



株式会社ドトール・日レスホールディングス

2021年2月期 第3四半期 決算補足説明資料

2021年2月期 第3四半期 決算補足説明資料

1. 令和3年2月期 第2四半期業績
2. 主要事業会社の損益
3. 売上高の概況
4. 店舗数に関する状況
5. トピックス 「お客様誘引施策」

1. 令和3年2月期 第3四半期業績【連結】

(令和2年3月～令和2年11月) 3rd Quarter of FY 2020, Consolidated



(百万円)(¥ mil)

ドトール・日レスホールディングス
Doutor NichiRes HD

第3四半期連結【Consolidated】

	2021/2月期 3Q計画 Plan for 3Q FY20	2020年2月期 第3四半期実績 Results of 3 Quarter, FY 2019		2021年(令和3年)2月期 第3四半期実績 Results of 3 Quarter, FY 2020				
	金額 Actual	金額 Actual	売上比 Ratio	金額 Actual	売上比 Ratio	前年増減額 increase	前年同期比 vs Prev.	計画比 vs Budget
売上高 Net Sales	70,642	99,496	100.0%	71,459	100.0%	△ 28,037	71.8%	101.2%
粗利益 Gross Profit	40,972	60,021	60.3%	41,161	57.6%	△ 18,860	68.6%	100.5%
販売管理費 Selling, General and Administrative expenses	44,363	51,710	52.0%	44,092	61.7%	△ 7,618	85.3%	99.4%
人件費 Personal expenses	19,992	22,437	22.6%	18,853	26.4%	△ 3,584	84.0%	94.3%
その他 Other	24,372	29,273	29.4%	25,239	35.3%	△ 4,034	86.2%	103.6%
営業利益 Operating income	△ 3,391	8,309	8.4%	△ 2,932	-4.1%	△ 11,241	-	-
営業外収益 Non-operating income	100	142	0.1%	144	0.2%	2	101.4%	144.0%
営業外費用 Non-operating expense	50	124	0.1%	86	0.1%	△ 38	69.4%	172.0%
経常利益 Ordinary income	△ 3,341	8,327	8.4%	△ 2,874	-4.0%	△ 11,201	-	-
特別利益 Extraordinary Income	70	103	0.1%	775	1.1%	672	752.4%	1107.1%
特別損失 Extraordinary Losses	2,300	155	0.2%	2,344	3.3%	2,189	1512.3%	101.9%
税金等調整前四半期純利益 Income before income taxes	△ 5,571	8,275	8.3%	△ 4,444	-6.2%	△ 12,719	-	-
親会社株主に帰属する四半期純利益 Profit attributable to owners of parent	△ 5,921	5,311	5.3%	△ 5,146	-7.2%	△ 10,457	-	-

新規出店数 New Stores	55	28	54	26	192.9%	98.2%
減価償却費 Depreciation	3,288	3,463	3,457	△ 6	99.8%	105.1%
設備投資額 Capital investment	5,720	4,435	5,769	1,334	130.1%	100.9%

売上高のポイント

20/3～20/11月累計
既存店前年比

	売上高	客数
ドトール	65.0%	63.6%
日レス	72.2%	70.9%

* 当期における既存店の状況は、4～5月の緊急事態宣言の期間中を底に、徐々に回復傾向を示したものの、前年比は売上・客数ともに大きく減少する結果となった。

粗利 & 一般管理費のポイント

- * 粗利は、店舗休業などにより売上構成比が大きく変化したことで、粗利率が低下。
- * 休業期間中の人件費・家賃・フランチャイズ店舗への支援については、特別損失に計上(約20億円)。
- * 売上減に伴い変動コストが減少。

特別損益のポイント

＜特別利益＞	
固定資産売却益	2百万円
その他	773百万円
＜特別損失＞	
固定資産除却損	55百万円
減損損失	296百万円
その他	1,993百万円

2. 主要事業会社の損益(参考)

3rd Quarter of FY 2020, Non-Consolidated

DOUTOR NRS HD

(百万円)(¥ mil)

