



## 株式会社ドトール・日レスホールディングス

### 2009年2月期 中間期 決算補足説明資料

#### 2009年2月期 中間期 決算補足説明資料

1. 平成21年('09)2月期 中間期業績【連結】
2. 売上高の概要【連結】
3. 店舗数に関する状況
4. 平成21年('09)2月期 本決算計画【連結】
5. トピックス

# 1.平成21年('09)2月期 中間期業績【連結】

(平成20年3月～平成20年8月) 1st Half of FY 2008, Consolidated



(単位:百万円/UNIT:¥Million)

	09/2月期HD中間(連結) Consolidated			
	計画 Plan	金額 Actual	売上比 Ratio	計画比 Ratio
売上高 Net Sales	54,320	53,733	100.0%	98.9%
粗利益 Gross Profit	31,605	31,089	57.9%	98.4%
一般管理費合計 Expenses	26,201	25,800	48.0%	98.5%
人件費 Personal Exp.	10,560	10,563	19.7%	100.0%
その他経費 Other Exp.	15,641	15,237	28.4%	97.4%
営業利益 Operating Income	5,404	5,288	9.8%	97.9%
営業外収益 Other Income	340	295	0.5%	86.8%
営業外費用 Other Exp.	47	79	0.1%	168.1%
経常利益 Ordinary Income	5,697	5,505	10.2%	96.6%
特別利益 Extraordinary Income	1,228	1,512	2.8%	123.1%
特別損失 Extraordinary Losses	534	578	1.1%	108.2%
税引前利益 NIBT	6,391	6,439	12.0%	100.8%
当期純利益 Net Income	3,659	3,620	6.7%	98.9%

新規出店数 New Stores	58	38
減価償却費 Depreciation	1,418	1,434
設備投資額 Capital investment	3,820	3,805
社員数 Employees	-	2,007

ドトール DOUTOR		日レス NRS	
金額 Actual	売上比 Ratio	金額 Actual	売上比 Ratio
38,591	100.0%	15,188	100.0%
19,593	50.8%	11,496	75.7%
16,775	43.5%	8,926	58.8%
6,070	15.7%	4,367	28.8%
10,704	27.7%	4,559	30.0%
2,818	7.3%	2,569	16.9%
246	0.6%	51	0.3%
66	0.2%	17	0.1%
2,997	7.8%	2,603	17.1%
1,374	3.6%	139	0.9%
516	1.3%	61	0.4%
3,856	10.0%	2,681	17.7%
2,183	5.7%	1,536	10.1%

21	17
1,002	432
989	2,816
1,109	898

## 売上高のポイント

直営店売上高の前年対比

	既存店	全店(新店含)
ドトール	+0.3%	+5.6%
日レス	△4.2%	△0.2%

- \*ドトールFC含既存店前年比は1.3%
- \*一般卸売上(コンビニ向など)が好調
- \*ロードサイドの既存店売上の不振
- \*新規出店の伸び悩み

## 一般管理費のポイント

コストコントロールにおける経費削減効果が計画以上に進捗。

## 特別損益のポイント

### 【特別利益】

固定資産売却益	1,226百万円
その他	286百万円

### 【特別損失】

店舗閉鎖損	277百万円
減損損失	160百万円
固定資産除去損	41百万円
その他	98百万円

## 2. 売上高の概要【連結】

Net Sales, Consolidated

**DOUTOR NRS HD**

(単位:百万円/UNIT:¥Million)

	2009/2月中間期HD実績 Results of First Half FY08	
	金額 Actual	売上比 Ratio
ドトール・日レスHD Doutor・Nichires HD		
売上高 Net Sales	53,734	100.0%
直営店 Directly Managed Stores	31,028	57.7%
卸売り Whole Sales	20,708	38.5%
その他の営業収入 Other Sales	1,998	3.7%

