



株式会社ドトール・日レスホールディングス

2018年2月期 第3四半期 決算補足説明資料

2018年2月期 第3四半期 決算補足説明資料

1. 平成30年2月期 第3四半期業績
2. 主要事業会社の損益
3. 売上高の概況
4. 店舗数に関する状況
5. トピックス ～神乃珈琲店 最上級カフェ～

1.平成29年2月期 第3四半期業績【連結】

(平成29年3月～平成30年11月) 3rd Quarter of FY 2017, Consolidated



(百万円)(¥ mil)

ドトール・日レスホールディングス
Doutor NichiRes HD

第3四半期連結【Consolidated】

	2018/2月期 計画 Plan for 3Q FY16	2017年2月期 第3四半期実績 Results of 3 Quarter, FY 2016	2018年(平成30年)2月期 第3四半期実績 Results of 3 Quarter, FY 2017					
	金額 Actual	金額 Actual	売上比 Ratio	金額 Actual	売上比 Ratio	前年増減額 increase	前年同期比 vs Prev.	計画比 vs Budget
売上高 Net Sales	98,196	95,142	100.0%	99,190	100.0%	4,048	104.3%	101.0%
粗利益 Gross Profit	58,677	57,261	60.2%	58,603	59.1%	1,342	102.3%	99.9%
販売管理費 Selling, General and Administrative expenses	50,380	49,109	51.6%	50,051	50.5%	942	101.9%	99.3%
人件費 Personal expenses	21,453	20,772	21.8%	21,620	21.8%	848	104.1%	100.8%
その他 Other	28,927	28,337	29.8%	28,431	28.7%	94	100.3%	98.3%
営業利益 Operating income	8,297	8,151	8.6%	8,551	8.6%	400	104.9%	103.1%
営業外収益 Non-operating income	198	173	0.2%	195	0.2%	22	112.7%	98.5%
営業外費用 Non-operating expense	45	63	0.1%	113	0.1%	50	179.4%	251.1%
経常利益 Ordinary income	8,450	8,261	8.7%	8,632	8.7%	371	104.5%	102.2%
特別利益 Extraordinary Income	0	60	0.1%	299	0.3%	239	498.3%	-
特別損失 Extraordinary Losses	581	502	0.5%	360	0.4%	△ 142	71.7%	62.0%
税金等調整前四半期純利益 Income before income taxes	7,869	7,819	8.2%	8,571	8.6%	752	109.6%	108.9%
親会社株主に帰属する四半期純利益 Profit attributable to owners of parent	4,770	4,889	5.1%	5,596	5.6%	707	114.5%	117.3%

新規出店数 New Stores	73	63
減価償却費 Depreciation	3,230	3,155
設備投資額 Capital investment	5,960	5,162

78
3,174
6,449

15	123.8%	106.8%
19	100.6%	98.3%
1,287	124.9%	108.2%

売上高のポイント

【3～11月累計 既存店前年比】

	売上高	客数
ドトール	100.7%	100.0%
日レス	97.4%	96.7%

* 第3Qは天候不順などの悪影響を受けたものの、既存店の売上は底堅く、堅調な推移を継続。

* 卸売事業の売上も計画通り、順調に推移

粗利&一般管理費のポイント

* 販売管理費全体の売上対比は前年を下回り、ほぼ計画通りでコントロール。

* 人件費は店舗増に伴い金額増加。パート・アルバイトの時給増もシフトコントロールで全体の影響を軽微に抑制。

特別損益のポイント

< 特別利益 >

有価証券売却益	1億 6百万円
その他	1億93百万円

< 特別損失 >

固定資産除却損	14百万円
減損損失	3億44百万円
その他損失	1百万円

2. 主要事業会社の損益(参考)

3rd Quarter of FY 2017, Non-Consolidated

DOUTOR NRS HD

(百万円)(¥ mil)