	ドトールコーヒー Doutor Coffee						日本レストランシステム Nippon Restaurant System						D&Nコンフェクショナリー&サンメリー合計					
	令和2年2月期		令和3年2月期		前期比		令和2年2月期		令和3年2月期		前期比		令和2年2月期		令和3年2月期		前期比	
	2019/11 実績	売上比 Ratio	2020/11 実績	売上比 Ratio	増減額 increase	増減率 %change	2019/11 実績	売上比 Ratio	2020/11 実績	売上比 Ratio	増減額 increase	増減率 %change	2019/11 実績	売上比 Ratio	2020/11 実績	売上比 Ratio	増減額 increase	増減率 %change
売上高 Net Sales	61,075	100.0%	43,821	100.0%	△ 17,254	71.7%	35,385	100.0%	25,284	100.0%	△ 10,101	71.5%	6,467	100.0%	4,824	100.0%	△ 1,643	74.6%
粗利益 Gross Profit	29,976	49.1%	20,052	45.8%	△ 9,924	66.9%	26,543	75.0%	18,522	73.3%	△ 8,021	69.8%	2,682	41.5%	2,003	41.5%	△ 679	74.7%
販売管理費 Selling, General and Administrative expenses	25,871	42.4%	21,950	50.1%	△ 3,921	84.8%	23,113	65.3%	19,756	78.1%	△ 3,357	85.5%	1,988	30.7%	1,838	38.1%	△ 150	92.5%
人件費 Personal expenses	9,110	14.9%	7,812	17.8%	△ 1,298	85.8%	11,478	32.4%	9,376	37.1%	△ 2,102	81.7%	959	14.8%	907	18.8%	△ 52	94.6%
その他 Other	16,760	27.4%	14,138	32.3%	△ 2,622	84.4%	11,635	32.9%	10,380	41.1%	△ 1,255	89.2%	1,029	15.9%	930	19.3%	△ 99	90.4%
営業利益 Operating income	4,104	6.7%	△ 1,898	-4.3%	△ 6,002	-	3,429	9.7%	△ 1,234	-4.9%	△ 4,663	-	693	10.7%	165	3.4%	△ 528	23.8%
営業外収益 Non-operating income	67	0.1%	60	0.1%	△ 7	89.6%	48	0.1%	63	0.2%	15	131.3%	11	0.2%	4	0.1%	△ 7	36.4%
営業外費用 Non-operating expense	44	0.1%	41	0.1%	△ 3	93.2%	8	0.0%	6	0.0%	△ 2	75.0%	13	0.2%	13	0.3%	0	100.0%
経常利益 Ordinary income	4,127	6.8%	△ 1,879	-4.3%	△ 6,006	-	3,469	9.8%	△ 1,177	-4.7%	△ 4,646	-	692	10.7%	157	3.3%	△ 535	22.7%
特別利益 Extraordinary Income	33	0.1%	466	1.1%	433	1410.6%	69	0.2%	202	0.8%	133	292.8%	0	0.0%	45	0.9%	45	-
特別損失 Extraordinary Losses	111	0.2%	1,669	3.8%	1,558	1503.6%	41	0.1%	650	2.6%	609	1585.4%	0	0.0%	24	0.5%	24	-
税引前当期純利益 Income before income taxes	4,050	6.6%	△ 3,082	-7.0%	△ 7,132	-	3,498	9.9%	△ 1,625	-6.4%	△ 5,123	-	691	10.7%	177	3.7%	△ 514	25.6%
四半期純利益 Net Income	2,657	4.4%	△ 3,253	-7.4%	△ 5,910	-	2,220	6.3%	△ 2,034	-8.0%	△ 4,254	-	442	6.8%	90	1.9%	△ 352	20.4%

* 上記数値については、グループ連結消去前(事業会社の子会社は含む)の数値となります。

3. 売上高の概要【連結】

Net Sales, Consolidated



(百万円)(¥ mil)

