



株式会社ドトール・日レスホールディングス

2010年2月期 決算補足説明資料

2010年2月期 決算補足説明資料

1. 平成22年('10)2月期 本決算業績サマリー【連結】
2. 主要損益【連結】
3. 主要事業会社の損益
4. 売上高の概要【連結】
5. 店舗に関する状況
6. トピックス
7. 平成23('11)年2月期 本決算計画【連結】

1.平成22年('10)2月期 本決算業績サマリー【連結】

(平成21年3月～平成22年2月) Results of FY 2009, Consolidated (summary)

DOUTOR NRS HD

			平成21年2月期	平成22年2月期	前期比	
			2009/2 実績	2010/2 実績	増減額 (increase)	増減率 (%change)
ドール・日レスホールディングス						
Doutor NichiRes HD						
売上高	Net Sales	百万円(¥ mil)	103,967	100,788	3,179	96.9%
営業利益	Operating income	百万円(¥ mil)	9,429	9,040	389	95.9%
経常利益	Ordinary income	百万円(¥ mil)	9,849	9,441	408	95.9%
当期純利益	Net income	百万円(¥ mil)	4,038	4,183	145	103.6%
一株当り当期純利益	Net income per share	円(¥)	¥80.09	¥82.95	¥2.86	103.6%
一株当り純資産額	Stockholders' equity per share	円(¥)	¥1,526.14	¥1,590.47	¥64.33	104.2%
一株当り配当金	Dividends per share	円(¥)	¥26.00	¥26.00	¥0.00	100.0%
配当性向	Pay out ratio	(%)	32.4%	31.3%	-	-1.1%
自己資本比率	Shareholders' equity ratio	(%)	82.0%	79.8%	-	-2.2%
自己資本当期純利益率	ROE	(%)	5.3%	5.3%	-	0.0%
総資本当期純利益率	ROA	(%)	4.4%	4.3%	-	-0.1%

			平成21年2月期 2009/2	平成22年2月期 2010/2
総資産	Total Assets	百万円(¥mil)	93,910	100,507
純資産	Shareholder' Equity	百万円(¥mil)	76,968	80,218
期末発行済株式数	Number of shares outstanding as of year-end	株	50,609,761	50,609,761
期中平均株式数	Average number of shares outstanding	株	50,429,115	50,428,317

営業活動によるキャッシュフロー	Operating Activities	百万円(¥ mil)	9,162	8,315
投資活動によるキャッシュフロー	Investing Activities	百万円(¥ mil)	8,451	6,021
財務活動によるキャッシュフロー	Financing Activities	百万円(¥ mil)	1,897	145
現金&現金等価物(期末)	Cash & Cash Equivaient, End of Year	百万円(¥ mil)	15,554	17,689

設備投資	Capital Expenditures	百万円(¥mil)	7,998	6,212
減価償却費	Depreciation	百万円(¥mil)	3,033	3,503
新規出店数	Number of New Open Shops	店	86	80
社員数	Number of Employees	人	2,037	2,387

2. 主要損益【連結】

Income and expenses

DOUTOR NRS HD

(百万円)(¥ mil)

ドトール・日レスホールディングス Doutor NichiRes HD	平成21年2月期		平成22年2月期		前期比	
	2009/2 実績	売上比 Ratio	2010/2 実績	売上比 Ratio	増減額 increase	増減率 %change
売上高 Net Sales	103,967	100.0%	100,788	100.0%	3,179	96.9%
粗利益 Gross Profit	60,643	58.3%	60,525	60.1%	118	99.8%
販売管理費 Selling, General and Administrative expenses	51,213	49.2%	51,484	51.1%	271	100.5%
人件費 Personal expenses	21,051	20.2%	21,346	21.2%	295	101.4%
その他 Other	30,162	29.0%	30,138	29.9%	24	99.9%
営業利益 Operating income	9,429	9.1%	9,040	9.0%	389	95.9%
営業外収益 Non-operating income	558	0.5%	532	0.5%	26	95.3%
営業外費用 Non-operating expense	138	0.1%	131	0.1%	7	94.9%
経常利益 Ordinary income	9,849	9.5%	9,441	9.4%	408	95.9%
特別利益 Extraordinary Income	1,735	1.6%	207	0.2%	1,528	11.9%
特別損失 Extraordinary Losses	3,758	3.6%	2,091	2.1%	1,667	55.6%
税引前当期純利益 Income before income taxes	7,825	7.5%	7,556	7.5%	269	96.6%
当期純利益 Net income	4,038	3.9%	4,183	4.2%	145	103.6%