	ドトールコーヒー Doutor Coffee						日本レストランシステム Nippon Restaurant System						D&Nコンフェクショナリー&サンメリー合計					
	平成29年2月期		平成30年2月期		前期比		平成29年2月期		平成30年2月期		前期比		平成29年2月期		平成30年2月期		前期比	
	2016/11 実績	売上比 Ratio	2017/11 実績	売上比 Ratio	増減額 increase	増減率 %change	2016/11 実績	売上比 Ratio	2017/11 実績	売上比 Ratio	増減額 increase	増減率 %change	2016/11 実績	売上比 Ratio	2017/11 実績	売上比 Ratio	増減額 increase	増減率 %change
売上高 Net Sales	59,283	100.0%	62,664	100.0%	3,381	105.7%	32,113	100.0%	33,063	100.0%	950	103.0%	6,615	100.0%	6,645	100.0%	30	100.5%
粗利益 Gross Profit	29,546	49.8%	30,186	48.2%	640	102.2%	23,910	74.5%	24,663	74.6%	753	103.1%	2,627	39.7%	2,655	40.0%	28	101.1%
販売管理費 Selling, General and Administrative expenses	26,029	43.9%	26,033	41.5%	4	100.0%	19,789	61.6%	20,946	63.4%	1,157	105.8%	1,968	29.8%	2,024	30.5%	56	102.8%
人件費 Personal expenses	9,176	15.5%	9,360	14.9%	184	102.0%	9,404	29.3%	10,111	30.6%	707	107.5%	952	14.4%	975	14.7%	23	102.4%
その他 Other	16,852	28.4%	16,673	26.6%	△ 179	98.9%	10,385	32.3%	10,834	32.8%	449	104.3%	1,015	15.3%	1,047	15.8%	32	103.2%
営業利益 Operating income	3,517	5.9%	4,152	6.6%	635	118.1%	4,121	12.8%	3,716	11.2%	△ 405	90.2%	658	9.9%	631	9.5%	△ 27	95.9%
営業外収益 Non-operating income	91	0.2%	91	0.1%	0	100.0%	73	0.2%	55	0.2%	△ 18	75.3%	13	0.2%	12	0.2%	△ 1	92.3%
営業外費用 Non-operating expense	42	0.1%	42	0.1%	0	100.0%	4	0.0%	11	0.0%	7	275.0%	17	0.3%	13	0.2%	△ 4	76.5%
経常利益 Ordinary income	3,566	6.0%	4,201	6.7%	635	117.8%	4,191	13.1%	3,760	11.4%	△ 431	89.7%	654	9.9%	629	9.5%	△ 25	96.2%
特別利益 Extraordinary Income	5	0.0%	87	0.1%	82	1740.0%	57	0.2%	211	0.6%	154	370.2%	0	0.0%	0	0.0%	0	-
特別損失 Extraordinary Losses	370	0.6%	268	0.4%	△ 102	72.4%	91	0.3%	78	0.2%	△ 13	85.7%	25	0.4%	1	0.0%	△ 24	4.0%
税引前当期純利益 Income before income taxes	3,202	5.4%	4,021	6.4%	819	125.6%	4,157	12.9%	3,894	11.8%	△ 263	93.7%	627	9.5%	628	9.5%	1	100.2%
四半期純利益 Net income	1,999	3.4%	2,670	4.3%	671	133.6%	2,676	8.3%	2,556	7.7%	△ 120	95.5%	422	6.4%	418	6.3%	△ 4	99.1%

* 上記数値については、グループ連結消去前(事業会社の子会社は含む)の数値となります。

3. 売上高の概要【連結】

Net Sales, Consolidated



(百万円)(¥ mil)

