2. 主要事業会社の損益(参考)

Results of FY 2017, Non-Consolidated



(百万円)(¥ mil)

	ドトールコーヒー Doutor Coffee						日本レストランシステム Nippon Restaurant System						D&Nコンフェクショナリー&サンメリー合計					
	平成29年2月期		平成30年2月期		前期比		平成29年2月期		平成30年2月期		前期比		平成29年2月期		平成30年2月期		前期比	
	2017/2 1Q実績	売上比 Ratio	2018/2 1Q実績	売上比 Ratio	増減額 increase	増減率 %change	2017/2 1Q実績	売上比 Ratio	2018/2 1Q実績	売上比 Ratio	増減額 increase	増減率 %change	2017/2 1Q実績	売上比 Ratio	2018/2 1Q実績	売上比 Ratio	増減額 increase	増減率 %change
売上高 Net Sales	19,143	100.0%	20,531	100.0%	1,388	107.3%	10,712	100.0%	11,135	100.0%	423	103.9%	2,307	100.0%	2,297	100.0%	△ 10	99.6%
粗利益 Gross Profit	9,713	50.7%	9,951	48.5%	238	102.5%	8,065	75.3%	8,258	74.2%	193	102.4%	939	40.7%	940	40.9%	1	100.1%
販売管理費 Selling, General and Administrative expenses	8,513	44.5%	8,500	41.4%	△ 13	99.8%	6,574	61.4%	6,857	61.6%	283	104.3%	658	28.5%	678	29.5%	20	103.0%
人件費 Personal expenses	2,975	15.5%	3,036	14.8%	61	102.1%	3,157	29.5%	3,362	30.2%	205	106.5%	321	13.9%	327	14.2%	6	101.9%
その他 Other	5,537	28.9%	5,463	26.6%	△ 74	98.7%	3,416	31.9%	3,494	31.4%	78	102.3%	337	14.6%	351	15.3%	14	104.2%
営業利益 Operating income	1,200	6.3%	1,451	7.1%	251	120.9%	1,490	13.9%	1,401	12.6%	△ 89	94.0%	281	12.2%	262	11.4%	△ 19	93.2%
営業外収益 Non-operating income	38	0.2%	25	0.1%	△ 13	65.8%	36	0.3%	15	0.1%	△ 21	41.7%	2	0.1%	2	0.1%	0	100.0%
営業外費用 Non-operating expense	14	0.1%	15	0.1%	1	107.1%	2	0.0%	2	0.0%	0	100.0%	5	0.2%	4	0.2%	△ 1	80.0%
経常利益 Ordinary income	1,223	6.4%	1,461	7.1%	238	119.5%	1,524	14.2%	1,413	12.7%	△ 111	92.7%	278	12.1%	260	11.3%	△ 18	93.5%
特別利益 Extraordinary Income	0	0.0%	2	0.0%	2	-	1	0.0%	69	0.6%	68	8625.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	-
特別損失 Extraordinary Losses	52	0.3%	93	0.5%	41	178.8%	23	0.2%	4	0.0%	△ 19	17.4%	12	0.5%	0	0.0%	△ 12	0.0%
税引前当期純利益 Income before income taxes	1,171	6.1%	1,370	6.7%	199	117.0%	1,502	14.0%	1,478	13.3%	△ 24	98.4%	266	11.5%	260	11.3%	△ 6	97.7%
当期純利益 Net income	703	3.7%	906	4.4%	203	128.9%	914	8.5%	970	8.7%	56	106.1%	182	7.9%	176	7.7%	△ 6	96.7%

※ HDグループ間連結消去前の数値となります。

3. 売上高の概要【連結】

Net Sales, Consolidated



(百万円)(¥ mil)

