



株式会社ドトール・日レスホールディングス

2021年2月期 第2四半期 決算補足説明資料

2021年2月期 第2四半期 決算補足説明資料

1. 令和3年2月期 第2四半期業績決算サマリー
2. 令和3年2月期 第2四半期業績
3. 主要事業会社の損益
4. 売上高の概況
5. 店舗数に関する状況
6. トピックス「業績予想修正」

1. 令和3年(2021)2月期 第2四半期決算業績サマリー【連結】

(令和2年3月～令和2年8月) 1st Half of FY 2020, Consolidated (summary)

DOUTOR NRS HD

ドトール・日レスホールディングス Doutor NichiRes HD			令和2年2月期	令和3年2月期	前期比	
			2019/8 実績	2020/8 実績	増減額 (increase)	増減率 (%change)
売上高	Net Sales	百万円(¥ mil)	66,908	44,278	△ 22,630	66.2%
営業利益	Operating income	百万円(¥ mil)	6,247	△ 3,227	△ 9,474	-51.7%
経常利益	Ordinary income	百万円(¥ mil)	6,150	△ 3,204	△ 9,354	-52.1%
親会社株主に帰属する四半期純利益	Net income	百万円(¥ mil)	3,874	△ 5,839	△ 9,713	-150.7%
一株当り当期純利益	Net income per share	円(¥)	¥87.70	△ 132.14	△ 219.84	-150.7%
一株当り当期自己資本	Stockholders' equity per share	円(¥)	¥2,368.89	2,249.43	△ 119.46	95.0%
一株当り配当金	Dividends per share	円(¥)	¥17.00	12.00	△ 5.00	70.6%
配当性向	Pay out ratio	(%)	-	-	-	-
自己資本比率	Shareholders' equity ratio	(%)	79.8%	82.0%	-	102.8%
自己資本当期純利益率	ROE	(%)	-	-	-	-
総資本当期純利益率	ROA	(%)	-	-	-	-

			令和2年2月期 2019/8	令和3年2月期 2020/8
総資産	Total Assets	百万円(¥mil)	131,226	121,323
純資産	Shareholder' Equity	百万円(¥mil)	104,833	99,655
期末発行済株式数	Number of shares outstanding as of year-end	千株(in thousand)	50,609,761	45,609,761
期中平均株式数	Average number of shares outstanding	千株(in thousand)	44,182,972	44,194,548

営業活動によるキャッシュフロー	Operating Activities	百万円(¥ mil)	5,325	△ 5,270
投資活動によるキャッシュフロー	Investing Activities	百万円(¥ mil)	△ 2,722	△ 3,907
財務活動によるキャッシュフロー	Financing Activities	百万円(¥ mil)	△ 1,180	△ 1,153
現金&現金等価物(期末)	Cash & Cash Equivaients, End of Year	百万円(¥ mil)	34,106	26,889

設備投資	Capital Expenditures	百万円(¥mil)	2,711	3,924
減価償却費	Depreciation	百万円(¥mil)	2,272	2,208
新規出店数	Number of New Open Shops	店	34	41
社員数	Number of Employees	人	2,817	2,809

2.令和3年2月期 第2四半期業績【連結】

(令和2年3月～令和2年8月) 1st Half of FY 2020, Consolidated

DOUTOR NRS HD

(百万円)(¥ mil)