売上高のポイント

直営店売上高の前年対比

	既存店	全店(新店含)
ドトール	7.0%	8.4%
日レス	10.9%	1.8%
*ドトールFC含既存店前年対比	5.2%	

*サンメリー100%子会社化で17億円増

*一般卸売上は順調に推移

一般管理費のポイント

*売上減少により、販管費率は増加したが、シフト管理の徹底、経費削減効果により更なる効率化が実現。

特別損益のポイント

【特別利益】

投資有価証券売却益	87百万円
その他	119百万円

【特別損失】

投資有価証券評価損	159百万円
店舗閉鎖損	651百万円
減損損失	458百万円
固定資産除却損	746百万円
その他	75百万円

3. 主要事業会社の損益

Results of FY 2009, Non-Consolidated

DOUTOR NRS HD

(百万円)(¥ mil)

	ドールコーヒー						日本レストランシステム						D&Nコンフェクショナリー	
	平成21年2月期		平成22年2月期		前期比		平成21年2月期		平成22年2月期		前期比		平成22年2月期	
	2009/2 実績	売上比 Ratio	2010/2 実績	売上比 Ratio	増減額 increase	増減率 %change	2009/2 実績	売上比 Ratio	2010/2 実績	売上比 Ratio	増減額 increase	増減率 %change	2010/2 実績	売上比 Ratio
売上高 Net Sales	73,250	100.0%	68,684	100.0%	4,566	93.8%	30,259	100.0%	29,760	100.0%	499	98.4%	3,019	100.0%
粗利益 Gross Profit	37,484	51.2%	35,780	52.1%	1,704	95.5%	22,857	75.5%	22,740	76.4%	117	99.5%	793	26.3%
販売管理費 Selling, General and Administrative expenses	32,752	44.7%	30,894	45.0%	1,858	94.3%	18,193	60.1%	18,746	63.0%	553	103.0%	474	15.7%
人件費 Personal expenses	12,030	16.4%	11,320	16.5%	710	94.1%	8,778	29.0%	8,778	29.5%	0	100.0%	182	6.0%
その他 Other	20,722	28.3%	19,574	28.5%	1,148	94.5%	9,415	31.1%	9,967	33.5%	552	105.9%	291	9.6%
営業利益 Operating income	4,732	6.5%	4,886	7.1%	154	103.3%	4,663	15.4%	3,994	13.4%	669	85.7%	319	10.6%
営業外収益 Non-operating income	463	0.6%	390	0.6%	73	84.2%	181	0.6%	158	0.5%	23	87.3%	11	0.4%
営業外費用 Non-operating expense	126	0.2%	106	0.2%	20	84.1%	101	0.3%	11	0.0%	90	10.9%	1	0.0%
経常利益 Ordinary income	5,068	6.9%	5,170	7.5%	102	102.0%	4,743	15.7%	4,141	13.9%	602	87.3%	329	10.9%
特別利益 Extraordinary Income	1,508	2.1%	188	0.3%	1,320	12.5%	229	0.8%	18	0.1%	211	7.9%	0	0.0%
特別損失 Extraordinary Losses	2,627	3.6%	1,788	2.6%	839	68.1%	1,480	4.9%	293	1.0%	1,187	19.8%	0	0.0%
税引前当期純利益 Income before income taxes	3,949	5.4%	3,570	5.2%	379	90.4%	3,492	11.5%	3,865	13.0%	373	110.7%	329	10.9%
当期純利益 Net income	2,161	3.0%	1,971	2.9%	190	91.2%	1,580	5.2%	2,196	7.4%	616	139.0%	194	6.4%

* 当期各事業会社の業績は、グループ間の連結消去前の業績となっております(孫会社を除く)。

4. 売上高の概要【連結】

Net Sales, Consolidated

DOUTOR NRS HD

(百万円)(¥ mil)