	2009/2月中間期DC実績 Results of First Half FY08	
	金額 Actual	売上比 Ratio
ドトールコーヒー Doutor Coffee		
売上高 Net Sales	38,591	100.0%
直営店 Directly Managed Stores	15,840	41.0%
ドトールコーヒーショップ <sup>※</sup> Doutor Coffee Shop	6,480	16.8%
エクセルシオールカフェ Excelsior Caffe	7,850	20.3%
その他ドトール直営店 Other Stores (Doutor)	1,509	3.9%
卸売り Whole Sales	20,752	53.8%
FC向卸売上 Sales to FC	13,365	34.6%
一般卸売上 Osales to others	7,387	19.1%
その他の営業収入 Other Sales	1,998	5.2%
加盟金収入 Participation Sales	13	0.0%
ロイヤリティ等収入 Royalty Sales	1,188	3.1%
店舗設計等収入 Stores Design	796	2.1%

	2009/2月中間期NRS実績 Results of First Half FY08	
	金額 Actual	売上比 Ratio
日本レストランシステム Nippon Restaurant System		
売上高 Net Sales	15,188	100.0%
直営店 Directly Managed Stores	15,188	100.0%
洋麺屋五右衛門 Pasta Goemon	7,094	46.7%
さんる一む Sunroom	1,078	7.1%
F&F F&F	959	6.3%
その他日レス直営店 Other Stores (NRS)	6,056	39.9%
卸売り Whole Sales	-	-
その他の営業収入 Other Sales	-	-

### ■ 当期の主なメニュー政策

ドトールコーヒーショップ  
ジャーマンドッグ リニューアル



エクセルシオール カフェ  
モーニング・セット刷新



先斗入ル 新メニュー



### 3. 店舗数に関する状況

#### Number of Shops



#### ☆新規出店状況 Number of Newly Opened Shops

業態及び店舗種別 Business & RC/FC Type		計画 Plan	実績 Opened
ドトールコーヒーショップ Doutor Coffee Shop	加盟店	24	10
	直営店	2	1
	合計	26	11
エクセルシオール カフェ Excelsior Cafe	加盟店	5	0
	直営店	6	8
	合計	11	8
その他 Other	加盟店	1	1
	直営店	0	1
	合計	1	2
加盟店合計 FC Total		30	11
直営店合計 RC Total		8	10
小計 Sub Total		38	21
洋麺屋 五右衛門 Pasta Goemon	直営店	13	12
さんるーむ Sunroom	直営店	3	1
F&F	直営店	1	1
その他 Other	直営店	3	3
小計 Sub Total		20	17
合計 Total		58	38

#### 地域別店舗数

ドトール	日レス	信越・北陸	27店舗	0店舗	北海道	17店舗	12店舗	
関西	143店舗	54店舗	中国	23店舗	4店舗	東北	83店舗	2店舗
四国	9店舗	0店舗	九州・沖縄	53店舗	18店舗	関東	1017店舗	226店舗
						中部	90店舗	33店舗

#### ☆業態別店舗数推移 Number of Shops by Business

業態名 Business	05年3月 FY2004	06年3月 FY2005	07年3月 FY2006	08年2月 FY2007	08年8月末 Aug.2007
ドトールコーヒーショップ Doutor Coffee Shop	1,069	1,117	1,148	1,147	1,138
エクセルシオール カフェ Excelsior Cafe	952	987	1,002	998	989
カフェ コロラド Cafe Colorado	130	138	162	178	181
カフェ マウカメドウズ Mauka Meadows	26	27	34	35	35
カフェ コロラド Cafe Colorado	141	134	124	117	111
カフェ マウカメドウズ Mauka Meadows	140	133	123	116	110
カフェ マウカメドウズ Mauka Meadows	13	15	15	15	13
オリーブの木 Olive Tree	0	0	0	0	0
オリーブの木 Olive Tree	14	12	11	12	9
その他 Others	8	6	5	5	4
その他 Others	10	8	10	10	10
その他 Others	3	3	3	3	3
小計 Sub Total	1,377	1,424	1,470	1,479	1,462
小計 Sub Total	1,129	1,156	1,167	1,157	1,141