ドトール・日レスホールディングス Doutor NichiRes HD	2021/2月期 第2Q計画 Plan for 2Q FY20	2020年2月期 第2四半期実績 Results of 2 Quarter, FY 2019	2021年(令和3年)2月期 第2四半期実績 Results of 2 Quarter, FY 2020					
	金額 Actual	金額 Actual	売上比 Ratio	金額 Actual	売上比 Ratio	前年増減額 increase	前年同期比 vs Prev.	計画比 vs Budget
第2四半期連結【Consolidated】								
売上高 Net Sales	47,640	66,908	100.0%	44,278	100.0%	△ 22,630	66.2%	92.9%
粗利益 Gross Profit	27,870	40,639	60.7%	24,732	55.9%	△ 15,907	60.9%	88.7%
販売管理費 Selling, General and Administrative expenses	30,252	34,391	51.4%	27,959	63.1%	△ 6,432	81.3%	92.4%
人件費 Personal expenses	13,577	15,072	22.5%	12,017	27.1%	△ 3,055	79.7%	88.5%
その他 Other	16,674	19,319	28.9%	15,942	36.0%	△ 3,377	82.5%	95.6%
営業利益 Operating income	△ 2,382	6,247	9.3%	△ 3,227	-7.3%	△ 9,474	-51.7%	135.5%
営業外収益 Non-operating income	100	93	0.1%	101	0.2%	8	108.6%	101.0%
営業外費用 Non-operating expense	50	190	0.3%	78	0.2%	△ 112	41.1%	156.0%
経常利益 Ordinary income	△ 2,332	6,150	9.2%	△ 3,204	-7.2%	△ 9,354	-52.1%	137.4%
特別利益 Extraordinary Income	70	41	0.1%	140	0.3%	99	341.5%	-
特別損失 Extraordinary Losses	2,300	133	0.2%	2,287	5.2%	2,154	1719.5%	99.4%
税金等調整前四半期純利益 Income before income taxes	△ 4,562	6,058	9.1%	△ 5,350	-12.1%	△ 11,408	-88.3%	117.3%
親会社株主に帰属する四半期純利益 Net income	△ 4,800	3,874	5.8%	△ 5,839	-13.2%	△ 9,713	-150.7%	121.6%

新規出店数 New Stores	40	34	41	7	120.6%	102.5%
減価償却費 Depreciation	2,208	2,269	2,208	△ 61	97.3%	100.0%
設備投資額 Capital investment	3,850	2,711	3,924	1,213	144.7%	101.9%

売上高のポイント

20/3～20/8月累計
既存店前年比

	売上高	客数
ドトール	59.6%	58.3%
日レス	69.3%	67.8%

* 当期における既存店の状況は、4～5月の緊急事態宣言中を中心に店舗休業や時間短縮営業が重なったこと、また宣言後においてもソーシャルディスタンスなど感染防止策を講じたことで売上は激減。

粗利&一般管理費のポイント

* 粗利は、店舗休業などにより売上構成比が大きく変化したことで、粗利率が低下。

* 休業期間中の人件費・家賃・フランチャイズ店舗への支援については、特別損失に計上(約20億円)。

* 売上減に伴い変動コストが減少。

特別損益のポイント

<特別利益>

その他 140百万円

<特別損失>

固定資産除却損 51百万円

減損損失 242百万円

その他 1,993百万円

3. 主要事業会社の損益(参考)