ドトール・日レスホールディングス Doutor NichiRes HD	平成21年2月期 2009/2 実績		平成22年2月期 2010/2 実績		前期比	
	売上比 Ratio		売上比 Ratio		増減額 increase	増減率 %change
売上高 Net Sales	103,967	100.0%	100,788	100.0%	3,179	96.9%
直営店 Directly Managed Stores	60,931	58.6%	59,979	59.5%	952	98.4%
ドトールコーヒーショップ Doutor Coffee Shop	12,532	12.1%	11,655	11.6%	877	93.0%
エクセルシオール カフェ Excelsior Caffé	15,295	14.7%	14,202	14.1%	1,093	92.9%
洋麺屋五右衛門 Pasta Goemon	14,500	13.9%	15,005	14.9%	505	103.5%
さんるーむ Sunroom	2,143	2.1%	1,877	1.9%	265	87.6%
その他直営店(ドトール) Other Stores (Doutor)	2,843	2.7%	2,229	2.2%	614	78.4%
その他直営店(日レス) Other Stores (NRS)	13,616	13.1%	12,878	12.8%	738	94.6%
その他直営店 Other Stores (Sunmerry, CafeRes)	-	-	2,133	2.1%	-	-
卸売り Whole Sales	39,310	37.8%	37,779	37.5%	1,531	96.1%
FC向卸売上 Sales to FC	25,667	24.7%	24,129	23.9%	1,538	94.0%
一般卸売上 Sales to others	13,643	13.1%	13,649	13.5%	6	100.0%
その他の営業収入 Other Sales	3,726	3.6%	3,030	3.0%	696	81.3%
加盟金収入 Participation Sales	56	0.1%	66	0.1%	10	117.9%
ロイヤリティ等収入 Royalty Sales	2,301	2.2%	2,175	2.2%	126	94.5%
店舗設計等収入 Stores Design	1,367	1.3%	788	0.8%	579	57.6%

5. 店舗数に関する状況

Number of Shops



新規出店状況 Number of Newly Opened Shops

業態及び店舗種別 Business & RC/FC Type		計画 Plan	実績 Opened
ドトールコーヒーショップ Doutor Coffee Shop	加盟店	43	23
	直営店	0	0
	合計	43	23
エクセルシオール カフェ Excelsior Café	加盟店	15	10
	直営店	2	2
	合計	17	12
その他 Other	加盟店	0	0
	直営店	0	0
	合計	0	0
加盟店合計 FC Total		58	33
直営店合計 RC Total		2	2
小計 Sub Total		60	35
洋麺屋 五右衛門 Pasta Goemon	直営店	20	21
俵屋 (TAWARA-YA) Hamburg TAWARA-YA	直営店	15	15
さんるーむ Sunroom	直営店	0	0
その他 Other	直営店	5	3
小計 Sub Total		40	39
D&N CafeRestaurant	直営店	5	6
Sunmerry	直営店	0	0
合計 Total		105	80

地域別店舗数

信越・北陸 : 26店舗
 関西 : 202店舗
 中国 : 29店舗
 四国 : 9店舗
 九州・沖縄 : 80店舗



北海道 : 34店舗
 東北 : 86店舗
 関東 : 1,273店舗
 中部 : 133店舗

業態別店舗数推移 Number of Shops by Business

		06年3月 FY2005	07年3月 FY2006	08年2月 FY2007	09年2月 FY2008	10年2月 FY2009
ドトールコーヒーショップ Doutor Coffee Shop	全店	1,117	1,148	1,147	1,124	1,115
	(うちFC)	987	1,002	998	975	971
エクセルシオール カフェ Excelsior Caffé	全店	138	162	178	175	180
	(うちFC)	27	34	35	36	43
カフェ コロラド Café Colorado	全店	134	124	117	109	99
	(うちFC)	133	123	116	108	97
その他 Others	全店	35	36	37	35	23
	(うちFC)	9	8	8	7	4
小計 Sub Total	全店 (うちFC)	1,424 1,156	1,470 1,167	1,479 1,157	1,443 1,126	1,417 1,115
洋麺屋 五右衛門 Pasta Goemon		118	128	132	163	186
さんるーむ Sunroom		21	26	29	31	31
俵屋 (TAWARA-YA) Hamburg TAWARA-YA		0	1	2	13	32
その他 Other		179	178	177	168	160
小計 Sub Total		318	333	340	375	409
サンメリー Sunmerry's						34
D&Nカフェレストラン Sub Total	全店 (うちFC)					12 1
ホールディングス合計 HD Total	全店 (うちFC)	- -	- -	1,819 1,157	1,818 1,126	1,872 1,116