業態名 Business	05年5月 FY2004	06年5月 FY2005	07年5月 FY2006	08年2月 FY2007	08年8月末 Aug.2007
洋麺屋 五右衛門 Pasta Goemon	102	118	128	132	143
さんるーむ Sunroom	15	21	26	29	30
にんにく屋 五右衛門 Garlic House Goemon	22	22	17	16	14
卵と私 Egg & I	19	19	19	19	19
モーツァルト Mozart	13	13	16	16	14
その他 Other	125	125	127	128	129
小計 Sub Total	296	318	333	340	349

ホールディングス合計 HD Total	全店 (うちFC)	05年5月 FY2004	06年5月 FY2005	07年5月 FY2006	08年2月 FY2007	08年8月末 Aug.2007
		-	-	-	1,819	1,811
		-	-	-	1,157	1,141

#### ☆業態変更 Number of Business Condition Change

日本レストランシステム(株) 合計 7 店舗

## 4. 平成21年('09)2月期 本決算計画【連結】

(平成20年3月～平成21年2月) Plans for FY 2008 Financial Results, Consolidated **DOUTOR NRS HD**

(単位:百万円/UNIT:¥Million)

	08/2月期	2009/2月期HD連結		
	Results FY07	Plan FY08 Consolidated		
	金額	金額	売上比	前期比
	Actual	Actual	Ratio	Rate of Growth
売上高 Net Sales	101,314	107,817	100.0%	106.4%
粗利益 Gross Profit	59,010	63,108	58.5%	106.9%
一般管理費合計 Expenses	49,005	52,012	48.2%	106.1%
人件費 Personal Exp.	20,130	20,913	19.4%	103.9%
その他経費 Other Exp.	28,874	31,099	28.8%	107.7%
営業利益 Operating Income	10,004	11,096	10.3%	110.9%
営業外収益 Other Income	513	668	0.6%	130.2%
営業外費用 Other Exp.	83	109	0.1%	131.3%
経常利益 Ordinary Income	10,434	11,654	10.8%	111.7%
特別利益 Extraordinary Income	504	1,228	1.1%	243.7%
特別損失 Extraordinary Losses	1,267	1,381	1.3%	109.0%
税引前利益 NIBT	9,670	11,501	10.7%	118.9%
当期純利益 Net Income	5,453	6,539	6.1%	119.9%

新規出店数 New Stores	94	120
減価償却費 Depreciation	2,725	2,586
設備投資額 Capital investment	7,533	7,345

ドトール DOUTOR		日レス NRS	
金額	売上比	金額	売上比
Actual	Ratio	Actual	Ratio
76,000	100.0%	31,889	100.0%
38,643	50.8%	24,465	76.7%
34,052	44.8%	17,960	56.3%
11,970	15.8%	8,763	27.5%
22,082	29.1%	9,197	28.8%
4,591	6.0%	6,505	20.4%
574	0.8%	94	0.3%
64	0.1%	45	0.1%
5,100	6.7%	6,554	20.6%
1,228	1.6%	0	0.0%
1,300	1.7%	81	0.3%
5,028	6.6%	6,473	20.3%
2,765	3.6%	3,774	11.8%

80	40
1,763	823
3,495	3,850

\* 事業会社ごとの計画は、D&Nコンフェクショナリーの業績をそれぞれ入れた数値となります。

# 5. トピックス

## TOPICS



### ■業績の見通し等、将来の情報に関する注意事項

本資料に掲載されている業績の見通し等将来に関する情報は、現在入手可能な情報に基づいて当社経営陣が合理的と判断したものです。実際の業績は市場動向、経済情勢など様々な要因の変化により大きく異なる可能性がありますことをご承知おき下さい。また、資料配布の目的が、当社株式の保有継続および追加購入を推奨するものではないことも、合わせてご理解いただきますようお願い申し上げます。