1st Half of FY 2020, Non-Consolidated



	ドトールコーヒー Doutor Coffe						日本レストランシステム Nippon Restaurant System						D&Nコンフェクショナリー&サンメリー合計					
	令和2年2月期		令和3年2月期		前期比		令和2年2月期		令和3年2月期		前期比		令和2年2月期		令和3年2月期		前期比	
	2019/8 実績	売上比 Ratio	2020/8 実績	売上比 Ratio	増減額 increase	増減率 %change	2019/8 実績	売上比 Ratio	2020/8 実績	売上比 Ratio	増減額 increase	増減率 %change	2019/8 実績	売上比 Ratio	2020/8 実績	売上比 Ratio	増減額 increase	増減率 %change
売上高 Net Sales	40,716	100.0%	27,383	100.0%	△ 13,333	67.3%	24,161	100.0%	15,452	100.0%	△ 8,709	64.0%	4,356	100.0%	3,017	100.0%	△ 1,339	69.3%
粗利益 Gross Profit	20,152	49.5%	12,022	43.9%	△ 8,130	59.7%	18,128	75.0%	11,188	72.4%	△ 6,940	61.7%	1,794	41.2%	1,222	40.5%	△ 572	68.1%
販売管理費 Selling, General and Administrative expenses	17,109	42.0%	13,775	50.3%	△ 3,334	80.5%	15,445	63.9%	12,628	81.7%	△ 2,817	81.8%	1,333	30.6%	1,224	40.6%	△ 109	91.8%
人件費 Personal expenses	6,065	14.9%	4,883	17.8%	△ 1,182	80.5%	7,746	32.1%	6,029	39.0%	△ 1,717	77.8%	651	14.9%	606	20.1%	△ 45	93.1%
その他 Other	11,043	27.1%	8,892	32.5%	△ 2,151	80.5%	7,699	31.9%	6,599	42.7%	△ 1,100	85.7%	680	15.6%	618	20.5%	△ 62	90.9%
営業利益 Operating income	3,043	7.5%	-1,753	-6.4%	△ 4,796	-57.6%	2,682	11.1%	-1,440	-9.3%	△ 4,122	-53.7%	459	10.5%	-3	-0.1%	△ 462	-0.7%
営業外収益 Non-operating income	44	0.1%	42	0.2%	△ 2	95.5%	33	0.1%	45	0.3%	12	136.4%	4	0.1%	3	0.1%	△ 1	75.0%
営業外費用 Non-operating expense	30	0.1%	27	0.1%	△ 3	90.0%	12	0.0%	4	0.0%	△ 8	33.3%	9	0.2%	8	0.3%	△ 1	88.9%
経常利益 Ordinary income	3,056	7.5%	-1,738	-6.3%	△ 4,794	-56.9%	2,703	11.2%	-1,399	-9.1%	△ 4,102	-51.8%	456	10.5%	-9	-0.3%	△ 465	-2.0%
特別利益 Extraordinary Income	33	0.1%	6	0.0%	△ 27	18.2%	7	0.0%	76	0.5%	69	1085.7%	0	0.0%	17	0.6%	17	-
特別損失 Extraordinary Losses	101	0.2%	1,633	6.0%	1,532	1616.8%	29	0.1%	628	4.1%	599	2165.5%	0	0.0%	24	0.8%	24	-
税引前当期純利益 Income before income taxes	2,988	7.3%	-3,365	-12.3%	△ 6,353	-112.6%	2,681	11.1%	-1,951	-12.6%	△ 4,632	-72.8%	456	10.5%	-17	-0.6%	△ 473	-3.7%
四半期純利益 Net income	1,950	4.8%	-3,483	-12.7%	△ 5,433	-178.6%	1,722	7.1%	-2,276	-14.7%	△ 3,998	-132.2%	294	6.7%	-43	-1.4%	△ 337	-14.6%

* 上記数値については、グループ連結消去前(事業会社の子会社は含む)の数値となります。

4. 売上高の概要【連結】

Net Sales, Consolidated



(百万円)(¥ mil)

ドトール・日レスホールディングス Doutor NichiRes HD	令和2年2月期		令和3年2月期		前期比	
	2019/8 2Q実績	売上比 Ratio	2020/8 2Q実績	売上比 Ratio	増減額 increase	増減率 %change
売上高 Net Sales	66,908	100.0%	44,278	100.0%	△ 22,630	66.2%
直営店 Directly Managed Stores	41,082	61.4%	24,407	55.1%	△ 16,675	59.4%
ドトールコーヒーショップ Doutor Coffee Shop	8,047	12.0%	4,001	9.0%	△ 4,046	49.7%
エクセルシオール カフェ Excelsior Caffe	5,047	7.5%	2,251	5.1%	△ 2,796	44.6%
その他直営店(ドトール) Other Stores (Doutor)	2,183	3.3%	1,378	3.1%	△ 805	63.1%
洋麺屋五右衛門 Pasta Goemon	7,026	10.5%	4,083	9.2%	△ 2,943	58.1%
星乃珈琲店 Hoshino Coffee	8,117	12.1%	5,548	12.5%	△ 2,569	68.4%
その他直営店(日レス) Other Stores (NRS)	8,322	12.4%	5,227	11.8%	△ 3,095	62.8%
サンメリー直営店 Sunmerry's Stores	1,529	2.3%	1,396	3.2%	△ 133	91.3%
海外直営店 Overseas Stores	808	1.2%	522	1.2%	△ 286	64.6%
卸売り Whole Sales	24,445	36.5%	18,832	42.5%	△ 5,613	77.0%
FC向卸売上 Sales to FC	10,479	15.7%	7,195	16.2%	△ 3,284	68.7%
一般卸売上 Sales to others	13,965	20.9%	11,636	26.3%	△ 2,329	83.3%
その他の営業収入 Other Sales	1,380	2.1%	1,035	2.3%	△ 345	75.0%
加盟金収入 Participation Sales	39	0.1%	30	0.1%	△ 9	76.9%
ロイヤリティ等収入 Royalty Sales	1,178	1.8%	905	2.0%	△ 273	76.8%
店舗設計等収入 Stores Design	163	0.2%	99	0.2%	△ 64	60.7%