*2005年度及び2006年度は決算期が異なるため、合計店舗数は非表示

業態変更 Number of Business Condition Change

日本レストランシステム(株) 合計 16 店舗

The Asian Kitchen Food Company Pte Ltd との業務提携

日本レストランシステムとアジアン・キッチン・フード社の中で、日本レストランシステムが運営する「洋麺屋 五右衛門」をはじめとしたレストランのシンガポールにおける店舗展開を共同で進めていくことに基本合意。当初はシンガポール市内に「洋麺屋 五右衛門」を2店舗オープンし、今後店舗展開を拡大していく予定。

ドトールコーヒー 「カフェラミル」「ニナス」「オーバカナル」 の事業取得を基本合意

カフェラミル	23店舗	合計 42店舗
ニナス	11店舗	
オーバカナル	8店舗	

気軽に立ち寄れるセルフサービス店舗からゆっくりと過ごせるフルサービス店舗までカフェ業態を完全網羅。

オーバカナルでは、当社が展開するバール業態との融合化を図ることで、新たな業態の開発を目指す。



7. 平成23年(' 11) 2月期 本決算計画【連結】

(平成22年3月～平成23年2月) Plans for FY 2010 Financial Results, Consolidated



	平成22年2月期 2010/2 (実績)	平成23年2月期 2011/2 (計画)	前期比		
			増減額 (increase)	増減率 (%change)	
売上高 Net Sales	百万円(¥mil)	100,788	109,897	9,109	109.0%
粗利益 Gross Profit	百万円(¥mil)	60,525	66,048	5,523	109.1%
販売管理費 Selling, General and Administrative expenses	百万円(¥mil)	51,484	56,076	4,592	108.9%
営業利益 Operating income	百万円(¥mil)	9,040	9,972	932	110.3%
営業外 Non-operating (income & expense)	百万円(¥mil)	401	327	74	81.5%
経常利益 Ordinary income	百万円(¥mil)	9,441	10,299	858	109.1%
特別損益 Extraordinary (Income & Losses)	百万円(¥mil)	1,884	632	1,252	33.5%
当期純利益 Net income	百万円(¥mil)	4,183	5,317	1,134	127.1%
設備投資 Capital Expenditures	百万円(¥mil)	6,212	4,405	1,807	70.9%
減価償却費 Depreciation	百万円(¥mil)	3,503	3,641	138	103.9%
新規出店数 Number of New Open Shops	店	80	85	5	106.3%

< 今期計画の前提 >

	ドトール	日レス
新規出店	50店	25店
退店	40店	3店

- * カフェレスで5店舗の新規出店を予定
- * サンメリーで5店舗の新規出店を予定

グループ全体で85店舗の出店

	ドトール	日レス
既存店	101%	95%

- * 既存店計画は年間平均。上期は上記計画よりも前期比を低く設定。下期は既存店対策の効果が徐々に出ることで改善を想定。

- * 粗利は、ほぼ横ばいを想定

- * 特別損失は、ドトールの店舗戦略見直しを終了したことにより、閉鎖損・減損が大幅に減少

- * 設備投資は、新規出店、業態変更、改装などのほか、土地の取得を計画

ドトールコーヒーは、「カフェamil」「ニナス」「オーバカナル」の三業態を組み入れた計画数値となっております。(5月-2月の10か月分)

主要事業会社の2011/2月期 計画

	ドトールコーヒー				日本レストランシステム			
	10/2月期 (実績)	11/2月期 (計画)	対前年		10/2月期 (実績)	11/2月期 (計画)	対前年	
			金額	前期比			金額	前期比
売上高	68,684	73,217	4,533	106.6%	29,760	30,843	1,083	103.6%
営業利益	4,886	5,216	330	106.8%	3,994	4,206	212	105.3%
経常利益	5,170	5,429	259	105.0%	4,141	4,371	230	105.6%
当期利益	1,971	2,958	987	150.1%	2,196	2,215	19	100.9%

業績の見通し等、将来の情報に関する注意事項

本資料に掲載されている業績の見通し等将来に関する情報は、現在入手可能な情報に基づいて当社経営陣が合理的と判断したものです。実際の業績は市場動向、経済情勢など様々な要因の変化により大きく異なる可能性がありますことをご承知おき下さい。また、資料配布の目的が、当社株式の保有継続および追加購入を推奨するものではないことも、合わせてご理解いただきますようお願い申し上げます。