ドトール・日レスホールディングス Doutor NichiRes HD	平成29年2月期		平成30年2月期		前期比	
	2017/2 3Q実績	売上比 Ratio	2018/2 3Q実績	売上比 Ratio	増減額 increase	増減率 %change
売上高 Net Sales	95,142	100.0%	99,190	100.0%	4,048	104.3%
直営店 Directly Managed Stores	57,980	60.9%	58,771	59.3%	791	101.4%
ドトールコーヒーショップ Doutor Coffee Shop	11,832	12.4%	12,227	12.3%	395	103.3%
エクセルシオール カフェ Excelsior Caffe	7,497	7.9%	7,515	7.6%	18	100.2%
その他直営店(ドトール) Other Stores (Doutor)	3,240	3.4%	3,108	3.1%	△ 132	95.9%
洋麺屋五右衛門 Pasta Goemon	10,535	11.1%	9,925	10.0%	△ 610	94.2%
星乃珈琲店 Hoshino Coffee	10,228	10.8%	10,813	10.9%	585	105.7%
その他直営店(日レス) Other Stores (NRS)	10,351	10.9%	11,049	11.1%	698	106.7%
D&Nカフェレストラン直営店 D&N CafeRestaurant Stores	587	0.6%	345	0.3%	△ 242	58.8%
サンメリー直営店 Sunmerry's Stores	2,506	2.6%	2,490	2.5%	△ 16	99.4%
海外直営店 Overseas Stores	1,200	1.3%	1,298	1.3%	98	108.2%
卸売り Whole Sales	34,486	36.2%	37,865	38.2%	3,379	109.8%
FC向卸売上 Sales to FC	16,221	17.0%	16,332	16.5%	111	100.7%
一般卸売上 Sales to others	18,265	19.2%	21,531	21.7%	3,266	117.9%
その他の営業収入 Other Sales	2,675	2.8%	2,552	2.6%	△ 123	95.4%
加盟金収入 Participation Sales	44	0.0%	73	0.1%	29	165.9%
ロイヤリティ等収入 Royalty Sales	1,786	1.9%	1,794	1.8%	8	100.4%
店舗設計等収入 Stores Design	844	0.9%	685	0.7%	△ 159	81.2%

直営店売上

- * ドトールコーヒー既存店は、国産素材を使用した新商品が好調に推移。ドトールバリューカード(DVC)がドトールコーヒーだけでなく、エクセルシオールカフェでも使用可能となり、お客様の利用頻が上昇。
- * 日本レストランシステムは新規出店効果により星乃珈琲店を中心に全店売上が増加。
- * サンメリーは既存店が順調に推移したことで、大型店閉店のマイナス影響をカバー。
- * D&Nカフェレストランは上期分の売上計上。下期からの売上・利益は日レスに合算。
- * 海外は店舗数増加により売上増。

一般卸売上

- * コーヒー卸では、積極的な新商品投入により、引き続き順調な売上増加傾向に変化なし。

4. 店舗数に関する状況

Number of Shops



☆新規出店状況 Number of Newly Opened Shops

業態及び店舗種別 Business & RC/FC Type		国内出店 Domestic Opened	海外出店 Overseas Opened
ドトールコーヒーショップ Doutor Coffee Shop	加盟店	27	1
	直営店	3	0
	合計	30	1
エクセルシオール カ フェ Excelsior Cafe	加盟店	0	0
	直営店	2	0
	合計	2	0
その他 Other	加盟店	0	0
	直営店	9	0
	合計	9	0
加盟店合計 FC Total		27	1
直営店合計 RC Total		14	0
小計 Sub Total		41	1
洋麺屋 五右衛門 Pasta Goemon	直営店	5	0
	加盟店	0	0
	合計	5	0
星乃珈琲店 Hoshino Coffee Shop	直営店	16	1
	加盟店	3	0
	合計	19	1
その他 Other	直営店	8	0
	加盟店	0	0
	合計	8	0
小計 Sub Total		32	1
Sunmerry's 直営店		3	0
Premium Coffee & Tea 直営店		0	0
合計		76	2

☆地域別店舗数 新規出店総合計 78

信越・北陸	: 33店舗	北海道	: 43店舗
関西	: 236店舗	東北	: 95店舗
中国	: 39店舗	関東	: 1,263店舗
四国	: 10店舗	中部	: 157店舗
九州・沖縄	: 103店舗		