ドトール・日レスホールディングス Doutor NichiRes HD	令和2年2月期		令和3年2月期		前期比	
	2020/2 3Q実績	売上比 Ratio	2021/2 3Q実績	売上比 Ratio	増減額 increase	増減率 %change
売上高 Net Sales	97,785	100.0%	71,459	100.0%	△ 26,326	73.1%
直営店 Directly Managed Stores	60,512	61.9%	40,741	57.0%	△ 19,771	67.3%
ドトールコーヒーショップ Doutor Coffee Shop	11,972	12.2%	6,976	9.8%	△ 4,996	58.3%
エクセルシオール カフェ Excelsior Caffe	7,504	7.7%	3,987	5.6%	△ 3,517	53.1%
その他直営店(ドトール) Other Stores (Doutor)	3,233	3.3%	2,400	3.4%	△ 833	74.2%
洋麺屋五右衛門 Pasta Goemon	10,289	10.5%	6,790	9.5%	△ 3,499	66.0%
星乃珈琲店 Hoshino Coffee	11,895	12.2%	9,022	12.6%	△ 2,873	75.8%
その他直営店(日レス) Other Stores (NRS)	12,184	12.5%	8,569	12.0%	△ 3,615	70.3%
サンメリー直営店 Sunmerry's Stores	2,237	2.3%	2,081	2.9%	△ 156	93.0%
海外直営店 Overseas Stores	1,195	1.2%	912	1.3%	△ 283	76.3%
卸売り Whole Sales	36,883	37.7%	29,146	40.8%	△ 7,737	79.0%
FC向卸売上 Sales to FC	15,663	16.0%	11,197	15.7%	△ 4,466	71.5%
一般卸売上 Sales to others	21,221	21.7%	17,947	25.1%	△ 3,274	84.6%
その他の営業収入 Other Sales	2,099	2.1%	1,572	2.2%	△ 527	74.9%
加盟金収入 Participation Sales	51	0.1%	40	0.1%	△ 11	78.4%
ロイヤリティ等収入 Royalty Sales	1,741	1.8%	1,396	2.0%	△ 345	80.2%
店舗設計等収入 Stores Design	307	0.3%	135	0.2%	△ 172	44.0%

* ドトールコーヒーは、緊急事態宣言中は直営店(DCS・EXC中心)を休業としたこと、また宣言後のソーシャルディスタンスなど感染防止策や在宅勤務など消費者行動の変化もあり直営店は前年比で激減となった。フランチャイズ店も多くが休業となり売上減。

* 日本レストランシステムも、緊急事態宣言中に多くの店舗を休業もしくは時間短縮営業としたことで売上は減少。

* サンメリーは、テイクアウト中心のベーカリー業態でもあり、グループの他業態比では売上の減少は小幅で着地。

* 海外においても、コロナの影響による店舗休業や時間短縮営業により売上減少。

* 一般卸売上

コーヒー卸では、スーパーなど量販店および通信販売の売上が大きく伸長したものの、オフィスコーヒーや一般店向け、さらに主力となるコンビニ向けチルド飲料が苦戦し、売上減。

* グループ全体の売上は、緊急事態宣言中の底から徐々に回復傾向を示している。しかしながら、1月に再度発出されたこともあり、予断を許さない状況となっております。

4. 店舗数に関する状況

Number of Shops



☆新規出店状況 Number of Newly Opened Shops

業態及び店舗種別 Business & RC/FC Type		国内出店 Domestic Opened	海外出店 Overseas Opened
ドトールコーヒーショップ Doutor Coffee Shop	加盟店	13	0
	直営店	7	0
	合計	20	0
エクセルシオール カフェ Excelsior Café	加盟店	0	0
	直営店	3	0
	合計	3	0
その他 Other	加盟店	0	0
	直営店	5	0
	合計	5	0
加盟店合計 FC Total		13	0
直営店合計 RC Total		15	0
小計 Sub Total		28	0
洋麺屋 五右衛門 Pasta Goemon	直営店	3	0
	加盟店	0	0
	合計	3	0
星乃珈琲店 Hoshino Coffee Shop	直営店	9	1
	加盟店	4	0
	合計	13	1
その他 Other	直営店	10	0
	加盟店	0	0
小計 Sub Total		26	1
Sunmerry's	直営店	0	0
Premium Coffee & Tea	直営店	0	0
合計		54	1