ドトール・日レスホールディングス Doutor NichiRes HD	平成29年2月期		平成30年2月期		前期比	
	2017/2 1Q実績	売上比 Ratio	2018/2 1Q実績	売上比 Ratio	増減額 increase	増減率 %change
売上高 Net Sales	31,183	100.0%	33,054	100.0%	1,871	106.0%
直営店 Directly Managed Stores	19,392	62.2%	20,030	60.6%	638	103.3%
ドトールコーヒーショップ Doutor Coffee Shop	3,842	12.3%	4,094	12.4%	252	106.6%
エクセルシオール カフェ Excelsior Caffe	2,481	8.0%	2,537	7.7%	56	102.3%
その他直営店(ドトール) Other Stores (Doutor)	1,162	3.7%	1,053	3.2%	△ 109	90.6%
洋麺屋五右衛門 Pasta Goemon	3,537	11.3%	3,376	10.2%	△ 161	95.4%
星乃珈琲店 Hoshino Coffee Shop	3,491	11.2%	3,634	11.0%	143	104.1%
その他直営店(日レス) Other Stores (NRS)	3,344	10.7%	3,784	11.4%	440	113.2%
D&Nカフェレストラン直営店 D&N CafeRestaurant Stores	194	0.6%	181	0.5%	△ 13	93.3%
サンメリー直営店 Sunmerry's Stores	898	2.9%	879	2.7%	△ 19	97.9%
海外直営店 Overseas Stores	440	1.4%	488	1.5%	48	110.9%
卸売り Whole Sales	10,857	34.8%	12,106	36.6%	1,249	111.5%
FC向卸売上 Sales to FC	5,288	17.0%	5,390	16.3%	102	101.9%
一般卸売上 Sales to others	5,569	17.9%	6,716	20.3%	1,147	120.6%
その他の営業収入 Other Sales	933	3.0%	917	2.8%	△ 16	98.3%
加盟金収入 Participation Sales	15	0.0%	24	0.1%	9	160.0%
ロイヤリティ等収入 Royalty Sales	602	1.9%	607	1.8%	5	100.8%
店舗設計等収入 Stores Design	315	1.0%	285	0.9%	△ 30	90.5%

* ドトールコーヒーの既存店は、DVCカードの利用率拡大と国産原材料を使用した新商品の好調、またEXCの改装店の順調な売上増加に伴い、売上高は増加。想定を上回る推移で進捗。

* 日本レストランシステムの既存店は、ほぼ当初の計画通りで進捗。

* D&Nカフェレストランは、店舗数減少による売上微減。サンメリーは大型店の閉店により売上微減も、ともに既存店は順調に推移。

* 一般卸売上

コーヒー卸では、積極的な新商品の投入と取引先の拡大、また他企業とのコラボレーションによる新たな商品の開発・販売なども加わり、大きく伸長。

4. 店舗数に関する状況

Number of Shops



☆新規出店状況 Number of Newly Opened Shops

業態及び店舗種別 Business & RC/FC Type		国内出店 Domestic Opened	海外出店 Overseas Opened
ドトールコーヒーショップ Doutor Coffee Shop	加盟店	7	1
	直営店	0	0
	合計	7	1
エクセルシオール カフェ Excelsior Cafe	加盟店	0	0
	直営店	1	0
	合計	1	0
その他 Other	加盟店	0	0
	直営店	0	0
	合計	0	0
加盟店合計 FC Total		7	1
直営店合計 RC Total		1	0
小計 Sub Total		8	1
洋麺屋 五右衛門 Pasta Goemon	直営店	0	0
	加盟店	0	0
	合計	0	0
星乃珈琲店 Hoshino Coffee Shop	直営店	3	0
	加盟店	1	0
	合計	4	0
その他 Other	直営店	1	0
	加盟店	0	0
	合計	1	0
小計 Sub Total		5	0
D&N CafeRestaurant	直営店	0	0
Summerry's	直営店	2	0
Premium Coffee & Tea	直営店	0	0
合計		15	1