* ドトールコーヒーは、緊急事態宣言中は直営店(DCS・EXC中心)を休業としたこと、また宣言後のソーシャルディスタンスなど感染防止策や在宅勤務など消費者行動の変化もあり直営店は前年比で半減となった。フランチャイズ店も多くが休業となり売上減。

* 日本レストランシステムも、緊急事態宣言中に多くの店舗を休業もしくは時間短縮営業としたことで売上は減少。

* サンメリーは、テイクアウト中心のベーカリー業態でもあり、グループの他業態比では売上の減少は小幅で着地。

* 海外においても、コロナの影響による店舗休業や時間短縮営業により売上減少。

* 一般卸売上

コーヒー卸では、スーパーなど量販店および通信販売の売上が大きく伸長したものの、オフィスコーヒーや一般店向け、さらに主力となるコンビニ向けチルド飲料が苦戦し、売上減。

5. 店舗数に関する状況

Number of Shops



☆新規出店状況 Number of Newly Opened Shops

業態及び店舗種別 Business & RC/FC Type		国内出店 Domestic Opened	海外出店 Overseas Opened
ドトールコーヒーショップ Doutor Coffee Shop	加盟店	8	0
	直営店	6	0
	合計	14	0
エクセルシオール カフェ Excelsior Cafe	加盟店	0	0
	直営店	3	0
	合計	3	0
その他 Other	加盟店	0	0
	直営店	5	0
	合計	5	0
加盟店合計 FC Total		8	0
直営店合計 RC Total		14	0
小計 Sub Total		22	0
洋麺屋 五右衛門 Pasta Goemon	直営店	3	0
	加盟店	0	0
星乃珈琲店 Hoshino Coffee Shop	直営店	7	0
	加盟店	4	0
その他 Other	直営店	5	0
	加盟店	0	0
小計 Sub Total		19	0
Sunnerry's	直営店	0	0
Premium Coffee & Tea	直営店	0	0
合計		41	0

☆地域別店舗数(国内) 新規出店総合計 41

信越・北陸	: 37店舗	北海道	: 46店舗
関西	: 247店舗	東北	: 95店舗
中国	: 45店舗	関東	: 1,280店舗
四国	: 8店舗	中部	: 151店舗
九州・沖縄	: 106店舗		

☆業態別店舗数推移 Number of Shops by Business

		17年02月 FY2016	18年2月 FY2017	19年2月 FY2018	20年2月 FY2019	20年8月 FY2020	
ドトールコーヒーショップ Doutor Coffee Shop	全店	1,123	1,126	1,113	1,100	1,094	
	(うちFC)	927	935	924	912	896	
エクセルシオール カフェ Excelsior Caffé	全店	124	122	122	123	124	
	(うちFC)	27	26	23	23	23	
カフェ コロラド Café Colorado	全店	59	53	47	41	41	
	(うちFC)	57	52	46	40	40	
その他 Others	全店	43	48	45	47	50	
	(うちFC)	3	2	2	2	2	
ドトールコーヒー小計 Doutor Sub Total		1,349	1,349	1,327	1,311	1,309	
(うちFC)		1,014	1,015	995	977	961	
洋麺屋 五右衛門 Pasta Goemon	全店	193	190	193	197	197	
	(うちFC)	3	1	1	0	0	
星乃珈琲店 Hoshino Coffee Shop	全店	184	210	233	253	264	
	(うちFC)	14	18	23	31	35	
その他 Other	全店	186	196	204	207	204	
	(うちFC)	17	19	24	31	35	
日本レストランシステム小計 NRS Sub Total		563	596	630	657	665	
(うちFC)		17	19	24	31	35	
サンメリー Sunnerry's	全店	36	41	41	41	40	
	(うち星乃珈琲)	4	4	4	4	4	
プレミアムコーヒー&ティ Premium Coffee & Tea	全店	1	1	1	1	1	
	(うちFC)	0	0	0	0	0	
ホールディングス国内計 HD Total (Domestic)		1,959	1,987	1,999	2,010	2,015	
(うちFC)		1,031	1,034	1,019	1,008	996	
D&Nインターナショナル D&N International	シンガポール	10	12	11	12	12	
	マレーシア	3	5	6	4	4	
	台湾	4	1	1	2	2	
	韓国	1	1	2	2	2	
	その他	2	0	2	3	3	
海外計		20	19	22	23	23	
ホールディングス総合計 HD Total		全店	1,979	2,006	2,021	2,033	2,038