☆地域別店舗数(国内) 新規出店総合計

信越・北陸 : 36店舗
 関西 : 245店舗
 中国 : 44店舗
 四国 : 8店舗
 九州・沖縄 : 105店舗



北海道 : 46店舗
 東北 : 95店舗
 関東 : 1,279店舗
 中部 : 154店舗

☆業態別店舗数推移 Number of Shops by Business

		17年02月 FY2016	18年2月 FY2017	19年2月 FY2018	20年2月 FY2019	20年11月 FY2020
ドトールコーヒーショップ	全店	1,123	1,126	1,113	1,100	1,088
Doutor Coffee Shop	(うちFC)	927	935	924	912	888
エクセルシオール カフェ	全店	124	122	122	123	123
Excelsior Caffé	(うちFC)	27	26	23	23	23
カフェ コロラド	全店	59	53	47	41	41
Café Colorado	(うちFC)	57	52	46	40	39
その他	全店	43	48	45	47	49
Others	(うちFC)	3	2	2	2	2
ドトールコーヒー小計	全店	1,349	1,349	1,327	1,311	1,301
Doutor Sub Total	(うちFC)	1,014	1,015	995	977	952
洋麺屋 五右衛門	全店	193	190	193	197	196
Pasta Goemon	(うちFC)	3	1	1	0	0
星乃珈琲店	全店	184	210	233	253	266
Hoshino Coffee Shop	(うちFC)	14	18	23	31	35
その他		186	196	204	207	208
Other						
日本レストランシステム小計	全店	563	596	630	657	670
NRS Sub Total	(うちFC)	17	19	24	31	35
サンメリー	全店	36	41	41	41	40
Sunmerry's	(うち星乃珈琲)	4	4	4	4	4
プレミアムコーヒー&ティー	全店	1	1	1	1	1
Premium Coffee & Tea						
ホールディングス国内計		1,959	1,987	1,999	2,010	2,012
HD Total (Domestic)		(うちFC) 1,031	1,034	1,019	1,008	987
D&Nインターナショナル D&N International	シンガポール	10	12	11	12	13
	マレーシア	3	5	6	4	4
	台湾	4	1	1	2	2
	韓国	1	1	2	2	2
	その他	2	0	2	3	3
海外計		20	19	22	23	24
ホールディングス総合計		1,979	2,006	2,021	2,033	2,036
HD Total		全店				

☆業態変更 Number of Business Condition Change

グループ合計 3店舗

5. トピックス お客様誘引施策

TPICS 【 Customer attraction measures 】

新規客誘因

チケットレストランタッチ全店拡大



- ・新規顧客の獲得
- ・ランチ需要の拡大
- ・利用回数・客単価UP

ドトール イーギフト販売開始



- ・外販による新規送客
- ・既存顧客のギフト需要
- ・受け取った方の来店

dポイント 新規利用・対象商品購入ボーナスキャンペーン

第2弾
dポイント
ハッピー
キャンペーン

期間中何回でもdポイント！

10倍

dポイントカードを
はじめてご提示で

今すぐ
エントリー！

キャンペーン期間：2020年11月12日(木)～12月10日(木)

さらに！ご利用者全員に！！

対象の商品のご購入で
最大3倍

対象商品

※キャンペーン期間中にdポイントカードではじめてご購入されたお客様は、2020年11月12日～2020年11月10日までのカードのご利用履歴がなかったお客様が対象となります。

既存客強化

DVCキャンペーン

期間：10月22日～11月11日
対象：DCS・EXC・LEX全店

ドトール バリューカードを
期間中にご購入された方限定！

**最大300ポイント
プレゼント！**

期間限定
10/22(水)～
11/11(水)
まで

- 1 WEB会員
(マイドトール)の登録で
100ポイント
- 2 初回2,000円
以上のWEBチャージで
100ポイント
- 3 アプリへの
カード登録で
100ポイント

植物由来にこだわった

全粒粉サンド 大豆ミート
～和風トマトのソース～



WORLD Coffee Co., Ltd. 2017

ドトールのコーヒーへのこだわりを訴求する 動画コンテンツを追加（公式HP）



ドトール公式Twitter開設