☆業態別店舗数推移 Number of Shops by Business

		14年2月 FY2013	15年2月 FY2014	16年2月 FY2015	17年02月 FY2016	17年11月 FY2017	
ドトールコーヒーショップ Doutor Coffee Shop	全店	1,095	1,108	1,105	1,123	1,124	
	(うちFC)	938	933	919	927	936	
エクセルシオール カフェ Excelsior Cafe	全店	137	133	131	124	121	
	(うちFC)	31	29	27	27	26	
カフェ コロラド Cafe Colorado	全店	70	68	66	59	54	
	(うちFC)	68	66	63	57	53	
その他 Others	全店	53	50	46	43	47	
	(うちFC)	4	4	3	3	3	
ドトールコーヒー小計 Doutor Sub Total	全店 (うちFC)	1,355 1,041	1,359 1,032	1,348 1,012	1,349 1,014	1,346 1,018	
洋麺屋 五右衛門 Pasta Goemon	全店	203	205	206	193	190	
	(うちFC)	4	6	3	3	1	
星乃珈琲店 Hoshino Coffee Shop	全店	87	128	161	184	205	
	(うちFC)	1	5	7	14	17	
その他 Other		164	167	169	186	198	
日本レストランシステム小計 NRS Sub Total	全店 (うちFC)	454 5	500 11	536 10	563 17	593 18	
サンマリー Sunmerry's	全店	42	37	35	36	39	
	(うち星乃珈琲)	4	4	4	4	4	
プレミアムコーヒー&ティ Premium Coffee & Tea	全店	0	0	0	1	1	
ホールディングス国内計 HD Total (Domestic)	全店 (うちFC)	1,861 1,046	1,906 1,043	1,928 1,022	1,959 1,031	1,979 1,036	
D&Nインターナショナル D&N International	シンガポール	15	16	12	10	11	
	マレーシア	0	0	0	3	4	
	上海	4	3	0	0	0	
	台湾	4	4	4	4	1	
	韓国	1	1	1	1	1	
	フィリピン(FC)	1	0	0	0	0	
	香港	2	2	2	2	2	
	海外計	27	26	19	20	19	
	ホールディングス総合計 HD Total	全店 (うちFC)	1,888 1,047	1,932 1,043	1,947 1,022	1,979 1,031	1,998 1,036

☆業態変更 Number of Business Condition Change

グループ合計 5店舗

グループ内業態変更は、閉店及び新店でカウントしております。

5. トピックス 【神乃珈琲 銀座店オープン】

TOPICS 【 ~Kanno Coffee Shop~ 】

DOUOR NRS HD



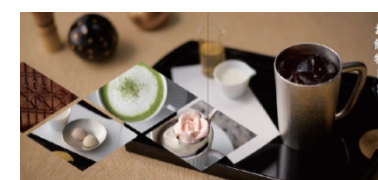
日本を体現する

四季のうつろい、人の心くばり、そして、折々に供される食材の数々・・・
日本には、その美しさに、思わず息を止めてしまう時間がたびたび訪れます。
神乃珈琲も、訪れるすべてのお客様へ、日本の美しさを感じて頂きたい。
その刹那のために、一杯の珈琲に私たちが持てるすべての心意気を込めました。
繊細でいて、豪快。軽やかでいて、重厚な味わいの珈琲。
そんな選りすぐりの珈琲を彩る素材にもこだわり、
ご提供させて頂きますひと皿、一皿に「和」の上質を込めております。

デザインのこと

神乃珈琲銀座店のロゴ、およびギフトパッケージのデザイン、店内に飾られている「見返り美人鏡面群像図」は、作家、福田美蘭氏による作品です。品格ある珈琲を品格ある作品とともにお楽しみください。

福田美蘭 MIYURU FUKUDA
一九六三年東京生まれ。画家、さまざまなメディアや複製技術の応用する現代における美術に対して洞察の目を向ける作品を制作。



心を込めたおもてなしを
ぜひ、ご堪能ください。

神乃珈琲 銀座