☆業態変更 Number of Business Condition Change

グループ合計 1店舗

グループ内業態変更は、閉店及び新店でカウントしております。

6. 今期修正計画

Amendment Plan for FY 2020 Financial Results,

DOUTOR NRS HD

Consolidated

(百万円)(¥ mil)

ドトール・日レスホールディングス
Doutor NichiRes HD

連結【Consolidated】

	2020年2月期 Results of FY 2019		2021年(令和3年)2月期 Results of FY 2020			
	金額 Actual	売上比 Ratio	金額 Plan	売上比 Ratio	前年増減額 increase	増減率 %change
売上高 Net Sales	131,193	100.0%	99,832	100.0%	△ 31,361	76.1%
粗利益 Gross Profit	79,354	60.5%	57,470	57.6%	△ 21,884	72.4%
販売管理費 Selling, General and Administrative expenses	69,064	52.6%	62,063	62.2%	△ 7,001	89.9%
人件費 Personal expenses	29,900	22.8%	27,051	27.1%	△ 2,849	90.5%
その他 Other	39,164	29.9%	35,012	35.1%	△ 4,152	89.4%
営業利益 Operating income	10,289	7.8%	△ 4,592	-4.6%	△ 14,881	-
営業外収益 Non-operating income	194	0.1%	266	0.3%	72	137.1%
営業外費用 Non-operating expense	196	0.1%	113	0.1%	△ 83	57.7%
経常利益 Ordinary income	10,287	7.8%	△ 4,439	-4.4%	△ 14,726	-
特別利益 Extraordinary Income	249	0.2%	674	0.7%	425	270.7%
特別損失 Extraordinary Losses	944	0.7%	4,023	4.0%	3,079	426.2%
税引前当期純利益 Income before income taxes	9,593	7.3%	△ 7,788	-7.8%	△ 17,381	-
親会社株主に帰属する当期純利益 Profit attributable to owners of parent	6,058	4.6%	△ 7,995	-8.0%	△ 14,053	-
新規出店数 New Stores	68		94		26	138.2%
減価償却費 Depreciation	4,659		4,795		136	102.9%
設備投資額 Capital investment	6,564		7,020		456	106.9%

【今期計画の前提】

(出店閉店)

ドトール 日レス

新規出店 40店 45店
退店 36店 15店
*グループ全体で85店舗程度の出店。

(既存店前年比)

ドトール 日レス

既存店 70% 77%
*既存店計画は年間平均。

【主要事業会社の計画】

		20/2月期	21/2月期	対前年比	
		(実績)	(計画)	金額	前期比
ド ト ー ル	売上高	79,813	58,434	△ 21,379	73.2%
	営業利益	4,846	△ 2,810	△ 7,656	-58.0%
	経常利益	4,880	△ 2,717	△ 7,597	-55.7%
	当期利益	2,904	△ 4,843	△ 7,747	-166.8%
日 レ ス	売上高	47,283	37,754	△ 9,529	79.8%
	営業利益	4,436	△ 1,476	△ 5,912	-33.3%
	経常利益	4,497	△ 1,407	△ 5,904	-31.3%
	当期利益	2,569	△ 3,108	△ 5,677	-121.0%

■業績の見通し等、将来の情報に関する注意事項

本資料に掲載されている業績の見通し等将来に関する情報は、現在入手可能な情報に基づいて当社経営陣が合理的と判断したものです。実際の業績は市場動向、経済情勢など様々な要因の変化により大きく異なる可能性がありますことをご承知おき下さい。また、資料配布の目的が、当社株式の保有継続および追加購入を推奨するものではないことも、合わせてご理解いただきますようお願い申し上げます。