新規出店総合計 **16**

☆地域別店舗数

- 信越・北陸 : 28店舗
- 関西 : 236店舗
- 中国 : 40店舗
- 四国 : 9店舗
- 九州・沖縄 : 97店舗



- 北海道 : 41店舗
- 東北 : 92店舗
- 関東 : 1,259店舗
- 中部 : 155店舗

☆事業会社別店舗数推移 Number of Shops by Enterprises

	14年2月 FY2013	15年2月 FY2014	16年2月 FY2015	17年02月 FY2016	17年05月 FY2017	
ドトールコーヒーショップ 全店	1,095	1,108	1,105	1,123	1,120	
Doutor Coffee Shop (うちFC)	938	933	919	927	926	
エクセルシオール カフェ 全店	137	133	131	124	124	
Excelsior Cafe (うちFC)	31	29	27	27	27	
カフェ コロラド 全店	70	68	66	59	59	
Cafe Colorado (うちFC)	68	66	63	57	57	
その他 全店	53	50	46	43	42	
Others (うちFC)	4	4	3	3	3	
ドトールコーヒー小計 全店	1,355	1,359	1,348	1,349	1,345	
Doutor Sub Total (うちFC)	1,041	1,032	1,012	1,014	1,013	
洋麺屋 五右衛門 全店	203	205	206	193	191	
Pasta Goemon (うちFC)	4	6	3	3	2	
星乃珈琲店 全店	87	128	161	184	188	
Hoshino Coffee Shop (うちFC)	1	5	7	14	15	
その他 全店	164	167	169	186	186	
Other (うちFC)	5	11	10	17	17	
日本レストランシステム小計 全店	454	500	536	563	565	
NRS Sub Total (うちFC)	5	11	10	17	17	
サンメリー 全店	42	37	35	36	38	
Summerry's (うち星乃珈琲)	4	4	4	4	4	
D&Nカフェレストラン 全店	10	10	9	10	8	
D&N CafeRestaurant (うち星乃珈琲)	1	1	1	1	1	
プレミアムコーヒー&ティ 全店	0	0	0	1	1	
Premium Coffee & Tea						
ホールディングス国内計 全店	1,861	1,906	1,928	1,959	1,957	
HD Total (Domestic) (うちFC)	1,046	1,043	1,022	1,031	1,030	
D&Nインターナショナル D&N International	シンガポール	15	16	12	10	10
	マレーシア	0	0	0	3	4
	上海	4	3	0	0	0
	台湾	4	4	4	4	4
	韓国	1	1	1	1	1
	フィリピン(FC)	1	0	0	0	0
	香港	2	2	2	2	2
	海外計	27	26	19	20	21
ホールディングス総合計 全店	1,888	1,932	1,947	1,979	1,978	
HD Total (うちFC)	1,047	1,043	1,022	1,031	1,030	

☆業態変更 Number of Business Condition Change

グループ合計 3店舗

5. トピックス 新業態【 梟書茶房 (フクロウショサボウ)】

TOPICS New Bland Shop【 FUKUROU SYOSABOU】

DOUOR NRS HD



コンセプトは「Coffee Meets Books」。

“株式会社ドールコーヒー”と、“神楽坂・かもめブックス”を作った柳下恭平氏が、珈琲と本の新しいブランドを作りました。

店内の約3,000冊の本は、かもめブックス代表の柳下氏が「あらたな本との出会い」をテーマに選書しています。

また132席の店内は「珈琲と食事を楽しむ、読書と珈琲を楽しむ、物思いに耽る、お喋りする」をテーマに、その日の気分を使い分けられるように、4つの空間に分けてデザインしています。

店頭の約3,000冊の書籍のうち、販売する約2,000冊の書籍はすべて袋綴じの『シークレットブック』となります。梟書茶房オリジナルブックカバーにより、中身はシークレットになっています。



珈琲はコンセプトに合わせて開発した「梟ブレンド」をサイフォンで抽出。ゆっくりと、琥珀色の液体が漏斗に上がっていく、あの何とも言えない時間。本と珈琲がある空間だからこそ愉しめる「間」をご提供いたします。

本と珈琲のセットメニューを毎月数量限定で販売いたします。「小説のためのブレンドコーヒー」をセットにしたもので、本が好きな方に一押しの限定メニューです。

